

대학유형	전문대
대학구분	사립대

『 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 』

2025년 RISE

수정사업계획서

2025. 4.



제주한라대학교
CHEJU HALLA UNIVERSITY

『제주특별자치도 지역혁신중심 대학지원체계(RISE)』 수정사업계획서

대학유형	전문대	대학 소재지	제주특별자치도 제주시				
사업명							
대학	대학명	제주한라대학교	사업수행 주체	본교			
	주소	제주특별자치도 제주시 한라대학로 38 (63092)					
	URL	https://www.chu.ac.kr					
연차별 총 사업비 (백만원)	구분	1차년도 (‘25.3~’26.2)	2차년도 (‘26.3~’27.2)	3차년도 (‘27.3~’28.2)	4차년도 (‘28.3~’29.2)	5차년도 (‘29.3~’30.2)	합계
	신청액						
총 사업기간	2025. 3. 1. ~ 2030. 2. 28.						
1차년도 사업기간	2025. 3. 1. ~ 2026. 2. 28.						

본 대학은 『제주특별자치도 지역혁신중심 대학지원체계(RISE)』의 수정사업계획서를 제출하며, 지원이 결정 될 경우 관련 법령, 협약서, 제반 사항 등을 준수하여 성실하게 사업을 추진하여 소정의 사업성과를 거둘 것이며, 향후 선정된 사업의 연차·중간 평가 결과에 따라 차년도 사업비가 조정되거나 사업이 중단 될 수 있음을 확인하였습니다.

아울러 수정사업계획서에는 사실과 다른 내용이 포함되지 아니하였으며, 만약 허위 사실이나 중대한 오류가 발견 될 경우에는 그에 상응하는 불이익을 감수할 것을 서약합니다.

제주한라대학교 총장

제주특별자치도지사 / 제주RISE 센터장 귀하

목 차

【사 업 요 약】 i ~ xx

I. RISE 사업(프로젝트 통합) 추진방향 및 체계

1. 사업추진 방향	1
1-1. 사업추진 배경 및 목표	1
1-2. 대학 여건 및 특성화 계획	15
2. 사업추진 체계	24
2-1. 추진 조직 및 운영 계획	24
2-2. 사업주체의 협력체계	29
3. 프로젝트·단위과제 연계	30
3-1. 프로젝트·단위과제 연계전략	30
3-2. 기대효과	33
4. 성과관리 계획	36
4-1. 성과관리 체계 구성 및 운영 계획	36
4-2. 성과목표	40
4-3. 성과목표 달성 계획 및 성과확산을 위한 노력	42
5. 재정투자 계획 및 기대효과	44
5-1. 사업예산 규모	44
5-2. 사업비 집행계획	44
5-3. 기대효과	48

II. RISE 사업 단위과제 추진계획

①-①. 현장 맞춤형 핵심인재 양성사업	51
1. 교육체계 구축 계획	51
2. 프로그램 개발 및 운영 계획	60
3. 취·창업 연계 계획	64
4. 성과 관리 계획	68
5. 재정투자 계획 및 기대효과	73
①-②. Study Jeju 지역정주 해외인재 유치·양성사업	77
1. 거버넌스 구축 계획	77
2. 제도 마련 계획	82
3. 인재양성 추진 계획	86
4. 취업 및 정주 지원 추진 계획	94
5. 성과 관리 계획	100
6. 재정투자 계획 및 기대효과	104
②-①. 글로벌 K-교육·연구 런케이션 플랫폼 조성사업	108
1. 모델·거버넌스 구축 계획	108
2. 플랫폼 구축 계획	112
3. 런케이션 활성화 계획	118
4. 성과 관리 계획	123
5. 재정투자 계획 및 기대효과	127

②-② 전략산업 생태계 육성 및 미래혁신역량 강화사업	131
1. 협력체계 구축 계획	131
2. 전략산업(미래산업) 육성 계획	134
3. 전략산업(근간산업) 지원 계획	145
4. 성과 관리 계획	146
5. 재정투자 계획 및 기대효과	150
③-① 인재-교육·연구-창업연계 지원 대학 거점사업	154
1. Stand-Up 추진 계획	154
2. Start-Up 추진 계획	159
3. Scale-UP 추진 계획	163
4. Governance 추진 계획	166
5. Next-Gen 추진 계획	170
6. 성과 관리 계획	174
7. 재정투자 계획 및 기대효과	178
④-① 국민 평생교육대학 및 지역산업 특화 직업평생교육 활성화사업	183
1. 평생교육 체계 고도화 계획	183
2. 평생교육 교육과정 혁신화 계획	191
3. 평생교육 교육환경 다각화 계획	200
4. 평생교육 성과확산 계획	202
5. 성과 관리 계획	204
6. 재정투자 계획 및 기대효과	209
⑤-① 대학이 이끄는 사회혁신 및 미래변화 대응 경쟁력 강화사업	213
1. 협력 네트워크 구축 계획	213
2. 숙의형 프로세스 정립 계획	215
3. 현안 해결 방안 마련 계획	219
4. 미래 환경변화 대응 계획	222
5. 성과 관리 계획	225
6. 재정투자 계획 및 기대효과	228
⑤-② 지역미래 의료·농림 혁신 지원사업	231
1. 농림학교 지원 계획	231
2. 성과 관리 계획	245
3. 재정투자 계획 및 기대효과	249

【 I 장 ‘사업 추진방향 및 체계’ 사업 요약】

사업 목표	<ul style="list-style-type: none"> ■ 대학사업 비전 : 세계를 선도하는 글로벌 K-교육·연구대학 ■ 대학사업 목표 : 대학의 AI·디지털 전환 ■ 추진전략 : ① AI기반 교육·연구 플랫폼 개발 ② 지역산업의 AI·디지털 전환지원 ③ Go Global ■ 사업 추진 배경 <ul style="list-style-type: none"> ○ AI·디지털 전환 가속화 및 교육 패러다임의 변화 ○ 지역전략산업(근간산업, 미래산업)의 혁신 생태계 구축 ○ 학령인구 감소와 글로벌 경쟁 : 대학의 새로운 성장 전략 ■ 지역현황과 대학 여건 분석 및 특성화 역량 <ul style="list-style-type: none"> ① AI교육 플랫폼 구축을 통한 디지털 대전환 선도 ② 국내 대학 최초 다학제대학(전문학사과정 20, 학사과정 10) ③ 아시아 최고 수준의 관광호텔실습관, 마사학부 실습목장 구축 ④ 전문대학 최초의 기술지주회사 설립과 산학협력 역량 ⑤ 도내 최고의 글로벌 교육역량(공자학원, 우즈벡 세종학당) ■ 프로젝트별 혁신방안 <ul style="list-style-type: none"> ○ 교육혁신 방안 <ul style="list-style-type: none"> - 학사제도 개선과 AI 융합교육 프로그램 개발을 통한 AI교육 플랫폼 구축 - 산학일체형 교육과정 확대와 Learning 5.0 교육방법 고도화 - 평생학습중심의 대학체제 개편 ○ 연구혁신 방안 <ul style="list-style-type: none"> - 제주 AI디지털 대전환의 허브 역할을 하는 AI연구 생태계 확보 - 청정바이오 등 제주 미래산업 연구역량 확보 - 지역특화 런케이션과 지역문제 해결형 AI & 로봇 기술적용 R&D 추진 ○ 산학협력 혁신 방안 <ul style="list-style-type: none"> - 현장 수요 기반의 실무형 인재양성 체계 구축 - 기술지주회사 연구 프로젝트 사업화와 첨단 기술 창업 아이템 발굴 - 지역 혁신기관과의 협업 중심 글로벌 런케이션 허브 구축 													
사업 계획	<ul style="list-style-type: none"> ■ 대학 내 사업 추진 체계 <ul style="list-style-type: none"> ○ 사업 추진 : 운영지원센터 1, 사업추진본부 5 ○ 사업 지원 : ■ 지산학연 연계 협력체계 : 제주특별자치도를 중심으로 협력기관, R&D 연계기관, 산업 혁신 기관/기업·단체, 글로벌교육협력기관, 지역사회 협력기구 등으로 구성 ■ 단위과제주요 내용 <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-top: 10px;"> <thead> <tr style="background-color: #d9e1f2;"> <th style="width: 20%;">단위과제</th> <th style="width: 30%;">추진과제</th> <th style="width: 50%;">세부추진과제</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="6" style="text-align: center; vertical-align: middle;"> Ⅰ 현장 맞춤형 핵심인재 양성사업 </td> <td rowspan="5" style="text-align: center; vertical-align: middle;"> ① 교육체계 구축 </td> <td style="text-align: center;">① 맞춤형 인재양성 육성 계획</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">② AI 교육플랫폼 구축 및 고도화</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">③ 글로벌 표준 교과과정 개발 및 학습 데이터 구축</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">④ 첨단 디지털 인프라 확충</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">⑤ 교수·학습 역량강화</td> </tr> <tr> <td rowspan="2" style="text-align: center; vertical-align: middle;"> ② 교육프로그램 개발·운영 </td> <td style="text-align: center;">① 전략산업 고도화 계획</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">② 글로벌 인재 양성 프로그램</td> </tr> </tbody> </table>	단위과제	추진과제	세부추진과제	Ⅰ 현장 맞춤형 핵심인재 양성사업	① 교육체계 구축	① 맞춤형 인재양성 육성 계획	② AI 교육플랫폼 구축 및 고도화	③ 글로벌 표준 교과과정 개발 및 학습 데이터 구축	④ 첨단 디지털 인프라 확충	⑤ 교수·학습 역량강화	② 교육프로그램 개발·운영	① 전략산업 고도화 계획	② 글로벌 인재 양성 프로그램
단위과제	추진과제	세부추진과제												
Ⅰ 현장 맞춤형 핵심인재 양성사업	① 교육체계 구축	① 맞춤형 인재양성 육성 계획												
		② AI 교육플랫폼 구축 및 고도화												
		③ 글로벌 표준 교과과정 개발 및 학습 데이터 구축												
		④ 첨단 디지털 인프라 확충												
		⑤ 교수·학습 역량강화												
	② 교육프로그램 개발·운영	① 전략산업 고도화 계획												
② 글로벌 인재 양성 프로그램														

		③ 특성화고 졸업생 대상 대학 입학·편입 지원 프로그램
	③ 취업·창업 연계	① 취·창업, 지역정주 연계형 Co-op 프로그램 개발 ② 프로그램 운영 계획 ③ 고등학교 연계 프로그램 개발 및 운영
② Study Jeju 지역정주 해외인재 유치·양성사업	① 거버넌스 구축 계획	① 컨트롤타워 구축 계획 ② 운영활성화 계획
	② 제도 마련 계획	① 대학 학사제도 개편 ② 지원제도 마련 계획
	③ 인재양성 추진 계획	① 특화 교과/비교과 교육과정 운영 계획 ② 해외 대학 간 공동 연계 과정 ③ 제주형 미네르바대학 구축
	④ 취업 및 정주 지원 추진 계획	① 취업 및 정주 지원 계획 ② 장학 지원 계획 ③ 제주 광역형 비자 운영에 따른 유학생 유치·관리 지원계획
	① 모델·거버넌스 구축	① 런케이션 기반 제주특화 글로벌 K-교육·연구 협력모델 정립 ② 제주 K-연구·교육 런케이션 플랫폼 거버넌스 구성
	② 플랫폼 구축	① 글로벌 K-교육·연구 런케이션 온라인 플랫폼 구축 ② 글로벌 K-교육·연구 런케이션 오프라인 커뮤니티 구축
	③ 런케이션 활성화	① 전략산업 연계 교육·연구 활성화를 위한 글로벌 교류 프로그램 ② 전략산업 연계 교육·연구 활성화를 위한 글로벌 공동연구 ③ 국내외 연구소·기관 유치 ④ 제주 체류형 ‘제주 올래’ 프로그램 운영 ⑤ 기업-기관연계 제주한라대학교 시그니처 추진과제 수행
	④ 전략산업 생태계 육성 및 미래혁신역량 강화사업	① 산학협력 생태계 육성 및 활성화를 위한 체계 및 인프라 구축
② 클러스터 기반 전략산업 혁신 생태계 육성		① 역설계에 의한 도시공간 영상분석 및 디지털트윈 구축기술 개발 ② 전략교육을 위한 Agentic AI 기술개발 ③ 도로파손 무인복구 기술 개발과 실증을 위한 산학 연구 협력 ④ 저궤도 위성을 활용한 차세대 무선통신 표준 기술 개발 ⑤ AI기반 의료영상장비용 소프트웨어 개발 ⑥ VLA를 활용한 AI 로봇 플랫폼 구축
① Stand-up 추진		① 교과·비교과 프로그램 운영
② Start-up 추진		① 전주기 창업지원 프로그램 운영
③ Scale-up 추진		① 전주기 창업지원 프로그램 운영(고도화)
④ Governance 추진		① 창업 컨트롤 타워 운영
⑤ Next-Gen 추진		① 고교-대학 연계 창업교육 위한 지역 고등학교 수요조사 ② 고교-대학 연계 창업 생태계 활성화 프로그램 운영 ③ 고교-대학 연계 창업교육 주요기관 협력 ④ 고교-대학 연계 창업교육 홍보 및 모집전략 ⑤ 고교-대학 연계 고교학점제 기반 창업체험 교육 프로그램 개발
⑤ 인재-교육·연구- 창업연계 지원 대학 거점 사업	① 평생교육 체계 고도화	① 평생교육 학위과정 고도화 추진계획
	② 평생교육 교육과정 혁신화	① 성인학습자 특화 교육과정 추진 계획
	③ 평생교육 교육환경 다각화	① 일터 - 대학 하이브리드 교육환경 추진 계획
	④ 평생교육 성과확산	① 런케이션 연계 추진 계획 ② 성과 공유·확산 계획
⑥ 국민 평생교육대학 및 지역산업 특화 직업평생교육 활성화 사업	① 평생교육 체계 고도화	① 평생교육 학위과정 고도화 추진계획
	② 평생교육 교육과정 혁신화	① 성인학습자 특화 교육과정 추진 계획
	③ 평생교육 교육환경 다각화	① 일터 - 대학 하이브리드 교육환경 추진 계획
	④ 평생교육 성과확산	① 런케이션 연계 추진 계획 ② 성과 공유·확산 계획

⑦ 대학이 이끄는 사회혁신 및 미래변화 대응 경쟁력 강화사업	① 협력 네트워크 구축	① 구축 계획
		② 협력네트워크 운영 계획
	② 숙의형 문제해결 프로세스 정립	① 문제해결 프로세스 정립 계획
		② 문제해결 프로세스 운영
	③ 현안 해결 방안 계획	① 연구와 혁신 계획
		② 문제 발굴 및 해결 중심 연구 수행
		③ 기술과 혁신을 활용한 지역현안문제 해결
	④ 미래 환경변화 대응 계획	① 지역문제 전망 및 진단 계획
② 데이터 기반 운영 프로그램 수행		
⑧ 지역미래 의료·농림 혁신 지원사업	① 늘봄학교 지원계획	① 모델 정립 및 활성화 계획

	지표명	과제 코드	단위	기준 값	연차별 달성 목표					
					'25년	'26년	'27년	'28년	'29년	
성과 지표	핵심 성과 지표									
	자율 성과 지표									

【Ⅱ장 '단위과제 추진계획' 사업 요약】

프로젝트명	지속가능한 핵심인재		
단위과제명	Ⅰ-① 현장 맞춤형 핵심인재 양성사업		
사업기간	2025. 3. ~ 2030. 2.	2025년 사업예산	
세부 프로그램 추진계획	추진과제	세부추진과제	주요내용
	교육체계 구축	맞춤형 인재양성 육성 계획	<ul style="list-style-type: none"> • JOY 공유대학 컨소시엄 구축, 자유전공학과 및 AI융합자유전공 신설, 간호·보건 인력 디지털 역량 강화 및 항공우주·DX 인력 확대를 위한 학사 구조 개편, 대학체제 전환 및 AI융합·항공우주·헬스케어 대학원 설립 로드맵 구체화
		AI 교육플랫폼 구축 및 고도화	<ul style="list-style-type: none"> • 하이브리드 클라우드 기반 AI 프로세서 글로벌 서비스 플랫폼 구축, JOY 공유대학 플랫폼 연계 고도화, 디지털헬스케어 교육 지원 기능 확장
		글로벌 표준 교과과정 개발 및 학습 데이터 구축	<ul style="list-style-type: none"> • AI 교육플랫폼 연계 글로벌 표준 교과과정 개발, 분야별 교육과정 설계 및 데이터 구축, AI융합자유전공 학습 데이터 연계 시스템 구축
		첨단 디지털 인프라 확충	<ul style="list-style-type: none"> • AI빅데이터, AI콘텐츠, 스마트헬스케어 등 융합전공별 실습·연구 환경 구축, 기존 대학지원사업 인프라 연계 활용
		교수-학습 역량강화	<ul style="list-style-type: none"> • IC PBL 기반 산업체 문제 해결 교육 설계, 교수 역량강화 워크숍·컨설팅 실시, 교수법 고도화
	프로그램 개발 및 운영	전략산업 고도화 계획	<ul style="list-style-type: none"> • AI빅데이터·AI콘텐츠·AI헬스케어·AI시스템제어·AI우주항공 등 5대 융합전공 운영, 지역 전략산업-융합전공 연계 체계 구축, 융합전공별 산업 연계 방향, 정규·비정규 교과과정 개발
		글로벌 인재 양성 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> • AI기반 글로벌 간호교육 공동연구, AI 간호수행능력 평가 시스템 공동연구, 글로벌 AI 런케이션 해커톤, 해외 대학·기업과의 공동 워크숍
		특성화고교-기업연계 교육 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> • 한림공고(항공우주·AI), 중문고(간호·보건), 서귀포산업과학고(말산업) 등 학교별 맞춤형 연계 프로그램, 대학 교과 선이수제, 교사 역량 강화 프로그램, 공동 교육과정 개발·운영, 항공우주 특성화학과 신설 및 한화시스템 연계
	취업·창업 연계	취·창업, 지역정주 연계형 Co-op 프로그램 개발	<ul style="list-style-type: none"> • 전략산업별 Co-op 인재양성 프로그램 개발, 교육-일자리 연계형 현장실습·인턴십 제공, 전략산업 창업 프로그램 개발 및 운영
고교-대학 공동 교육과정 및 학점 선이수 프로그램		<ul style="list-style-type: none"> • 특성화고별 맞춤형 연계 프로그램 운영, 제주중앙고(AI콘텐츠), 제주고(AI빅데이터) 등 연계 확대, 공동 연계 프로그램(대학 교과 선이수제, 교사 연수) 운영 	
추진체계			


연계방안	연계 내용		도출방안			
	중앙정부 정책 연계		<ul style="list-style-type: none"> 디지털 뉴딜 및 AI 기본계획 연계 AI 교육플랫폼 구축과 융합인재 양성으로 국가 디지털 혁신 정책 지원 기존 정부지원사업 연계 전문대학혁신지원사업, LINC 3.0, RIS 등 정부 사업 인프라와 시너지 창출 			
	지자체 정책 연계		<ul style="list-style-type: none"> 제주특별법 활용 및 전략산업 육성 그린에너지, 바이오, DX, 항공우주, 모빌리티 등 미래신산업 및 지역 특화산업(관광, 1차, 6차 산업 등) 등 제주 전략산업의 AI 대전환 지원 지역 공공기관 협력체계 구축 제주도청, 콘텐츠진흥원, 관광공사 등과 연계한 지역정착형 프로그램 운영 			
산학연관 협력 네트워크		<ul style="list-style-type: none"> 지역산업 주요기업 전략적 협력 한화시스템, 제주한라병원 등 40여개 기업과 맞춤형 인재양성 협약 체결 공공-민간 협력형 거버넌스 대학-기업-기관-지자체로 구성된 운영위원회를 통한 정책조율 및 현장중심 교육체계 구축 				
2025년 성과지표	핵심 성과 지표	지표명		단위	기준값	달성목표
자율 성과 지표						
2025년 사업예산	사업비 항목		2025년(백만원)		세부 내역 (사용용도)	
			예산	비율		
	합 계					
	인건비					
	장학금					
	교육연구 프로그램 개발운영비					
	교육연구 환경개선비					
	실험실습장비 및 기자재 구입운영비					
	지역 연계협업 지원비					
	기업 지원협력 활동비					
	성과 활용확산 지원비					
	그 밖의 사업운영 경비					
간접비						
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> AI 교육플랫폼 기반 제주 전략산업(미래산업 및 근간산업) AI융합 인재양성 간호·보건 분야 디지털 역량 강화 및 항공우주·DX 인력 확대로 지역산업 경쟁력 제고 특성화고-대학-기업 협력 강화로 지역 내 인재 정착 및 취·창업 활성화 해외취업 연계형 간호학과 프로그램 운영으로 국제 경쟁력 제고 첨단 디지털 인프라 구축 및 지역정주형 취창업 시스템으로 지속가능한 성장 기반 마련 					

프로젝트명	지속가능한 핵심인재		
단위과제명	①-② Study Jeju 지역정주 해외인재 유치 양성사업		
사업기간	2025. 3. ~ 2030. 2.	2025년 사업예산	
세부 프로그램 추진계획	추진과제	세부추진과제	주요내용
	거버넌스 구축 계획	컨트롤타워 구축 계획	<ul style="list-style-type: none"> 제주한라대학교 RISE 사업단 해외인재 유치·양성 본부 - Study Jeju 대학 협의체 - 지자체·협력기관 - 해외 유치 센터·협력기관 연계 구축
		운영활성화 계획	<ul style="list-style-type: none"> 본부 산하 전략기획팀, 해외인재양성팀(해외인재 네트워크 관리/한국어교육/글로벌교육 플랫폼 지원), 취업·정주 지원팀 구성
	제도 마련 계획	대학 학사제도 개편	<ul style="list-style-type: none"> 외국인 유학생 입학/졸업 전형 제도 개편 외국대학 연계 교육과정 제도 개편 외국인 유학생 수업 운영제도 개편 한국어교육센터/글로벌센터 운영 제도 마련
		지원제도 마련	<ul style="list-style-type: none"> 글로벌 AI/DX 교육 플랫폼 ODA 지원제도 글로벌센터 지원제도 한국어 교육센터 지원제도 Root-Stay 프로그램 지원제도 장학 지원제도 글로벌 멘토-멘티 지원제도 ‘WITH CULTURE’ 다문화 활동 지원제도 생활 코디네이터 지원제도 바우처 연계 지원제도
	인재양성 추진 계획	특화 교과/비교과 교육과정 운영 계획	<ul style="list-style-type: none"> ‘인턴-취업 융합 WORK & STUDY’ 학위과정 특화 인재 양성과정: 외국인 요양보호사(D2), 아프리카 부룬디 우수학생 유치 간호 인재 양성, 국제 디지털아트 인재 공동 양성 과정 도내 거주 외국인 근로자 학위 과정 비교과 교육과정: 요양보호사양성(D-4-6)연수 과정/ 한국 언어·문화과정/전문기술&자격 취득 과정/ 국제포럼, 국제학술세미나, 워크숍, 연수/ 특화활동 연계 과정 등
		해외 대학 간 공동 연계 과정	<ul style="list-style-type: none"> 말레이시아 JUC 간 스마트팜 교과과정 제주한라대학교-남개대학교 경제대학 2+2 타슈켄트국제대학교 2+2 외 글로벌 공동학위
		제주형 미네르바대학	<ul style="list-style-type: none"> 제주한라대-남개대-마카오관광대 국제캠퍼스 구축
	취업 및 정주 지원 추진 계획	취업 및 정주 지원 계획	<ul style="list-style-type: none"> 외국인 유학생 기숙사 확대 지원 외국인 유학생 취업 지원
		장학 지원 계획	<ul style="list-style-type: none"> 예비 유학생 장학 지원 재학생 장학 지원 취업·정주 장학 지원
제주 광역 비자 연계		<ul style="list-style-type: none"> 제주 광역형 비자 운영에 따른 유학생 유치·관리 지원 	
추진체계			

연계방안	<ul style="list-style-type: none"> • Study Korea 300K(교육부, 2024.8.16) 프로젝트와 연계하여 RISE 체계에서 지역 기반 해외 인재 유치·양성 추진 • 제주특별법 활용, 제주 광역형 비자 운영 및 국제학교·지역산업 연계를 통한 외국인 유학생 유치 활성화 • 유학생 맞춤형 학위과정 운영으로 취업·정착 지원하는 지역 특화 모델 구축 • 한국어교육센터·글로벌센터 운영으로 유학생 유치 확대 및 지역 전략산업 맞춤형 인재 양성 추진 • 유학생 정착 및 취업 지원 강화로 제주를 글로벌 교육·취업 허브로 육성 																																																	
2025년 성과지표	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="338 488 470 533"></th> <th data-bbox="470 488 1023 533">지표명</th> <th data-bbox="1023 488 1139 533">단위</th> <th data-bbox="1139 488 1278 533">기준값</th> <th data-bbox="1278 488 1426 533">달성목표</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="338 533 470 705" rowspan="3">핵심 성과 지표</td> <td data-bbox="470 533 1023 589"></td> <td data-bbox="1023 533 1139 589"></td> <td data-bbox="1139 533 1278 589"></td> <td data-bbox="1278 533 1426 589"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="470 589 1023 645"></td> <td data-bbox="1023 589 1139 645"></td> <td data-bbox="1139 589 1278 645"></td> <td data-bbox="1278 589 1426 645"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="470 645 1023 705"></td> <td data-bbox="1023 645 1139 705"></td> <td data-bbox="1139 645 1278 705"></td> <td data-bbox="1278 645 1426 705"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="338 705 470 846" rowspan="3">자율 성과 지표</td> <td data-bbox="470 705 1023 761"></td> <td data-bbox="1023 705 1139 761"></td> <td data-bbox="1139 705 1278 761"></td> <td data-bbox="1278 705 1426 761"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="470 761 1023 817"></td> <td data-bbox="1023 761 1139 817"></td> <td data-bbox="1139 761 1278 817"></td> <td data-bbox="1278 761 1426 817"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="470 817 1023 846"></td> <td data-bbox="1023 817 1139 846"></td> <td data-bbox="1139 817 1278 846"></td> <td data-bbox="1278 817 1426 846"></td> </tr> </tbody> </table>		지표명	단위	기준값	달성목표	핵심 성과 지표													자율 성과 지표																														
	지표명	단위	기준값	달성목표																																														
핵심 성과 지표																																																		
자율 성과 지표																																																		
2025년 사업예산	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="338 860 683 976" rowspan="2">사업비 항목</th> <th colspan="2" data-bbox="683 860 911 904">2025년(백만원)</th> <th data-bbox="911 860 1426 976" rowspan="2">세부 내역 (사용용도)</th> </tr> <tr> <th data-bbox="683 904 804 976">예산</th> <th data-bbox="804 904 911 976">비율</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="338 976 683 1032">합 계</td> <td data-bbox="683 976 804 1032"></td> <td data-bbox="804 976 911 1032"></td> <td data-bbox="911 976 1426 1032"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="338 1032 683 1088">인건비</td> <td data-bbox="683 1032 804 1088"></td> <td data-bbox="804 1032 911 1088"></td> <td data-bbox="911 1032 1426 1088"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="338 1088 683 1144">장학금</td> <td data-bbox="683 1088 804 1144"></td> <td data-bbox="804 1088 911 1144"></td> <td data-bbox="911 1088 1426 1144"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="338 1144 683 1234">교육연구 프로그램 개발운영비</td> <td data-bbox="683 1144 804 1234"></td> <td data-bbox="804 1144 911 1234"></td> <td data-bbox="911 1144 1426 1234"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="338 1234 683 1312">교육연구 환경개선비</td> <td data-bbox="683 1234 804 1312"></td> <td data-bbox="804 1234 911 1312"></td> <td data-bbox="911 1234 1426 1312"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="338 1312 683 1413">실험실습장비 및 기자재 구입운영비</td> <td data-bbox="683 1312 804 1413"></td> <td data-bbox="804 1312 911 1413"></td> <td data-bbox="911 1312 1426 1413"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="338 1413 683 1469">지역 연계협업 지원비</td> <td data-bbox="683 1413 804 1469"></td> <td data-bbox="804 1413 911 1469"></td> <td data-bbox="911 1413 1426 1469"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="338 1469 683 1559">성과 활용확산 지원비</td> <td data-bbox="683 1469 804 1559"></td> <td data-bbox="804 1469 911 1559"></td> <td data-bbox="911 1469 1426 1559"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="338 1559 683 1615">그 밖의 사업운영 경비</td> <td data-bbox="683 1559 804 1615"></td> <td data-bbox="804 1559 911 1615"></td> <td data-bbox="911 1559 1426 1615"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="338 1615 683 1671">간접비</td> <td data-bbox="683 1615 804 1671"></td> <td data-bbox="804 1615 911 1671"></td> <td data-bbox="911 1615 1426 1671"></td> </tr> </tbody> </table>				사업비 항목	2025년(백만원)		세부 내역 (사용용도)	예산	비율	합 계				인건비				장학금				교육연구 프로그램 개발운영비				교육연구 환경개선비				실험실습장비 및 기자재 구입운영비				지역 연계협업 지원비				성과 활용확산 지원비				그 밖의 사업운영 경비				간접비			
사업비 항목	2025년(백만원)		세부 내역 (사용용도)																																															
	예산	비율																																																
합 계																																																		
인건비																																																		
장학금																																																		
교육연구 프로그램 개발운영비																																																		
교육연구 환경개선비																																																		
실험실습장비 및 기자재 구입운영비																																																		
지역 연계협업 지원비																																																		
성과 활용확산 지원비																																																		
그 밖의 사업운영 경비																																																		
간접비																																																		
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 정주형 글로벌 해외 인재양성 사업을 통한 도내 유입 인구 확대 • 인구 감소와 인력 부족 문제 해결 및 지역 경제 활성화 도모 • 중앙, 지방, 대학, 산업체 간 협력을 통한 신성장산업 모델 실현 및 국가 경쟁력 확보 																																																	

프로젝트명	[교육·연구] 지산학연 이음·돋움·성장			
단위과제명	②-① 글로벌 K-교육·연구 런케이션 플랫폼 조성 사업			
사업기간	2025. 3. ~ 2030. 2.	2025년 사업예산		
세부 프로그램 추진계획	추진과제	세부 프로그램	추진내용	
	모델 및 거버넌스 구축	제주특화 글로벌 교육·연구 협력 모델 및 거버넌스 구축	<ul style="list-style-type: none"> 제주 체류형 런케이션 모델 정립 국내외 교육·연구소, 지자체, 기업 도내 3개 대학 협의체 구성을 통해 연계 플랫폼 거버넌스 구축 	
	플랫폼 구축	온라인 플랫폼 및 오프라인 커뮤니티 구축	<ul style="list-style-type: none"> 도내 기 조성된 인프라와 연계하는 플랫폼 구축 대학 내 유휴 공간을 활용한 교육 및 연구공간, 체류시설 구축 체류에 필요한 컨시어지 서비스 지원 	
	런케이션 활성화	교류 프로그램		<ul style="list-style-type: none"> 해외 교육연구기관과 연계한 장단기 체류형 교육, 연수, AI융합 콘텐츠 교육
		공동연구 프로그램		<ul style="list-style-type: none"> 산학연 공동연구 공모 국제 연구자 참여형 프로젝트 운영
		국내외 연구기관 유치		<ul style="list-style-type: none"> 제주 현장 기반 연구 공모 국내외 대학 및 연구기관과 MOU 공동 세미나, 워크숍 연수 프로그램 기획
제주 체류형 ‘제주올래’ 프로그램 운영			<ul style="list-style-type: none"> 제주 자연과 문화자원을 활용한 특화 프로그램 국내외 교육기관과의 학점 교류 	
	런케이션 시그니처 과제		<ul style="list-style-type: none"> AI 영화산업 허브 구축 	
추진체계				
연계방안	연계영역	실행방안		
	정책 및 제도 연계	RISE 광역비자, 정주형 유학생 지원, 인구 유입 정책 연계		
	기 구축 인프라 활용	JOY공유대학 플랫폼 및 제주 공공 위케이션 시설 연계 운영		
	교육콘텐츠 개발	수요기반 대학별 특화교육콘텐츠 개발 및 플랫폼을 통한 콘텐츠 활용		
	공동동포럼 및 개최	수요기반 대학별 특화교육콘텐츠 개발 및 플랫폼을 통한 콘텐츠 활용		
	공동연구 운영	연구실적에 협의체 대학 연구진이 함께 참여하는 수요기반의 (국내외)산학협력연구 공동 운영		
	인프라 공유	실험실, 장비, 데이터 등의 협의체 대학간 보유 인프라 공동 활용		
	성과 공유 및 확산	성과 공유회 개최 및 협력기관과 정책 피드백 공유 시스템화		

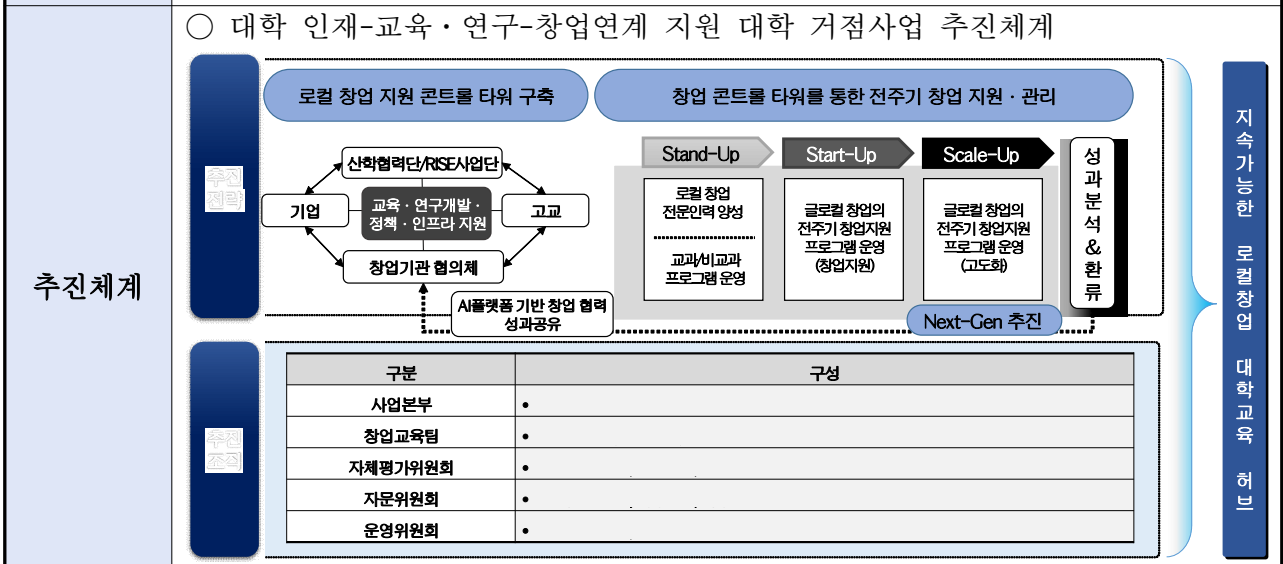
2025년 성과지표	핵심 성과 지표	지표명	단위	기준값	달성목표
	자율 성과 지표				
2025년 사업예산	사업비 항목	2025년(백만원)		세부 내역 (사용용도)	
		예산	비율		
	합 계				
	인건비				
	장학금				
	교육연구 프로그램 개발운영비				
	교육연구 환경개선비				
	실험실습장비 및 기자재 구입운영비				
	지역 연계협업 지원비				
	기업 지원협력 활동비				
	성과 활용확산 지원비				
	그 밖의 사업운영 경비				
간접비					
기대효과	영역	기대효과			
	글로벌 교육 및 연구역량 강화	<ul style="list-style-type: none"> 글로벌 교육 및 연구 협력 플랫폼의 조성으로 국내외 교육·연구 기관과의 협력 활성화 다양한 국제 연구 프로젝트 및 공동연구 기회 창출 			
	산학연 협력 활성화	<ul style="list-style-type: none"> 기업과의 연계 강화를 통해 연구결과의 기술혁신 및 신산업 창출로 연결 신기술의 상용화 및 창업 기회 확대 			
	지속가능한 연구생태계 조성	<ul style="list-style-type: none"> 연구자 지원 프로그램 강화로 지속 가능성 제고 			
	데이터 및 인프라 기반 연구 환경 구축	<ul style="list-style-type: none"> 체류형 학습 및 연구 공간 제공 공동 DB, AI 영화산업 기반 조성 			
지역사회 기여	<ul style="list-style-type: none"> 정주형 유학생과 장기 체류형 연구자 유치 관광 문화 연계로 지역경제 활성화 및 고용 창출 스타트업 및 벤처기업과의 협력을 통한 창업 및 일자리 창출 				

프로젝트명	지산학연 이음·돋움·성장		
단위과제명	㉒-㉒ 전략산업 생태계 육성 및 미래혁신역량 강화사업		
사업기간	2025. 3. ~ 2030. 2.		2025년 사업예산
세부 프로그램 추진계획	추진과제	세부 추진과제	주요 내용
	협력체계 구축 계획	산학협력 체계 구축	• RISE사업단내 지산학연 클러스터 관리 조직 신설, 산업분야별 사업 전담팀 구성 및 협력
		산학협력 인프라 구축	• 기존 재정지원사업에서 확보한 기자재 활용, 신사업 분야 경쟁력 강화를 위한 신규 장비 도입
	전략산업 (미래산업) 육성 계획	도시공간 영상분석 및 디지털트윈 구축	• 공간 데이터 기반으로 제주 지역의 3D 디지털트윈 및 실시간 메타버스 공간 구현
		전략교육을 위한 Agentic AI 기술 개발	• 자율적 추론 기능과 윤리적·사회적 가치를 반영한 안전하고 신뢰성 높은 AI학습 플랫폼 개발
		도로파손 무인복구 기술개발	• 제주 도로환경에 맞춰 효율적으로 포트홀을 복구하는 AI·로봇기술 기반 무인복구시스템 개발
		저궤도위성을 활용한 차세대 무선통신 표준 기술 개발	• 큐브위성 제작/발사/운용과 차세대 이동통신 서비스에의 활용을 통한 위성산업 기반 조성
AI기반 의료 영상장비용 소프트웨어 개발		• AI 기반 CT장비 장기별 방사선량 정량화를 통해 질병분석SW 개발 및 방사선 피폭 관리 체계 구축	
VLA를 활용한 AI로봇 플랫폼 구축	• AI 기반 뇌파검사(EEG) 신호 분석에 의한 개인 맞춤형 치료 프로그램을 적용하는 재활로봇 개발		
추진체계			
연계방안	<ul style="list-style-type: none"> • 중앙정부 정책을 반영한 협력체계 구축 <ul style="list-style-type: none"> - AI기본법 및 12대 국가전략기술에 대한 선도 R&D 추진 - 재정지원사업(전문대학혁신지원사업, LINC 3.0, RIS 등)에서 기 구축한 인프라 활용 • 지자체 산업정책에 맞춘 연구개발 클러스터 선정 <ul style="list-style-type: none"> - 제주도 AI·디지털 대전환 로드맵('24.12월) - 우주산업 발전 전략('23.2월) 및 우주산업 클러스터 지정 추진('25년) • 도내외 산업체 수요 기반한 연구개발 주제 선정 <ul style="list-style-type: none"> - RISE사업단에 산업 분야별 전담팀을 설치하여 기업 수요 조사 - 연도별 사업계획 수립 시 산업체 수요 반영 		

2025년 성과지표	핵심 성과 지표	지표명	단위	기준값	달성목표
	자율 성과 지표				
	2025년 사업예산	사업비 항목	2025년(백만원)		세부 내역 (사용용도)
예산			비율		
합 계					
기대효과		<ul style="list-style-type: none"> • 제주 전략산업(미래산업) 기반 조성 및 경쟁력 제고 • AI 융합 기술 연구개발 성과를 사업화하여 취창업 지원 • AI융합 클러스터 및 Co-Lab을 통한 지산학연 협력으로 지속적인 성과 창출 			

프로젝트명	J-Biz 캠퍼스 창업모루(:마루) 프로젝트	
단위과제명	[3]-① 인재-교육·연구-창업연계 지원 대학 거점사업	
사업기간	2025. 3. ~ 2030. 2.	2025년 사업예산

구분	추진 방법	세부 프로그램	
		구분	추진 방법
Stand-Up	교과프로그램		• AI 통합 교육플랫폼 구축, 지역산업 연계 창업 교과목 개발 및 운영
	비교과 프로그램		• 국내 창업 현장 연계, 연합 창업동아리 지원, 창업 인재 인증제 등 창업친화형 제도 도입
	글로벌 창업 동아리 지원		• 글로벌 창업동아리 육성, 글로벌연계 프로그램 운영
Start-Up	창업아이템 고도화 및 예비창업 지원		• 비즈니스모델(BM) 개발, 시제품 제작 지원, 창업 아이디어 컨설팅 지원
	투자기관(AC·VC) 연계형 글로벌 예비창업팀 지원		• IR 피칭데이, AC·VC 투자유치 매칭 프로그램, 분야별 투자 컨설팅을 통한 초기 창업팀 투자 연계 강화
	실험실 창업지원 및 R&BD 지원 프로그램 운영		• 특화분야(AI영상, 푸드테크, 디지털헬스케어) 기반 실험실 창업팀 발굴 및 기술 기반 사업화 지원
Scale-Up	IR 및 투자 유치 지원 프로그램 운영		• 맞춤형 IR 지원과 제주지역 내 창업 생태계와 연계를 통한 스타트업 성장 기반 마련
	연합형 기술지주회사 운영		• 제주 지역 대학·공공기관 협력 기술지주회사 협의체 참여 및 공동 기술사업화 추진
	글로벌 창업 펀드 연계		• 제주도·대학·민간기업 협력을 통한 창업지원 펀드 조성 및 맞춤형 투자 연계 체계 구축
Governance	창업전담조직 운영		• 창업 평생교육 지역사회 사업 본부내 창업 전담조직 구축
	창업 협의체 구축		• 산학관련 협력 협약, 지역 화산업 창업 네트워크 구축, 창업 지원 정책 발굴
	창업 지원 프로세스 운영		• 데이터 통합 관리 대학창업 DB 구축, 창업 단계별 지원 프로그램 운영, 창업 단계별 지원 프로그램 운영
Nex-Gen	고교 창업기초교육		• 고교 창업 기초 교육 및 특강 운영(고교학점제기반)
	고교-대학연계 창업 프로그램		• 창업 동아리 지원, 창업 페스티벌 운영(고교-아이디어 경진대회)
	고교-대학연계 기업탐방		• 고교-대학연계 국내 창업기업 또는 스타트업 방문을 통한 현장 체험



연계방안	연계 주체	연계 내용	도출방안			
	제주특별자치도	제주지역 특화산업 육성정책	<ul style="list-style-type: none"> 지역 주력 산업인 그린에너지, 미래 모빌리티 산업 생태계 구축을 위한 AI 통합 창업 교육 플랫폼 구축 지역 특화 산업 연계가 가능한 ICT 기반 비즈니스 활성화를 위한 전주기 창업 프로그램 지원 			
		제주지역 경제 증진 정책	<ul style="list-style-type: none"> 지역 산업 성장 및 혁신을 위한 산학연 협력체계를 구축하여 기술 지원 및 사업화로 수익 창출 대학 간 연계를 통해 융합 교육과정 공유 운영하여 지역사회 정주 청년인구 확보 및 재직자 교육 확대로 지역 경제 활성화 			
중앙정부	중앙정부 일자리 증진 정책	<ul style="list-style-type: none"> 고부가가치 산업 개발을 위한 융복합 산학협력체계 구축 사업화 및 기술 상용화 우수 모델 발굴 및 확산 				
2025년 성과지표	핵심 성과 지표	지표명	단위	기준값	달성목표	
	자율 성과 지표					
2025년 사업예산	사업비 항목	2025년(백만원)		세부 내역 (사용용도)		
		예산	비율			
	합 계					
	인건비					
	장학금					
	교육연구 프로그램 개발운영비					
	교육연구 환경개선비					
	실험실습장비 및 기자재 구입운영비					
	지역 연계협업 지원비					
	기업 지원협력 활동비					
	성과 활용확산 지원비					
그 밖의 사업운영 경비						
간접비						
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> 대학 연구성과 기반 기술 창업 활성화 지역 문제 해결형 창업 프로젝트 및 지속 가능한 창업 생태계 조성 창업 아이템 고도화 및 투자 유치 확대 					

프로젝트명	혼디(:함께) 평생교육 배움터		
단위과제명	④-① 국민 평생교육대학 및 지역산업 특화 직업평생교육 활성화사업		
사업기간	2025. 3. ~ 2030. 2.	2025년 사업예산	
세부 프로그램 추진계획	추진과제	세부추진과제	주요내용
	평생교육 체계 고도화	평생교육 학위과정 고도화 추진계획	<ul style="list-style-type: none"> 성인학습자의 입학에서 졸업까지 정규교육과정 체계 구축, 대학-학과의 맞춤형 학위-비학위 교육과정 체계 고도화. 제주도민대학 연계의 평생직업교육대학 기반 구축 및 운영
	평생교육 교육과정 혁신화	성인학습자 특화 교육과정 추진 계획	<ul style="list-style-type: none"> AI 기반 평생교육 플랫폼의 성인학습지원센터(ALC) 구축 AI·융합 교육 기반 취·창업 직업평생교육 개발 및 운영() 지역 주민 수요 기반 리스킬 & 스킬업 마이크로 디그리과정 개발 및 운영
	평생교육 교육환경 다각화	일터 - 대학 하이브리드 교육환경 추진 계획	<ul style="list-style-type: none"> 수요 기반 일터-대학의 AI 평생교육 플랫폼 구축 및 운영, 제주지역 평생교육 거버넌스 구축 및 활성화
	평생교육 성과확산	런케이션 연계 추진 계획 성과 공유·확산 계획	<ul style="list-style-type: none"> AI·융합 교육 기반 제주형 평생교육의 런케이션 연계 추진, 오르미캠프() 교육컨텐츠와 런케이션 연계 제주 평생교육 거버넌스 연계로 평생교육 공동과제 연구 및 평생교육 성과공유회 공동 운영
추진체계	<div style="text-align: center;"> <p>국민 평생교육대학 및 지역산업 특화 직업평생교육 활성화</p> </div>		
연계방안	연계 내용	도출방안	
	중앙정부 정책 연계 지자체 정책 연계	<ul style="list-style-type: none"> 국가 평생교육진흥 기본계획 연계: 중앙정부의 평생교육법 개정 내용을 반영하여 지역산업 특화 직업평생교육 프로그램 개발, 지역 현황을 반영한 국민 평생교육대학 확산 기존 정부지원사업 연계: 전문대학혁신지원사업, LINC 3.0, RIS, 지방전문대학활성화의 성공 사례를 바탕으로 RISE 사업의 지역 산업 산업과 연계된 직업평생교육 활성화 모델 개발 제주특별자치도 평생교육진흥 기본계획 연계: 지자체와 협력으로 평생교육체계 고도화 및 평생교육과 지역 산업 투자유치 연계 활성화 추진 	

	<ul style="list-style-type: none"> 지역 공공기관 협력체계 구축: 제주평생교육장학진흥원과 협력으로 지역 인재 양성 프로그램 활용 및 지역사회 참여 확대
산학연관 협력 네트워크	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회 단체와 협력하여 평생교육 프로그램의 사회적 필요성을 반영하고 지역의 문화 및 산업 특성을 반영한 콘텐츠 개발 평생교육 거버넌스 구축: 도내 대학 및 평생교육기관 연계로 공동교육 프로그램 개발 및 자원 공유, 세대 간 협력

2025년 성과지표	핵심 성과 지표	지표명	단위	기준값	달성목표
	자율 성과 지표				

사업비 항목	2025년(백만원)		세부 내역 (사용용도)
	예산	비율	
합 계			
인건비			
장학금			
교육연구 프로그램 개발운영비			
교육연구 환경개선비			
실험실습장비 및 기자재 구입운영비			
지역 연계협업 지원비			
기업 지원협력 활동비			
성과 활용확산 지원비			
그 밖의 사업운영 경비			
간접비			

기대효과	<ul style="list-style-type: none"> 평생교육 비학위과정-학위과정-취업-재교육의 선순환 시스템 구축으로 지속 가능한 성인학습자 인재 육성 모델 정착 AI 기반 성인학습자 교육이력 관리 시스템 개발로 성인학습자 친화적 제도 구축 제주도민대학과 협업하여 평생직업교육대학 기반 구축 및 성인학습자 참여 유도 AI 기반 평생교육 플랫폼의 성인학습지원센터 구축으로 학업-일-생활 균형 지원 AI 융합 교육 기반 취창업 직업평생교육 개발·운영 및 이스트소프트 협업으로 성인 학습자 취업률 향상 및 임금상승률 도모 지역수요 기반 리스킬·스킬업 마이크로디그리과정 개발·운영으로 성인학습자의 구직, 재취업, 은퇴 후 생애설계 지원 수요 기반 일터-대학 AI 평생교육 플랫폼 구축으로 평생교육 접근성 강화
------	---

프로젝트명	지역사회혁신新수놓음	
단위과제명	[5]-① 대학이 이끄는 사회혁신 및 미래변화 대응 경쟁력 강화사업	
사업기간	2025. 3. ~ 2030. 2.	2025년 사업예산

세부
프로그램
추진계획

- 지역현안 해결을 위한 협력 네트워크 구축
 - 대학-지자체-지역공동체-기관-기업 간 네트워크 구성 및 대학 지역 상생모델 구축
 - 지산학연 협력 AI 기반 문제 해결 프로세스 운영
- 주민참여 중심의 숙의형 문제해결 프로세스 정립
 - 체계적 소통 구조 마련을 위한 협의체 플랫폼 구축
 - ‘발굴-분류-연결-적용’ 프로세스 통합 관리 체계 운영
- 지역현안 해결을 위한 연구와 혁신
 - 문제 발굴 및 해결중심 연구 수행
 - 문제발굴위원회 운영을 통한 의제 도출 및 우선순위 선정에 따른 실행
 - 대학의 기술과 혁신을 활용한 지역문제 연구 수행
 - 환자 맞춤형 의료 솔루션 및 스마트 재활 시스템 구축
 - 지역현안 맞춤형 직무 및 전문역량 강화 프로그램 운영
 - 조리종사자 역량강화교육, HACCP 실무자 양성과정
 - 대학생 튜터 활용 ‘찾아가는 소상공인 디지털 교육’
- 미래 환경변화에 따른 지역문제 전망 및 진단
 - 환경보전 및 기후위기 대응 연구 수행
 - 제주 해양 쓰레기 및 해양 부표 문제 해결
 - 제주의 푸른 미래를 위한 에코리더
 - 사회통합 및 갈등 해결을 위한 통합 프로그램 운영
 - 원주민-이주민간 갈등(느영나영 혼디 가치가게)
 - 데이터 분석 기반의 현안 예측 및 사전 대응 프로그램 수행
 - 저출산 문제 사전 대응(다올 제주) 프로그램 운영

추진체계

- 지산학연 협력 AI 기반 문제 해결 프로세스 운영
 - AI 및 데이터 분석 활용 → 주민참여 중심의 지역 문제 전망 및 진단 → 대학의 전문성을 활용한 문제해결 연구 수행 → 연구 결과의 제주특별자치도 정책과 연계하여 지속가능한 전략 추진
- 지산학연 공동 프로그램 운영을 통한 제주지역 문제해결
 - 정기 협의체 운영 → 제주 지역 현안 논의 → 지역 맞춤형 산학연 협력 프로젝트 발굴·추진 → 실질적 문제 해결 체계 강화
- 대학의 전문성을 활용한 지역 문제 발굴 및 해결중심 연구
 - AI 기반 로봇 재활 프로그램, 제주 농산업 기업의 애로 기술 해결 연구, AI 기반 청소년 척추측만증 조기진단 및 예방 프로그램 등

연계방안

□ 제주특별자치도 수요 기반 프로그램 수행

- 친환경축산정책과(말산업육성팀) 연계 과제: 국민보급형 승용마 브랜드 개발
- 소상공인과(소상공인지원팀) 연계 과제: 대학생 디지털튜터 활용 ‘찾아가는 소상공인 디지털 교육’
- 제주특별자치도교육청 연계 HACCP 실무자 양성과정, 조리종사자 역량강화 직무교육 등

□ 중간지원조직 연계 프로그램 수행

- RISE 기반 인재양성 허브 역할 수행: 실습형 교과목(캡스톤디자인, 리빙랩, 주문식교육과정 등)을 중간지원조직과 연계해 운영하며 지속 참여 유도
- 성과 공유 및 확산의 중심 기관 역할: 각 중간지원조직과 진행된 프로젝트의 결과물을 워크숍 등을 통해 지역사회에 확산
- 공동 거버넌스 참여와 의사결정 참여: 각 협력 사업에 있어 단순한 협력 기관이 아닌 기획 단계부터 실행, 평가 및 환류 단계까지 참여

2025년 성과지표	핵심 성과 지표	지표명	단위	기준값	달성목표
	자율 성과 지표				

사업비 항목	2025년(백만원)		세부 내역 (사용용도)
	예산	비율	
합 계			
인건비			
장학금			
교육연구 프로그램 개발운영비			
교육연구 환경개선비			
실험실습장비 및 기자재 구입운영비			
지역 연계협업 지원비			
기업 지원협력 활동비			
성과 활용확산 지원비			
그 밖의 사업운영 경비			
간접비			

기대효과

- AI, 데이터 기반 지역사회 문제 해결 및 지속가능한 혁신 기반 구축
- 대학이 지역사회 및 산업체와 유기적으로 협력하는 지속가능한 모델 정착
- 지산학연 협력 강화 및 지역 혁신 생태계 조성
- 미래 지역사회 문제 예측 및 선제적 대응력 강화

프로젝트명	지역사회혁신 新수놓음		
단위과제명	[5]-② 지역미래 의료·늘봄 혁신 지원사업		
사업기간	2025. 3. ~ 2030. 2.		2025년 사업예산
세부 프로그램 추진계획	구분	추진방법	세부프로그램
	대학기반의 제주형 늘봄학교 협력 거버넌스 구축·운영	전담조직 운영 체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> 전담조직 구성 및 역할 명확화 조직 내 역할 분담 및 책임 명확화 운영 매뉴얼 개발
		협력거버넌스 초기 체계 수립	<ul style="list-style-type: none"> 핵심기관 MOU 체결 거버넌스 운영체계 구축 권역별 시범사업 운영 성과 평가 및 환류체계 구축
		확장 준비 및 기반 강화	<ul style="list-style-type: none"> 협력 네트워크 확대 준비 협력모델 개선 및 표준화
	늘봄학교 프로그램 공급 및 관리 계획	프로그램 공급체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> 늘봄학교 허브 시스템 활용 등록 및 매칭 데이터 기반 수요분석 및 공급계획 수립 학교-프로그램 매칭 체계 구축
		시범운영 및 효과검증	<ul style="list-style-type: none"> 시범학교 선정 및 운영 준비 프로그램 공급 및 시범운영 실시 효과성 검증 및 성과분석
		다문화/특수교육 맞춤형 지원	<ul style="list-style-type: none"> 다문화/특수교육 맞춤형 지원 강화
		소통 및 품질관리	<ul style="list-style-type: none"> 품질관리 체계 구축
	지역사회 수요 기반 늘봄 프로그램 개발 및 공급	수요분석 체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> 지역 수요조사 시스템 구축 지역별 학교유형 및 수요 특성 분석
		맞춤형 프로그램 개발	<ul style="list-style-type: none"> 인지, 심리·정서 지원 프로그램 개발 다문화·특수교육 대상자 통합 지원 프로그램 개발 제주지역 특화 콘텐츠 개발
		교구재 및 교수학습 자료 개발	<ul style="list-style-type: none"> 맞춤형 교구재 개발 교수학습 자료 개발
		시범운영 및 효과성 검증	<ul style="list-style-type: none"> 시범프로그램 운영 효과성 검증 및 프로그램 개선
	늘봄강사 양성 및 역량강화 프로그램	늘봄강사 선발 및 배치 기준 수립	<ul style="list-style-type: none"> 강사선발기준 마련
		전문인력 양성 체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> 강사양성 과정 및 향상과정 운영 보조교사 양성과정 운영 전문성 향상 지원
	추진체계	<p>제주형 늘봄학교 SMILE 선도모델 확립</p> <p>Governance 구성</p> <ul style="list-style-type: none"> 산학협력단/RISE사업단 지역 교육청·지자체 지역 초등학교 늘봄학교 협의체 유아교사교육원 평생교육원 언어교육센터 방송영상센터 메이커스페이스 치유농업사업성센터 <p>단계별 운영 체계</p> <p>Step 1: 개발</p> <ul style="list-style-type: none"> 늘봄교육 수요조사 및 대상 발굴 늘봄 교육과정 및 교구재 개발 늘봄 마이크로디그리 기반 강사 양성 <p>Step 2: 시범·적용</p> <ul style="list-style-type: none"> 시범학교 중심 프로그램 운영 강사 배치 및 현장 연수 사용자 피드백 수집 <p>Step 3: 확산·정책</p> <ul style="list-style-type: none"> 지역사회 협력 기반 확대 운영 거버넌스 중심 통합운영체계 운영 정기 성과분석 및 고도화 피드백 <p>성과 관리 및 환류</p> <p>Next 연계 추진</p> <ul style="list-style-type: none"> 초등학교 연계 늘봄 시스템 확대 협력기관과 연계한 강사 공급 전국 확산을 위한 운영 모델 개발 지속가능한 교육 서비스 기반 구축 <p>수요자 만족도 조사·우수사례 발굴 및 자료집 발간·언론 홍보 및 학술대회 발표</p>	

연계방안	연계 내용		도출방안		
	지역 교육기관과의 연계		<ul style="list-style-type: none"> 초등학교와의 긴밀한 협력체계 구축 제주대학교와 공동 기획 및 운영 가이드 수립 지역 교육지원청과 현장 밀착형 컨설팅 운영 		
	지자체 및 공공기관 연계		<ul style="list-style-type: none"> 지자체와의 공동 추진 협약 체결 지역 아동센터·사회복지시설과의 프로그램 연동 공공문화·체육기관과 교육 자원 공유 		
	대학 및 전문가 연계		<ul style="list-style-type: none"> 제주한라대학교 내 전공 교수진 참여 유아교육과, 사회복지학과 등과의 실습·연구 연계 심리·정서·특수 전문가 협업 체계 강화 		
	민간기업 및 단체와 연계		<ul style="list-style-type: none"> 보건, 복지, 문화 분야 민간기업과 연결 지역 단체와의 협업 프로젝트 기획 		
	AI 교육·연구 플랫폼 및 기업 연계		<ul style="list-style-type: none"> 블렌디드 러닝을 위한 온라인 콘텐츠 기업 협력 AI 기반 아동 발달 분석 솔루션 연계 초등교육과정과 연계한 교구재 개발 시범사업 추진 		
2025년 성과지표	핵심 성과 지표	지표명	단위	기준값	달성목표
	자율 성과 지표				
2025년 사업예산	사업비 항목	2025년(백만원)		세부 내역 (사용용도)	
		예산	비율		
	합 계				
	인건비				
	장학금				
	교육연구 프로그램 개발운영비				
	교육연구 환경개선비				
	실험실습장비 및 기자재 구입운영비				
	지역 연계협업 지원비				
	기업 지원협력 활동비				
	성과 활용확산 지원비				
그 밖의 사업운영 경비					
간접비					
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> 지속가능한 늘봄학교 모델 구축 및 협력 기반 확보 늘봄프로그램 개발·운영 효율성 및 질 제고 				

제주 지역혁신중심 대학지원체계(RISE)

I. RISE 사업(프로젝트 통합) 추진방향 및 체계



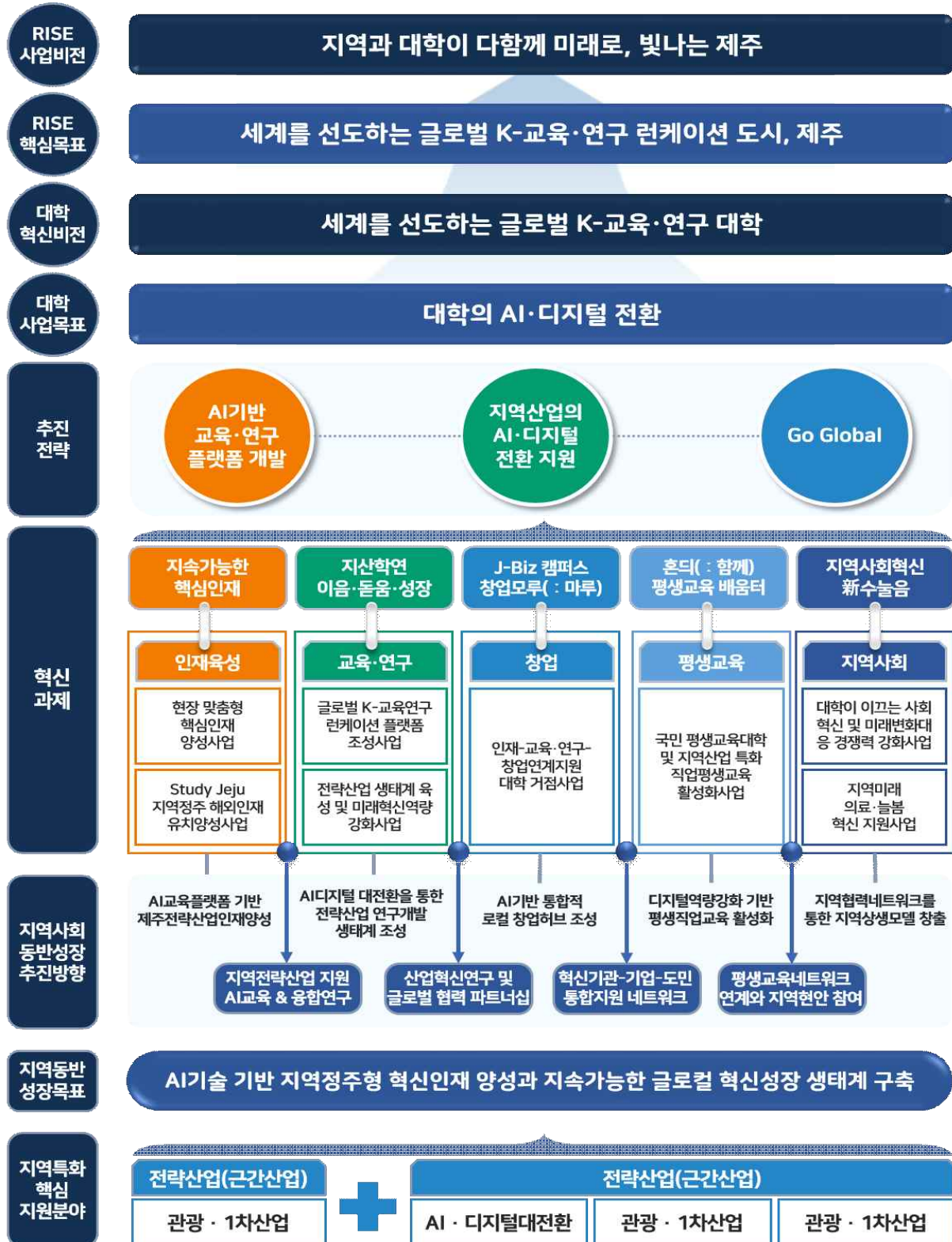
제주한라대학교
CHEJU HALLA UNIVERSITY

1. 사업추진 방향

1-1. 사업추진 배경 및 목표

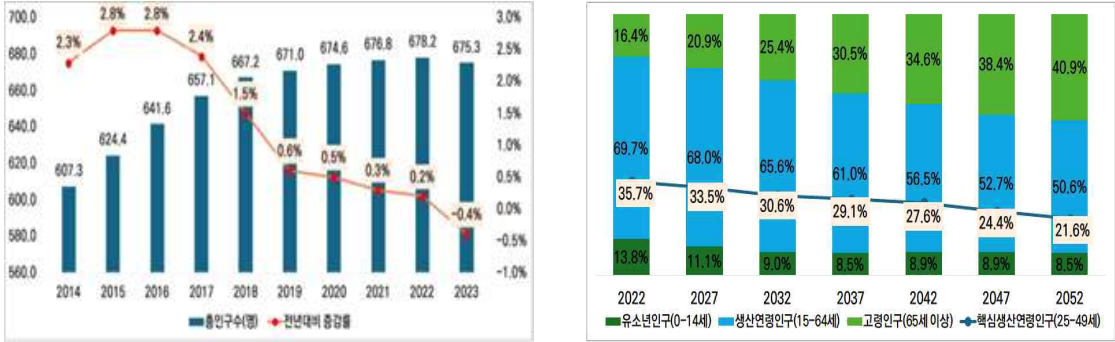
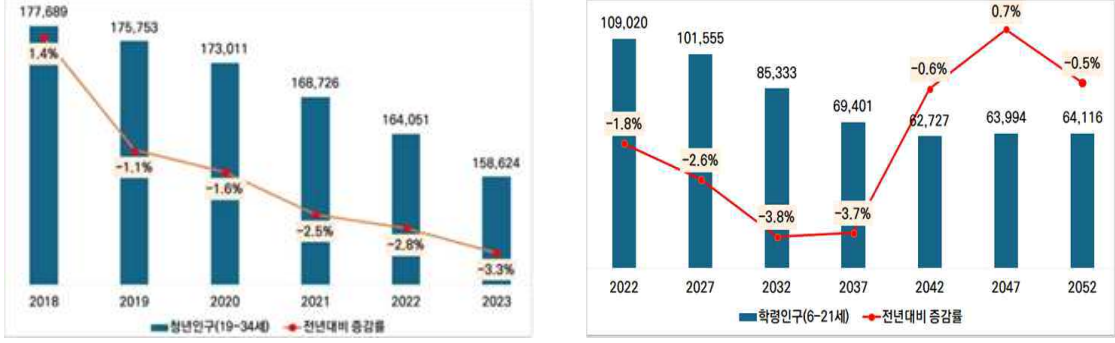
□ 사업의 비전 및 목표

○ 사업 체계도



□ 사업 추진 배경

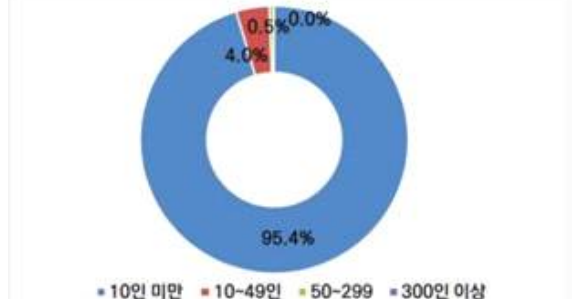
○ 제주지역 현황 및 문제점 분석과 대응방안

구분	주요내용
지역 인구 현황	 <p>[제주지역 총인구 변화]</p> <p>[인구구조]</p>
	 <p>[청년인구변화]</p> <p>[학령인구]</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • (총인구) '23년 제주지역 총인구는 675.3천명으로 증가추세에서 인구감소로 전환 • (인구구조) 고령화에 따른 생산연령인구비중이 지속감소하여 향후 청년구인난 심화 예상 • (청년인구) '23년 158.6천명으로, 총인구보다 4년 앞선 2019년부터 감소추세 진입 • (학령인구) '50년 제주 학령인구는 8만 2천 명으로 2020년 대비 26.8% 감소예상 • (전·출입 인구) '16년 대비 전입수 감소 반면, 전출수 증가로 청년인구 순유출 현상 발생 • (전출사유) 상당비중이 직업(45.3%), 교육(15.4%)부분, 교육비중은 6년세 50% 증가 • (지역정주 애로사항) 일자리 부족(50.9%), 열악한 근로환경(40.2%) 다수 표출 <p>* 출처: KOSIS, 주민등록인구, 제주특별자치도 청년통계 2023</p>
분석 및 대응방안	<ul style="list-style-type: none"> • 고령화에 따른 생산가능인구 감소가 가속화되어 청년·중장년의 역량 강화 중요성 증대 • 지역 정주여건 개선을 위한 양질의 일자리 창출 및 지역혁신 인재양성 프로그램 필요

경제
·
산업
현황



[산업구조]



[사업체 규모]



[제주 산업단지 분포도]

	단지명	업종
국가	첨단과학기술1단지	IT, BT, CT
	첨단과학기술2단지*	IT, BT, CT, ET
일반	제주응암해수단지	식품료 제조업
	하원테크노캠퍼스*	민간우주, UAM
	청정에너지집적화단지*	그린에너지
	스마트그린산업단지*	신재생에너지, 2차전지

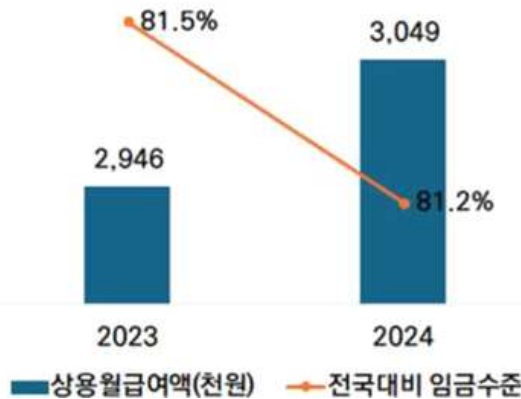
* 조성 예정

- (GRDP) '23년 26조 원으로 전국 1.1% 수준, 1인당 GRDP는 전국 평균 82.7% 수준
 - (사업체 규모) '22년 10인 미만 영세기업 비중 95.4%로, 지역산업을 견인할 중견기업 부족
 - (산업구조) 관광·서비스업(79.3%) 중심 3차산업 편중 심화, 제조업은 3.5%에 불과
 - (관광객) 코로나19 이후 내·외국인 개별 관광객 중심으로의 관광 증가 추세
 - (산업단지) 지능형서비스, 민간우주, 그린에너지, 바이오 등 신산업 중심으로 조성
- * 출처 : KOSIS, 지역소득(명목) 2023, 전국사업체조사 2023

분석
및
대응방안

- 미래신산업 육성을 통한 산업구조 체질 개선 및 산업 다각화 방안 필요
- 대학과 혁신기관의 연계를 강화하여 산업단지별 특성에 맞는 경쟁력 확보 방안 필요

노동
시장
현황



[월평균 임금]



[신기술 분야 인력 수요]

- (고용률) 69.2%로 전국 평균 대비 6.6%p 높은 반면, 청년 고용률은 0.1%p 낮음
- (종사자 구분) 상용·임시근로자 비중은 전국 평균보다 낮고, 비임금근로자는 큼

	<ul style="list-style-type: none"> • (임금) 상용근로자 1인 사업체의 상용근로자의 월평균 임금은 3,049천원으로 전국 대비 81.2% • (빈 일자리율) ‘20년을 제외하고 전국 수준을 상회 • (인력부족률) ‘23년 인력 부족인원은 총 4,691명으로 인력부족률은 전국평균(2.7%) 보다 높은 3.3% • (산업-직종별) 여가관련 서비스업(4.7%), 제조업(4.5%) 등에서 높은 인력부족률 기록 • (신산업기술인력) 신기술 도입(320명) 및 도입예정(290명)에 따라 600명 이상의 신산업 기술인력 필요 • (훈련수요) ‘25년 구직자 훈련수요는 1,082명으로 감소하는 반면, 재직자 훈련수요는 10,954명으로 증가하고, 사회복지, 사업지원 등 서비스업 훈련수요가 상위권 차지 • 취업·이직·창업·기능습득 및 자기계발·사회참여 목적이 전국 평균보다 높음 * 출처 : KOSIS, 경제활동인구조사,2023
<p>분석 및 대응방안</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 인력 미스 매치 해소를 위한 산학연 연계 강화 및 직업훈련 프로그램 발굴·활성화 필요 • 신산업 기술인력을 양성하기 위한 융복합 교육과정 개설 및 기업연계 교육체계 마련 요구
<p>지역 혁신 현황</p>	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div data-bbox="295 952 821 1265"> <p>[과학혁신역량 순위]</p> </div> <div data-bbox="861 940 1428 1265"> <p>[과학기술혁신 역량지수]</p> </div> </div>
	<ul style="list-style-type: none"> • (연구개발인력) 인구 1만명 당 연구 개발 인력은 증가세를 보이나, 17개 시도 중 가장 낮음 • (연구개발비) ‘22년 연구개발비는 2,278억 원으로, 전국의 0.20% • (역량지수) 17개 시도 중 하위권이나, 자원·활동·네트워크 부문에서 큰 폭으로 상승 • 지역 내 혁신기관 52개 소재(산학협력 교육기관 19개, 연구기관 12개, 산업특화기관 21개) • 대학 - 지역혁신기관 - 산업단지 간 지역 접근성으로 유기적 연결 체계 구성 * 출처 : 자료: KISTEP, 「2023 지방과학기술연감」
<p>분석 및 대응방안</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 외 대학, 지역혁신기관 등과의 연계 강화로 국내외 연구개발인력 활용 방안 요구 • 혁신역량 규모화를 위한 제주지역 혁신성장 허브 구축 및 지식산학연 연계체계 필요 • 지역산업 특성에 부합하는 국내·외 혁신기관, 연구소 유치로 혁신역량 제고 필요

- 지역현황 분석과 대응방안에 따른 특성화 연계 방향
 - 기존 재정지원사업을 통한 특성화 분야와 연계 추진

구분	주요 내용
기존 사업의 특성화 분야	<ul style="list-style-type: none"> • RIS 핵심분야 : 청정바이오, 지능형서비스 • LINC 핵심분야 : 스마트관광, 헬스케어복지, 환경/마산업, ICT융합 • 지방대활성화 핵심분야 : 지능형관광서비스, 미래산업(위케이션, 드론)

- AI·디지털 전환 가속화 및 교육 패러다임의 변화 수용

구분	주요 내용
AI 기술 발전과 산업의 변화	<ul style="list-style-type: none"> • 4차 산업혁명과 함께 AI 및 디지털 기술이 전 산업에 걸쳐 빠르게 확산되고 있음 • AI 기술은 단순 반복 업무의 자동화뿐 아니라, 데이터 분석, 예측 모델링, 자연어 처리 등 다양한 분야에서 혁신을 주도하고 있음 • 이러한 변화는 기업의 생산성 향상, 맞춤형 서비스 제공, 연구 개발 혁신으로 이어지고 있으며, 이에 맞춰 대학교육 및 인재 양성 방식도 변화해야 함 <ul style="list-style-type: none"> * 출처 : 과학기술인재정책 동향리포트, '2023년 OECD 고용 전망 : AI 시대 역량 수요와 정책', 2023년 제 10호
AI·디지털 전환 시대의 교육 패러다임 변화	<ul style="list-style-type: none"> • 기존 강의 중심 교육 방식은 AI·디지털 기술과 융합된 맞춤형 학습체제로 변화하고 있음 • AI 기반 학습 분석 시스템, 자동화 평가, 가상·증강현실(VR·AR) 교육 콘텐츠가 교육 혁신을 촉진하고 있음 • 교육은 더 이상 일방적인 전달 방식이 아닌, 데이터 기반의 개인 맞춤형 학습, 실습 중심의 교육, 인터랙티브 학습 방식으로 변화해야 함 • 이에 따라, 제주한라대학교는 AI·디지털 기반 교육 플랫폼을 구축하여 미래 인재 양성을 주도하고자 함 <div style="text-align: center;"> <p>AI·디지털 교육 플랫폼 구축 필요</p> <p>이 다이어그램은 '제주 RISE 사업을 통한 국내·외 AI·디지털 전환 선도적 역할 수행'을 위한 교육 플랫폼 구축 필요성을 보여줍니다. 중앙에는 '제주 RISE 사업을 통한 국내·외 AI·디지털 전환 선도적 역할 수행'이라는 주제가 있습니다. 이를 지원하는 요소는 다음과 같습니다:</p> <ul style="list-style-type: none"> 필요성 (Left Side): 맞춤형 학습체계 필요, 인재양성 방식의 변화, 교육 콘텐츠 혁신. 수용 가능한 교육 방식 (Bottom Left): 사융합 맞춤형 교육, 디지털 교육 인프라 확충, 인터랙티브 학습방식. 주요 추진 전략 (Right Side): 연구 & 산학협력 주도, 산업맞춤형 AI·디지털 협력학습, 실전형 교육 제공, 기업협력 네트워크 구축, 연구와 산학협력 주도, 글로벌 교육 공유·협력. </div>

<p>대학의 역할 변화와 AI·디지털 전환 대응</p>	<ul style="list-style-type: none"> • AI 및 디지털 전환 시대에는 대학이 단순한 교육 기관을 넘어, 연구와 산업 협력을 주도하는 혁신 허브로 변화해야 함 • 제주한라대학교는 산업 맞춤형 AI·디지털 교육과정을 개발하여, 지역 기업 및 글로벌 기업과 연계된 실전형 교육을 제공하는 것을 목표로 함 • 이를 위해 기업과의 협력 네트워크 구축, AI·디지털 실습 인프라 확충, 연구·개발 연계 교육 과정 운영 등을 추진할 계획임
---------------------------------------	--

- 지역전략산업(근간산업, 미래산업)의 혁신 생태계 구축 추진

구분	주요 내용
<p>근간 산업의 경쟁력 약화</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 제주 지역의 근간산업인 1차 산업(농업, 수산업)과 관광산업은 글로벌 경제 변화와 기술 혁신 속에서 경쟁력을 점차 상실하고 있음 • 1차 산업은 기후위기, 고령화로 인해 지속 가능성이 감소하고 있음 • 관광산업은 코로나19 팬데믹 이후 회복세를 보였으나 내·외국인 관광객 감소가 계속 이어지고 있음 • 근간산업의 경쟁력을 강화하기 위해서는 RISE 사업과 연계하여 디지털 기술 도입, 산업 다각화 등 지산학 협력을 강화할 필요가 있음 <p>* 출처 : RISE기본계획_제주특별자치도, 2024.12</p>
<p>미래산업의 도전과 기회</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 제주특별자치도는 4차 산업혁명과 글로벌 경제 변화를 대비하여 디지털 대전환, 항공우주, 청정바이오 산업 등을 핵심 성장 동력으로 설정하고 있음 • 미래산업 성공을 위해서는 관련분야의 적절한 인력을 양성할 수 있도록 대학의 학과 개편이 필요함 • 산업체에 요구하는 인력을 적기에 공급하기 위해서는 기업-대학이 일체가 되어 계약학과, 융합전공, 산학프로젝트가 절실히 필요함 <div data-bbox="475 1288 1380 1736" style="text-align: center;"> <p>제주 산업발전의 혁신과제 해결 필요</p> <p>산업의존도: 1차, 3차산업 중심 구조, 대다수 5인 이하 영세 구조</p> <p>산업 생태계: 선순환 산업 생태계 취약, 제조업 육성기반 부족</p> <p>핵심인력문제: AI기술 전문인력 부족, 혁신기술기업 부족</p> <p>해결 방안: 산학협력 강화, 첨단산업생태계 조성, AI 기반 기술 개발, 현장맞춤형 인재양성</p> </div>
<p>RISE사업을 통한 지산학 협력</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 제주한라대학교는 지자체 및 지역 산업과 협력하여 미래산업을 선도하는 지산학 협력 플랫폼을 구축하고자 함 • 이를 위해서 AI기술을 기반으로 관광, 농업, 항공우주, 청정바이오 산업을 융합한 산업 혁신 모델을 구축할 계획임 • 지역 산업 및 지자체와 협력하여 산학연공동연구 및 기술 이전을 촉진하는 모델을 구축하고, 이를 통해 신산업을 육성하는 기반을 마련할 계획임

- 학령인구 감소와 글로벌 경쟁 시대 준비 : 대학의 새로운 성장 전략 수립

구분	주요 내용
<p>학령인구 감소와 대응</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 제주 지역을 포함한 국내 대학들은 학령인구 감소 및 청년층 유출로 인해 학생 수 감소라는 심각한 위기에 직면함 <ul style="list-style-type: none"> * 출처 : 제주특별자치도 인구 통계, 2025.2 • 지역 대학들은 더 이상 지역이나 국내 학생 자원에만 의존할 수 없고, 글로벌 교육 역량 확보를 통해 새로운 활로를 모색할 필요가 있음 • 이러한 위기를 극복하기 위해서는 다양한 글로벌 대학 및 연구기관과 협력 교육 및 연구의 국제적 경쟁력을 강화해야 함 • 이를 통해 제주한라대학교는 글로벌 협력 네트워크를 기반으로 지구촌 사회의 발전과 번영에 기여하는 대학으로 성장하고자 함
<p>글로벌 시장과 고등교육의 변화</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 대학들은 학령인구 감소에 대응하기 위해 해외 학생 유치를 적극적으로 추진하고 있으며, AI·디지털 교육, 원격 교육 등을 활용한 온라인 글로벌 협력 프로그램을 확대하고 있음 • 다국적 기업과의 산학협력과 글로벌 산업 변화에 적응할 수 있는 맞춤형 인재 양성이 대학 경쟁력의 핵심 요소로 자리 잡고 있음 • 해외 대학과의 공동 학위 과정, 글로벌 캠퍼스 운영, 온라인 교육 플랫폼을 활용한 글로벌 교육 프로그램 등이 확산되고 있음 <div data-bbox="480 1070 1377 1541" style="text-align: center;"> <p>제주 글로벌 교육 허브로의 역할 필요</p> </div>
<p>대학의 'Go Global' 전략 필요</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 제주한라대학교가 중심이 되어 글로벌 유학생을 선도적으로 유치하여 제주의 학령인구 감소 문제를 선도적으로 해결 하고자함 • 제주한라대학이 구축한 유학생 유치 네트워크를 통하여 제주특별자치도내 산업에 필요한 연수생, 근로자와 그 가족들을 유치할 수 있음 • 유학생 및 해외근로자를 위한 한국어교육 등 다양한 정주지원 프로그램을 지원할 필요가 있음 • 제주한라대학이 구축하고자 하는 AI 교육플랫폼을 활용하여 제주 RISE 사업의 성과를 글로벌 교육시장에 확산시킬 필요가 있음

○ 제주특별자치도의 정책방향 및 지역기업의 의견 수렴 반영 프로세스
 - 주요법정계획과의 연계방향

구분	주요 내용	특성화 연계 방향
제5차 국토종합계획 ('20~'40)	<ul style="list-style-type: none"> 제주특화형 산업생태계 구축 세계적인 청정환경 우수도시 조성 	<ul style="list-style-type: none"> 지역산업의 AI·디지털 전환지원
제3차 제주국제자유도시 종합계획 ('22~'31)	<ul style="list-style-type: none"> 지역·기업 상생 통한 좋은 일자리 창출 스마트한 지능형 인프라 확충 미래산업 혁신역량 제고 	<ul style="list-style-type: none"> AI기반 교육·연구 플랫폼 개발 Go Global
2040 제주 도시기본계획 ('21~'40)	<ul style="list-style-type: none"> 산업구조 개편과 신산업 발굴 4차산업 혁명을 위한 스마트 기술기반 산업육성과 인프라 구축 등 	<ul style="list-style-type: none"> AI기반 교육·연구 플랫폼 개발
지역산업진흥계획 ('24~'28)	<ul style="list-style-type: none"> 기술개발 역량지원으로 혁신기반 조성 및 성장동력확보로 주력·미래산업 육성 개방형 혁신지원사업 확대·연계 지원 	<ul style="list-style-type: none"> AI기반 교육·연구 플랫폼 개발 지역산업의 AI·디지털 전환지원
제주 지방시대계획 ('23~'27)	<ul style="list-style-type: none"> 우주산업, UAM 등 혁신성장권 구상 그린수소, 스마트도시 등 청정산업권 구상 	<ul style="list-style-type: none"> AI기반 교육·연구 플랫폼 개발 지역산업의 AI·디지털 전환지원
초광역권발전계획 ('23~'27)	<ul style="list-style-type: none"> 바이오-에너지-문화관광산업 초광역 협력 체계 구축을 통한 주력산업 육성 기반 마련 	<ul style="list-style-type: none"> AI기반 교육·연구 플랫폼 개발 지역산업의 AI·디지털 전환지원 Go Global

- 주요 지역발전전략과의 연계방향

구분	주요 내용	특성화 연계 방향
민선8기 일자리 종합대책('23~'27)	<ul style="list-style-type: none"> 주축산업(스마트관광, 그린에너지, 청정 바이오) 육성을 통한 일자리 창출 미래신산업(그린수소, 제주형 UAM, 민간우주, 분산에너지, 탄소중립 기반) 일자리 창출 기업투자유치를 통한 일자리 창출 	<ul style="list-style-type: none"> AI기반 교육·연구 플랫폼 개발 지역산업의 AI·디지털 전환지원
제주전략산업 육성정책	<ul style="list-style-type: none"> 지역대학·RISE 연계 인재양성·R&D 포함 - 우주산업 육성 기본방향('23.2월) - 바이오산업 육성전략('23.6월) - 2035 탄소중립 에너지대 전환('24.5월) - AI·디지털 대전환 로드맵('24.12월) 	<ul style="list-style-type: none"> AI기반 교육·연구 플랫폼 개발 지역산업의 AI·디지털 전환지원
위케이션·런케이션 정책	<ul style="list-style-type: none"> 제주 위케이션 활성화 추진계획('24.5월) 제주 런케이션 역점 추진 	<ul style="list-style-type: none"> Go Global

- 제주한라대학교 중장기 발전전략과의 연계방향


구분	주요 내용	특성화 연계 방향
분야	<ul style="list-style-type: none"> 제주국제자유도시 전략산업 인재양성을 위한 대학 플랫폼 구축 연구, 취·창업 생태계 구축 (청정바이오, 지능형 관광서비스, 헬스케어복지, 환경/마산업, 문화) 산학교육 생태계 구축 글로벌 네트워크 구축 	<ul style="list-style-type: none"> AI기반 교육·연구 플랫폼 개발 지역산업의 AI·디지털 전환지원 Go Global
추진경과	<ul style="list-style-type: none"> ICT융복합 분야 전문인력 양성(2, 3, 4년제) 산학협력 혁신 생태계 구축을 통한 공유가치 실현 기술지주회사 설립 및 비즈니스 모델 구축 	<ul style="list-style-type: none"> AI기반 교육·연구 플랫폼 개발 지역산업의 AI·디지털 전환지원 Go Global
연계방향	<ul style="list-style-type: none"> 지역전략산업 인재양성을 위한 융합전공학과 신설 등 학사구조 개편 지역 클러스터를 연계한 AI 기반 지역 혁신역량 제고 방안 마련 제주특별자치도의 지역 특성을 고려한 개방형 플랫폼으로의 RISE체계 구축 	<ul style="list-style-type: none"> AI기반 교육·연구 플랫폼 개발 지역산업의 AI·디지털 전환지원 Go Global

- 특성화에 따른 RISE 단위과제별 연계 방향


구분	지속가능한 제주특화 인재오름	지산학연 이음·돋움·성장	J-BIZ캠퍼스 창업모루(마루)	혼디(함께) 평생교육 배움터	지역사회 혁신 우수늘음
제주 특별 자치도	<ul style="list-style-type: none"> 지역 주도형 R&D지원 	<ul style="list-style-type: none"> 워케이션 하위테크노 캠퍼스 조성 	<ul style="list-style-type: none"> 제주관광 스타트업 제주자원활용형 창업지원사업 	<ul style="list-style-type: none"> 제주도민대학 운영사업 등 	<ul style="list-style-type: none"> 지역미래의료·늘봄서비스
제주 한라 대학교 RISE 사업	<ul style="list-style-type: none"> 현장 맞춤형 핵심인재 양성사업 Study Jeju 지역정주 해외인재 유치·양성사업 	<ul style="list-style-type: none"> 글로벌 K-교육연구 런케이션 플랫폼 조성사업 전략산업 생태계 육성 및 미래혁신역량 강화 사업 (R&D) 	<ul style="list-style-type: none"> 인재-교육·연구-창업 연계 지원 대학 거점사업 	<ul style="list-style-type: none"> 국민 평생교육대학 및 지역산업 특화 직업평생교육 활성화사업 	<ul style="list-style-type: none"> 대학이 이끄는 사회혁신 및 미래변화 대응 경쟁력 강화사업 지역미래 의료·늘봄 혁신 지원사업
특성화 방향	<ul style="list-style-type: none"> AI기반 교육·연구 플랫폼개발 	<ul style="list-style-type: none"> 지역산업의 AI·디지털 전환지원 Go Global 		<ul style="list-style-type: none"> AI기반 교육·연구 플랫폼개발 지역산업의 AI·디지털 전환지원 	

- 지역기업 의견 수렴 과정(2024년~2025년)


■ 지역특화 산업 및 취업연계형 협의체 구축 회의(2024.09 ~ 2025.02)

의견수렴 내용	의견수렴 반영내용	주관 및 참여기관	회의현장
<ul style="list-style-type: none"> • 대학과 지역기업의 네트워크 구축 • 지역 내 취업률 제고를 위한 다양한 방안 강구 • 취업연계형 프로그램 개발·운영 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역정주형 인재 양성을 위한 산학연계 취창업 협력 TF팀 운영 • 대학-지역기업 간 취업연계 프로그램 개발 • 지역정주형 혁신기술 인재 양성 확보 계획 수립 	<ul style="list-style-type: none"> • 주관 : 전문대학혁신사업단 • 참여 : 29개 산업체 및 글로벌, 관광 등 10개 분과 	


■ 지방 전문대학 활성화 거버넌스 회의(2024.04.15, 04.09, 06.10, 08.28, 11.18. 총 5회)

의견수렴 내용	의견수렴 반영내용	주관 및 참여기관	회의현장
<ul style="list-style-type: none"> • 지자체-대학 협력 논의 • RISE 체계 전환 시 지속적 유지방안 논의 • 기관 간 상생 및 협력 방안 강구 	<ul style="list-style-type: none"> • 도-대학-혁신기관-산업체로 구축된 거버넌스를 RISE 체계 전환에 승계함으로써 지속적 사업 유지 및 협력체계 마련 	<ul style="list-style-type: none"> • 주관 : 지방전문대학 활성화사업단, 제주특별자치도, 테크노파크 등 10개의 기관 	

■ ICC 협의회 회의(2024.03.19, 05.03, 05.07, 07.16, 08.28, 09.11, 10.02, 10.17. 총 8회)

의견수렴 내용	의견수렴 반영내용	주관 및 참여기관	회의현장
<ul style="list-style-type: none"> • 지역기업과 유연한 소통으로 기업 참여유도 • 기술지도, 재직자 교육 등 지역 기술 전수 • 기업의 법정 의무교육에 대한 대학의 교육과정 운영 	<ul style="list-style-type: none"> • 특성화 분야에 대한 추가 계획 의견수렴 • 대학-기업간 협의체 구축 및 의사소통 창구 마련 • 대학기술 지역 이전 방안 및 프로그램 개발 • RISE사업 특성화 분야에 대한 기업과 연계방안 	<ul style="list-style-type: none"> • 주관: LINC 사업단 • 참여 : 메타버스협의회, 제주ICT협회, 제주국제자유도시개발센터, 한국외식업중앙회 등과 관광경영과 등 16개 학과 	

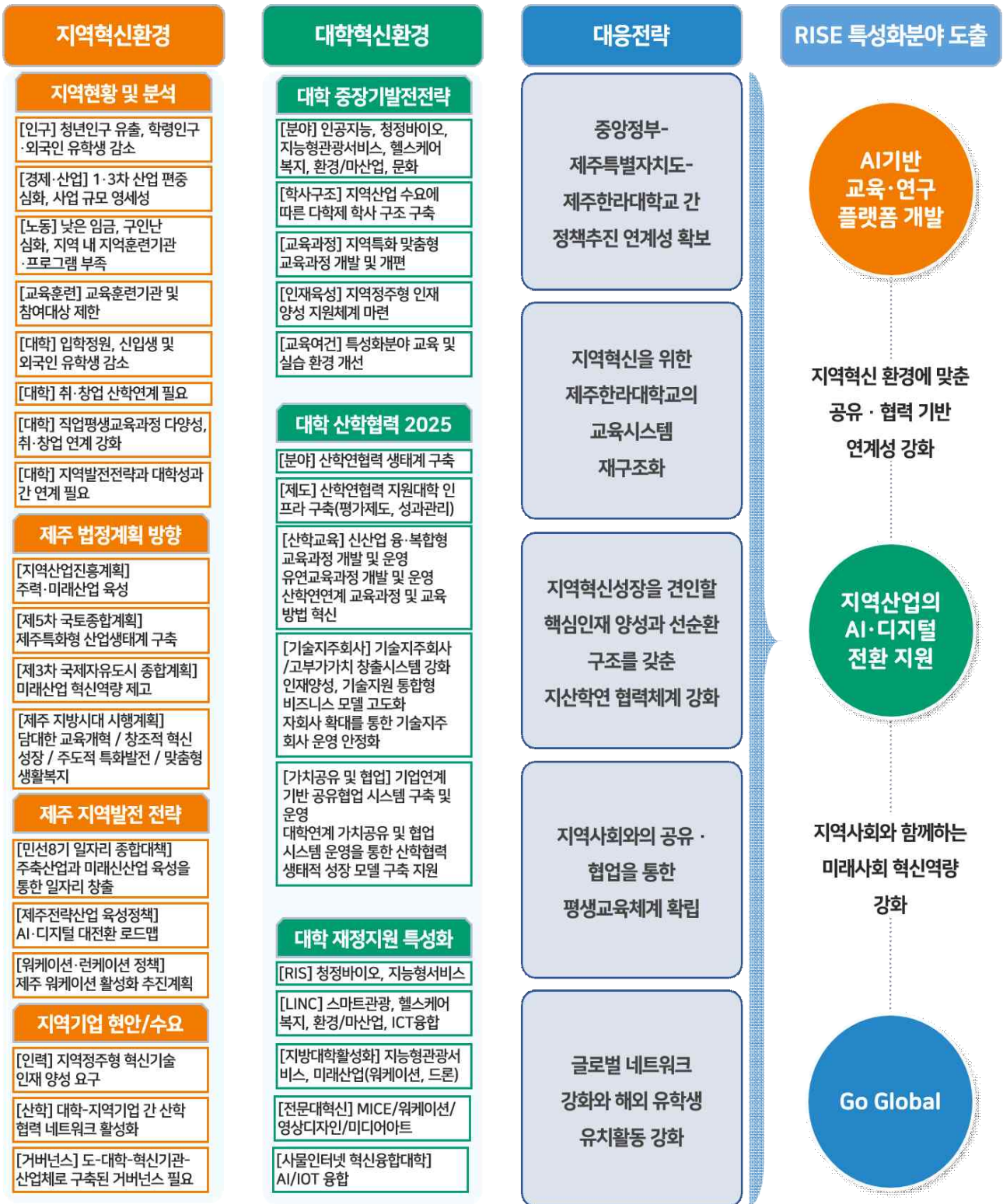
■ RCC 협의회 회의(2024.04.11, 06.04, 09.25, 12.12. 총 4회)

의견수렴 내용	의견수렴 반영내용	주관 및 참여기관	회의 현장
<ul style="list-style-type: none"> • 지자체 연계 산학연협력 사업에 대한 공유 • 지역 돌봄공동체 인큐베이팅사업 참여필요 • 지역전략산업 경쟁력 강화와 연계·협업 필요 • 지자체 및 제주교육청 연계 공동 프로그램 제안 	<ul style="list-style-type: none"> • 특성화를 통한 산학협력사업 발굴 제안 의견교환 • 지·산·학 연계 공유·협업 추진 업무협약(MOU)체결 • 지역 돌봄 인큐베이팅사업 업무협약 체결 • 지자체 및 제주교육청 연계 공동 프로그램 운영 	<ul style="list-style-type: none"> • 주관 : LINC 사업단 • 참여 : 제주소통협력센터, 제주특별자치도 사회복지협의회, 제주사회적경제지원센터 및 사회복지학과 등 6개 학과 	

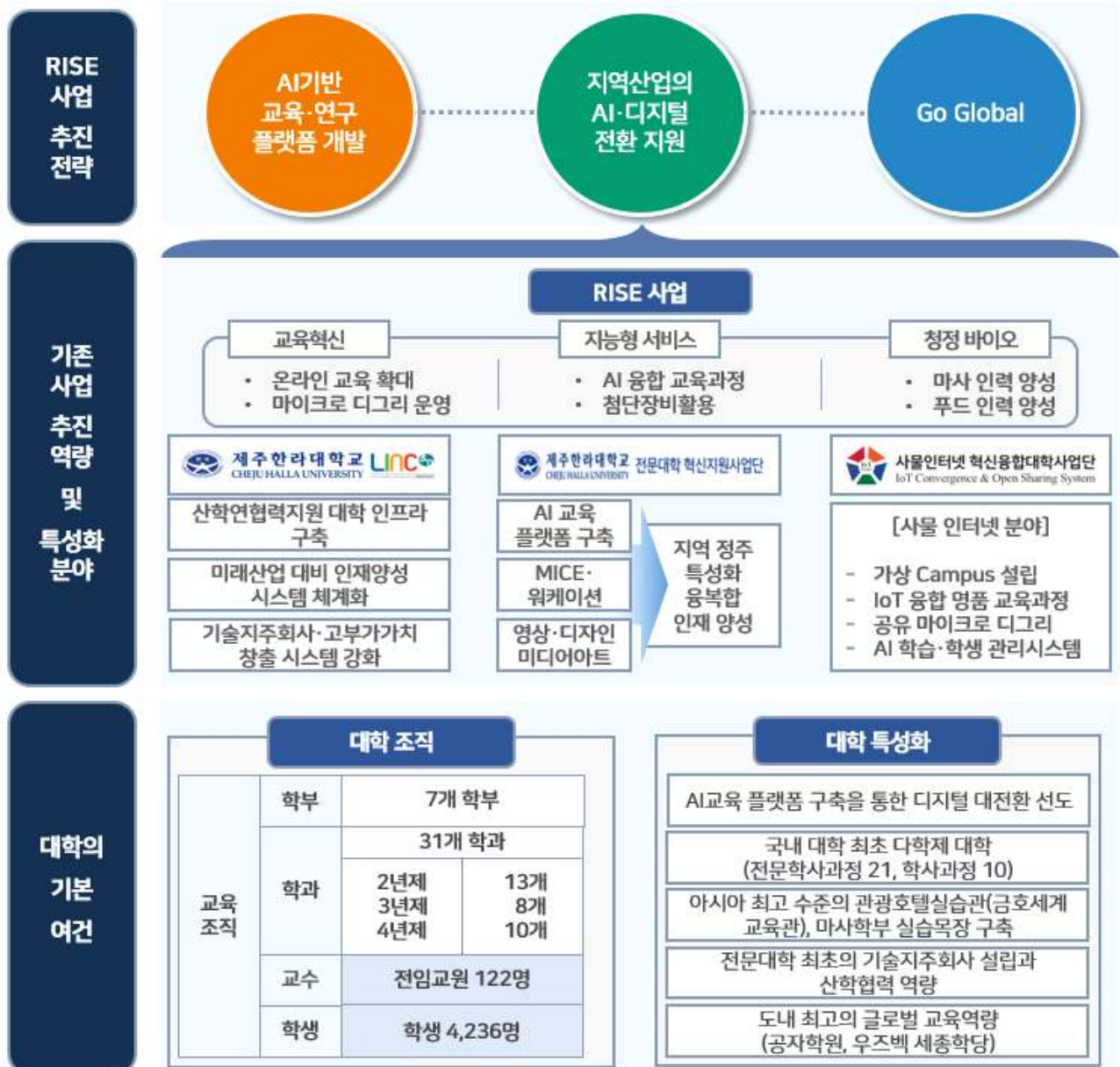
○ SWAT분석

구분	주요 내용	
SWAT 분석	S(강점)	W(약점)
	<p>(정책) 전략산업 육성을 위한 지자체의 높은 정책의지와 지원</p> <p>(지역자원) 다양한 생물자원, 자연환경, 청정에너지 인프라, 규제자유특구 지정 등 청정지역 브랜드 가치 보유</p> <p>(산업) 카카오, 네오플, 제2첨단과학단지 추진 등 선도기업 지역이전과 첨단기술기업 클러스터 구성 등으로 지역 관련산업 성장</p> <p>(기업) AI, 지능형 서비스 시장으로의 진출을 위한 산학연관 협력 공동 기술사업 참여의지 확산</p> <p>(대학)고등교육 혁신을 통한 지역핵심인재 양성 지원 의지와 산학연관 공유·협력 경험 풍부</p>	<p>(인구) 학령인구 감소와 생산가능인구의 고령화</p> <p>(지역자원) 풍부한 지역자원 활용방안 미흡</p> <p>(산업) 기업의 영세성과 R&D 및 공유협업 경험 미흡, 핵심기술인력 및 연구인력 부족, 소규모 생산과 높은 물류비로 인한 고정비 증가로 산업 경쟁력 약화</p> <p>(기업)기술개발 인프라의 부족과 제조업 등 2차산업 기반이 취약하고 전방산업의 부재</p> <p>(대학) 중장기적, 체계적 미래핵심인재 양성을 위한 교육 인프라의 부족과 융복합 기술교육과정의 미흡, 교육과정의 다양성 부족과 대학혁신을 위한 제도적 지원 미흡</p>
O(기회)	T(위협)	
<p>(일자리) 신규 전략산업 지원사업 추진으로 지역 정주형 일자리 창출 확대</p> <p>(지역자원) 다양한 지역자원 활용기회 확보</p> <p>(산업) 지역주도형 혁신사업 추진으로 지역산업의 혁신적 변화기회 마련, 지자체-대학-기업 간 공유·협력 강화로 산업 경쟁력 강화 기회 확보</p> <p>(기업)AI·항공우주·청정바이오 산업 등 연계 가능 혁신 인프라 확보와 근간산업과 미래산업에 대한 서비스시장 확대</p> <p>(대학) 중장기적, 체계적 미래핵심인재 양성을 위한 교육 인프라 확보와 융복합 기술교육과정 등 다양한 교육과정 도입, AI·디지털 대전환을 위한 교육혁신 플랫폼 마련</p>	<p>(인구) 인구의 자연감소세 확산에 따른 학령인구의 지속적 감소와 고령사회</p> <p>(사회) 고물가, 저임금에 따른 정주여건 악화와 지역인재의 이탈 증가</p> <p>(산업) 3차산업 중심구조로 인한 외부환경 영향에 따른 취약한 산업구조와 유통, 물류의 취약성으로 인한 타 지역 의존적 산업구조</p> <p>(기업)기업의 영세성으로 인한 지역혁신인재 수용능력 취약</p> <p>(대학) 학령인구 감소로 인한 충원 위기와 사이버 대학, 온라인 교육과정 운영 등으로 기존 대학의 범위 확대로 인한 경쟁 심화</p>	

○ 대학 특성화 전략도출

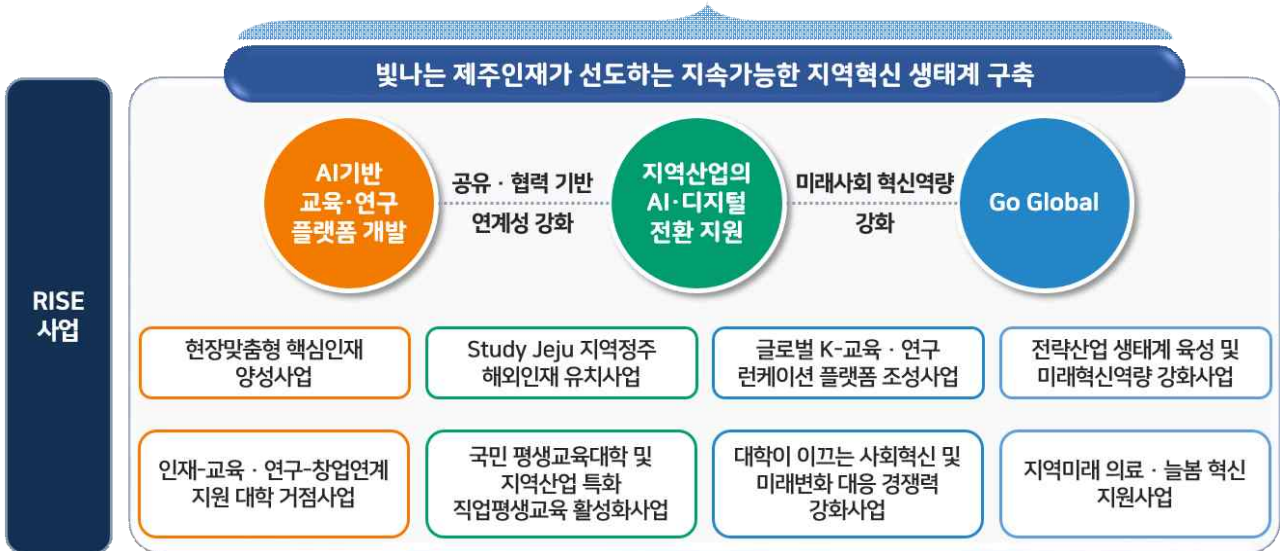
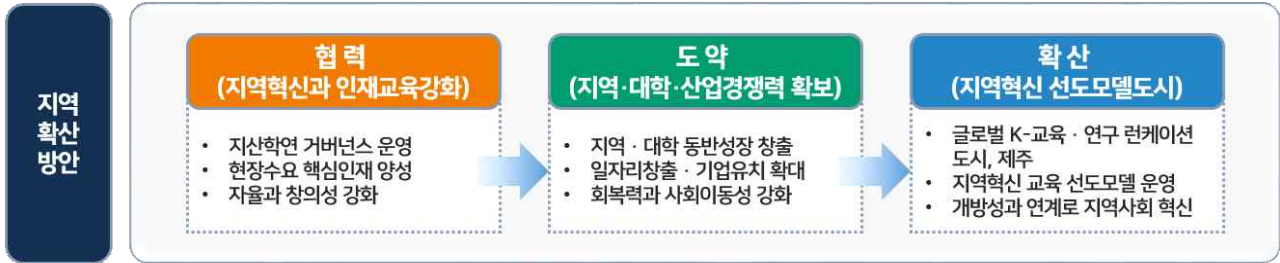


○ 제주한라대학교 특성화 역량 기반 RISE사업 추진 전략



분야	주요 내용
국내 최초 다학제 대학	• 제주한라대학교는 제주특별법에 의한 국내 최초의 다학제 대학으로서 제주의 근간 산업인 1차산업, 관광서비스 및 보건의료 산업의 핵심인력을 양성해 왔음
도내대학 최초 인공지능학과 설립	• 4차산업 혁명에 대비하여 도내대학 최초로 인공지능학과를 설립(2020년) 하였고, 국제적 연구역량과 실무역량을 갖춘 우수한 교수 인력을 확보하고 있음
다양한 사업 경험	• LINC 3.0 사업, 전문대학 혁신지원사업, 사물인터넷 혁신융합대학사업, RIS사업을 성공적으로 수행하여 지역산업 발전에 중추적 역할을 함
사업추진전략	• 제주한라대학교의 강점과 특성화 사업의 역량을 바탕으로 RISE사업에서는 ‘AI기반 교육·연구 플랫폼 개발’, ‘지역산업의 AI·디지털 전환’, ‘Go Global’ 전략을 추진하고자 함

○ 대학혁신을 통한 지역혁신 방안







1-2. 대학 여건 및 특성화 계획

□ 대학 여건 분석

○ 미래혁신을 선도하는 AI 융합 교육 선도

구분	강점 및 특성화
<p>대학의 비전 및 실천</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 제주한라대학교는 급변하는 대내외 고등교육 환경에 능동적으로 대처하기 위하여 중장기 발전계획(제주한라 Vision 2030)에서 ‘인간중심 기술사회 구현을 선도하는 전문인력 양성 대학’의 비전을 제시하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> * 출처 : 제주한라 Vision 2030 • AI가 주도하는 4차산업 혁명에 능동적으로 대응하기 위하여 제주도내 대학 중 최초로 인공지능학과를 설립(2020.03)하여 혁신의 성과를 축적하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> - 교육·연구 분야의 국제적 경쟁력을 갖춘 AI 분야 교수 인력 8명 확보 - 첨단 연구장비 확보(NVIDIA H100 2대) 등 - IoT 첨단분야 융합대학 사업 수행(세종대 등 4개 대학 연합) 
<p>산학협력</p>	<ul style="list-style-type: none"> • AI 분야 국내외 유수의 기업들과 긴밀한 산학협력 프로젝트를 개발·협력하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> - 인공지능분야 연구개발 : - 로봇분야 : - 응용프로그램 분야 : - 가상현실분야 : 
<p>AI 기반 교육과정</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2024년부터 AI를 활용하여 도메인 데이터 구축, 교육과정 설계, AI 교수에 의한 강의를 생성하기 위한 AI 교육플랫폼을 구축하고 있음
<p>AI 기술 활용</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 국내 대학 최초 AI 기술을 활용하여 가상과 현실의 결합을 보여주고 실용화하여 제주한라디지털아트뮤지엄을 개관(2025.2.27.) 하였음 • 제주한라디지털아트뮤지엄은 디지털 기술과 예술을 융합하여 새로운 예술적 경험을 제시하는 창의적 공간으로 활용하고 있음 • 또한 이 공간은 교수와 학생이 AI 기술을 직접 테스트하고, 적용할 수 있는 교육플랫폼의 기능을 담당하고 있음  

○ 지역 전략산업 발전을 혁신할 역량 보유

구분	강점 및 특성화	
1차 산업	<ul style="list-style-type: none"> • 국내 최고 수준 마사학부/마산업학부 특성화 - 30만평 실습목장 • 말산업특성화 대학 지정 • 말 생산·조련·산업화 전 과정 교육과정 운영 • 치유농업사 과정 성공적 운영 중 	
관광산업	<ul style="list-style-type: none"> • 아시아 최고수준의 Hospitality 교육 실습관인 금호세계교육관 구축 • 푸드테크 분야(호텔외식경영학과, 호텔조리과) 교수 및 연구인력 확보 • 제주도내 대학 유일의 고용노동부 일학습병 행제 학과(호텔외식조리과) 운영 	
보건의료 산업	<ul style="list-style-type: none"> • 제주도 내 보건의료인력 90% 이상 배출 • 인구 고령화에 따른 관련분야 인력수요 증가 • 디지털 헬스, 로봇재활 등 4차 보건의료분 야 신기술 연구역량 보유 	
사회복지 서비스	<ul style="list-style-type: none"> • 맞춤형 복지서비스향상에 따른 인력수요 증가 • 유아숲지도사 과정 성공적으로 운영 중 • 유아교육과, 사회복지과 등 늘봄학교 정책 대 응 가능 	

○ 제주국제자유도시를 리드하는 글로벌 교육 역량

구분	강점 및 특성화	
국제 고등교육 협력 기반 구축 및 글로벌 네트워크 운용 역량	<ul style="list-style-type: none"> • 2009년부터 국내전문대학 유일의 중국 정부 인가 공자학원을 유치하여, 국가 단위 국제 협력 플랫폼을 선도적으로 구축해 왔음 • 베트남, 호주, 중국 등 다자간 글로벌 파트 너십을 통해 공동 학위, 연계 교육과정을 안정적으로 운영하고 있음 • 공동 학위 및 글로벌 연계 프로그램 운영: 호주 뉴캐슬대, 중국 남개대 등과 복수학 위·연계 학위 운영 • 글로벌 대학간 공동연구소 다수 운영 : 한라- 스토니브룩 응급의료교육원, 한라-뉴캐슬 PBL 교육연구원, 한라-남개대 중국언어문화센터 • 국제개발협력 기관과의 협력 성과 : KOICA·KOFIH 등과 개발도상국 보건 및 교육 협력 프로젝트 수행 	  

<p>외국인 유학생 유치 · 정주 · 성공경로 지원의 통합적 생태계 구축 역량</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 외국인 유학생 유치 정착, 졸업 이후 지역 산업과의 연계까지 전 주기적 관리 체계를 갖추고 있음 • GKS 한국어연수기관 및 교육국제화역량 인증대학 지정 : 정부초청 장학생 및 우수 유학생 유치 기반 마련 • 정주 지원 프로그램 운영 : 한국어교육, 사회통합, 가족 지원 등 유학생의 안정적 생활 지원 	
<p>글로벌 교육표준을 반영한 교육 콘텐츠 및 인프라 구축 역량</p>	<ul style="list-style-type: none"> • AI · 디지털 전환을 중심으로 글로벌 교육 트렌드를 선도하며, Hospitality · 푸드테크 · 보건의료 등 핵심 산업 분야에서 세계 수준의 교육 인프라와 콘텐츠를 구축 • 영어트랙 전공 운영: 간호학과, 호텔외식경영학과, 호텔조리과 등에서 글로벌 커리큘럼 제공 • 글로벌 AI/DX 기반 교육 플랫폼 구축 중 : 가상캠퍼스, AI 교수모델 기반 하이브리드 수업 등 혁신형 시스템 개발 	
<p>신흥국 중심의 전략적 국제 확장 역량</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 중앙아시아, 동남아시아 등 신흥시장 중심의 협력 전략을 통해 고등교육 외교의 거점을 확보해 가고 있음 • 우즈베키스탄 안디잔 세종학당 운영 • KOICA 우즈베키스탄 AI 교육센터 유치 (2025~2026) • 세종한국어평가(SKAT) 공식 평가장 운영 (2023~) • 글로벌 K-교육 · 연구 런케이선 플랫폼 구축(제주특화 모델) 	

□ 프로젝트별 혁신방안

○ 교육혁신 방안



▷ 학사제도 개편과 융합교육 프로그램 개발을 통한 AI교육 플랫폼 구축
 ▷ 산학일체형 교육과정 확대와 Learning 5.0 교육방법 고도화
 ▷ 평생학습 중심의 대학체제 개편

프로젝트	교육혁신 방안
지속가능한 핵심인재	<ul style="list-style-type: none"> • AI 융합 교육프로그램 개발 <ul style="list-style-type: none"> - AI융합자유전공 신설(AI빅데이터, AI콘텐츠, AI우주항공, AI푸드테크, AI시스템제어) • 학사제도 개선 <ul style="list-style-type: none"> - 자유전공 및 융합전공 제도 활성화 - 항공우주 특성화 학과 설립 - 외국인 전용 학부 신설 - 외국인 유학생을 위한 work&study 학위과정 운영 • AI 교육플랫폼 구축 및 고도화 <ul style="list-style-type: none"> - 하이브리드 클라우드 기반 AI 프로페서 글로벌 서비스 플랫폼 구축 - AI교육플랫폼 - Joy공유대학 플랫폼 연계 고도화 - 글로벌 표준교육과정 개발 및 학습데이터 구축 • AI교수-학습역량강화 : Learning5.0교수법 고도화 • 제주형 미네르바대학 국제캠퍼스 구축 : 제주한라대, 남개대, 마카오관광대 협력
지산학연 이음·돋움 ·성장	<ul style="list-style-type: none"> • 산업체 연계 교육 강화 : 기업 맞춤형 커리큘럼 개발 및 운영 • 기업협력형 마이크로디그리 과정 개발 및 운영 • IC-PBL, 캡스톤디자인 등 산업체 협력 프로젝트 활성화 • 글로벌 K-교육·연구·런케이션 구축 : AI기반 학점교류 런케이션
J-BIZ 캠퍼스 창업모투 (:마루)	<ul style="list-style-type: none"> • AI 기반 맞춤형 창업 교육 : AI 플랫폼 기반 창업 마이크로디그리과정 개발 및 운영 • 창업역량 강화 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 창업 부트캠프, 아카데미, BM 개발 - 글로벌 시장 진출/BM 설계 교육 • 현장 연계 창업 교육 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 현장 탐방, 멘토링, 창업 실습 - 글로벌 멘토 네트워크 구축 및 지원 • 글로벌 창업 적극 지원 : AI 플랫폼 기반 글로벌 창업 동아리 발굴·육성

<p>혼디(:함께) 평생교육 배움터</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 성인학습자 맞춤형 교육과정 개발 및 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 수요 기반 비학위 직업교육과정 개발 - 지역특화분야 학과 연계 마이크로자격증 과정 운영 - 모듈식 융합 교육과정 개발 및 유연 학습 지원 - 진로 맞춤형 학습 경로 설계 지원 • 온·오프라인 병행 학위-비학위 교육과정 환경 구축 • 장애인, 경력단절, 다문화 학습자 맞춤형 지원 체계 마련 • AI 기반 학습 지원 시스템 도입 <ul style="list-style-type: none"> - AI 튜터링 시스템: 개인 맞춤형 학습 경로 추천 및 실시간 피드백 제공 - AI 내비게이터 시스템 : 학점인정 절차 및 학습 경로 설계 지원 • 유연한 학습 환경 제공 <ul style="list-style-type: none"> - 온·오프라인 블렌디드 러닝 플랫폼 구축 - 시간제등록제 운영 • 학습 지원 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 성인학습지원센터(ALC) 운영 - 학습자 휴게 공간, 학습실, 동아리방 등 편의시설 제공 - 다양한 유형의 장학금 지원 확대 • 학습경험인정제(RPL) 활성화 및 학점 인정 절차 개선 • 런케이션과 연계한 글로벌 교육 프로그램 운영
<p>지역사회 혁신 新수놓음</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 리빙랩 연계 교육 <ul style="list-style-type: none"> - 학생들의 리빙랩 활동을 통해 지역사회 문제 해결 중심 교육과정 연계 • 현장 기반 문제 해결형 수업 (IC PBL) 적극 도입 • 주민 참여 기반 교육 프로그램 개발 • 지산학연 협력을 통한 실효성 있는 의제 도출 교육 • 사회공헌형 문제 해결 동아리 운영 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 학생들의 자발적인 지역문제 해결 프로젝트 기획 및 수행 지원

○ 연구혁신 방안

연구혁신
방향

- ▷ 제주 Si디지털 대전환의 허브 역할을 하는 AI연구 생태계 확보
- ▷ 항공우주, 청정바이오 등 제주 미래산업 역구역량 확보
- ▷ 지역특화 런케이션과 지역문제 해결형 AI & 로봇 기술적용 R&D 추진

프로젝트	연구혁신 방안
<p>지속가능한 핵심인재</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 전략산업 분야 특화 대학원 구성계획 <ul style="list-style-type: none"> - AI융합기술/항공우주 기술/AI헬스케어/AI인문사회 대학원

<p style="text-align: center;">지산학연 이음·돋음·성장</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 미래산업 AI융합 클러스터 조성 <ul style="list-style-type: none"> - AI응용/우주모빌리티/스마트헬스케어 • 근간산업 AI융합 클러스터 조성(푸드테크) • 산학 공동 연구 활성화 <ul style="list-style-type: none"> - 대학 전략산업 연계 산학협력 공동 연구 프로젝트 공모 - 글로벌 학계-산업체-기관 전문가 참여 유도 • 기업 협력 연구 및 기술 개발, 상용화 추진 • 지산학연 협력 통한 공동 연구 및 지적재산권 창출 • 기술 사업화 및 성과 확산 • 기술지주회사 운영을 통한 기술 매칭 및 사업화 컨설팅
<p style="text-align: center;">J-BIZ 캠퍼스 창업모루(:마루)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • AI, 빅데이터, XR 등 첨단 기술 활용 창업 아이템 발굴 • 리빙랩 활용 실제 문제 해결 창업 아이템 개발
<p style="text-align: center;">흔디(:함께) 평생교육 배움터</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 성인학습자 특성 및 요구 분석 연구 및 대학 커뮤니티 적용방안 연구 • AI 기반 평생학습 지원 시스템 효과성 연구 • 지역 연계 평생학습 모델 개발 연구 • 일터-대학 하이브리드 교육 모델 연구 • 평생교육 성과 반영 정책 연구 • 제주 특화 런케이션 모델 기반 평생교육 프로그램 개발 연구
<p style="text-align: center;">지역사회 혁신 新수놓음</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 대학의 연구 역량과 첨단 기술로 지역 문제 해결 혁신 솔루션 제공 <ul style="list-style-type: none"> - 스마트 교통 시스템, 스마트 돌봄 서비스 등 • AI 기반 로봇 재활 프로그램 등 지역 현안 맞춤형 기술 개발 • 친환경 부표 도입 및 실증을 통한 제주 해양 쓰레기 문제 해결 연구 • 기후변화 대응 모델 및 친환경 기술 개발 프로젝트 추진 • 미래 환경변화 예측 및 진단 연구

○ 산학협력 혁신 방안




산학협력
혁신방향

- ▷ 현장 수요 기반의 실무형 인재양성 체계 구축
- ▷ 기술지주회사의 연구 프로젝트 사업화와 첨단 기술 창업 아이템 발굴
- ▷ 지역혁신기관과의 협업 중심 글로벌 런케이션 허브 구축

프로젝트	산학협력 혁신 방안
지속가능한 핵심인재	<ul style="list-style-type: none"> • 산업체 연계 대학원 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 기업맞춤형 계약학과 - 현장R&D프로젝트 랩 • 현장 실습 및 인턴십 강화 • 졸업생 취업 및 창업 지원 • 기업 연계, 창업 교육, 인큐베이팅, 창업 경진대회, 시제품 개발 지원
지산화연 이음·돋움·성장	<ul style="list-style-type: none"> • 산학공동연구 프로젝트 연계 프로그램 <ul style="list-style-type: none"> - AI·디지털트윈·무선통신 등 미래산업 분야 산학공동 연구 프로젝트 - 등 지산화연 연구 결과를 교육·현장 적용 • 지역 혁신 기관 및 기업과 MOU 체결 확대 및 공동 연구 수행 • 기술 사업화 지원 시스템 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 대학 특허 활용 기술 창업 촉진 및 사업화 컨설팅 지원 - 지능형 서비스, 푸드테크, 디지털 헬스케어 등 특화분야 기술 사업화 연계
J-BIZ 캠퍼스 창업모투(:마투)	<ul style="list-style-type: none"> • 창업 지원 네트워크 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 국내외 AC·VC 협력 및 투자 지원 - AI 플랫폼 기반 창업 허브 구축 - 특화 창업 분야 기술 사업화 연계 • 글로벌 창업 생태계 조성 <ul style="list-style-type: none"> - 글로벌 창업 펀드 연계 - 해외 대학 창업 동아리 교류 지원 • 지역 사회와 투자 활동 강화 <ul style="list-style-type: none"> - IR 피칭 데이 및 투자 유치 프로그램 운영 • 해외 로컬 창업 연계 및 교류 지원
혼디(:함께) 평생교육 배움터	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 평생교육 기관 간 컨소시엄 확대 및 평생교육 거버넌스 활성화 • 가족회사 기반 취업 연계 평생교육 제공 • 교육·연구 런케이션 플랫폼 기반 구축 연계 • 지역 현안 해결 아이디어 발굴 및 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 산·학·관 협력 '실전형 챌린지' 프로그램 운영
지역사회 혁신 新수놓음	<ul style="list-style-type: none"> • 커뮤니티 리빙랩 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 지역 혁신 기관 (제주창조경제혁신센터, 제주테크노파크 등)과 협력 • 지역 현안 논의를 위한 세미나·포럼 개최 및 전문가 협력 • 기업과 대학 협력 지역사회 문제 해결을 위한 AI 기반 신기술 개발 • 늘봄학교 운영 위한 협력 거버넌스 구축

□ 대학 운영 공공성·투명성 강화

○ 자율혁신계획 수립·이행을 위한 학내 구성원 참여 및 목표·전략 공유 방안

참여대상		사업목표 및 전략 공유 방안		
		방안	세부내용	시행 주기
전체 구성원		RISE사업 설명회	<ul style="list-style-type: none"> RISE사업 사업목표 및 추진전략 공유 주요 부서별 추진전략 및 대표 프로그램 안내 각 부서별 연간 사업 추진계획 공유 RISE사업비 구성 내용 공유 등 	 <p>(상시)</p>
		RISE사업 홍보	<ul style="list-style-type: none"> 다양한 홍보매체를 활용한 RISE사업 홍보 시행 사업 홈페이지 개설 및 홍보SNS 운영 홍보 웹진 정기 제작 및 발송(분기별) RISE사업 관련 홍보자료 및 홍보동영상 제작 및 배포 	 <p>(상시)</p>
		사업 성과확산을 위한 대학혁신 워크숍	<ul style="list-style-type: none"> RISE사업 우수성과 발표 및 확산 우수 프로그램 성과 및 학생 참여수기 발표 우수성과 자료 전시 대학혁신 관련 특강 및 타 대학 사례 발표 	 <p>연간(11월~1월)</p>
구성원 별	교원	전체교수회의	<ul style="list-style-type: none"> RISE사업 사업목표 및 추진전략 공유 전체교수, 부서장, 센터 팀장 참여 	학기 (8, 2월)
		주간보직회의	<ul style="list-style-type: none"> RISE사업 계획 및 주요내용 공유 주요 행정 보직자 학부장 등 참여 	격주
	학생	학생 대상 설명회	<ul style="list-style-type: none"> RISE사업 필요성과 추진사항 안내 전체 학생참여(학부별 간담회시) 	상시
	직원	실행부서 간담회 (센터 등)	<ul style="list-style-type: none"> 실행부서별 사업추진계획 점검 및 협력 사업추진 15개 실행부서 	학기

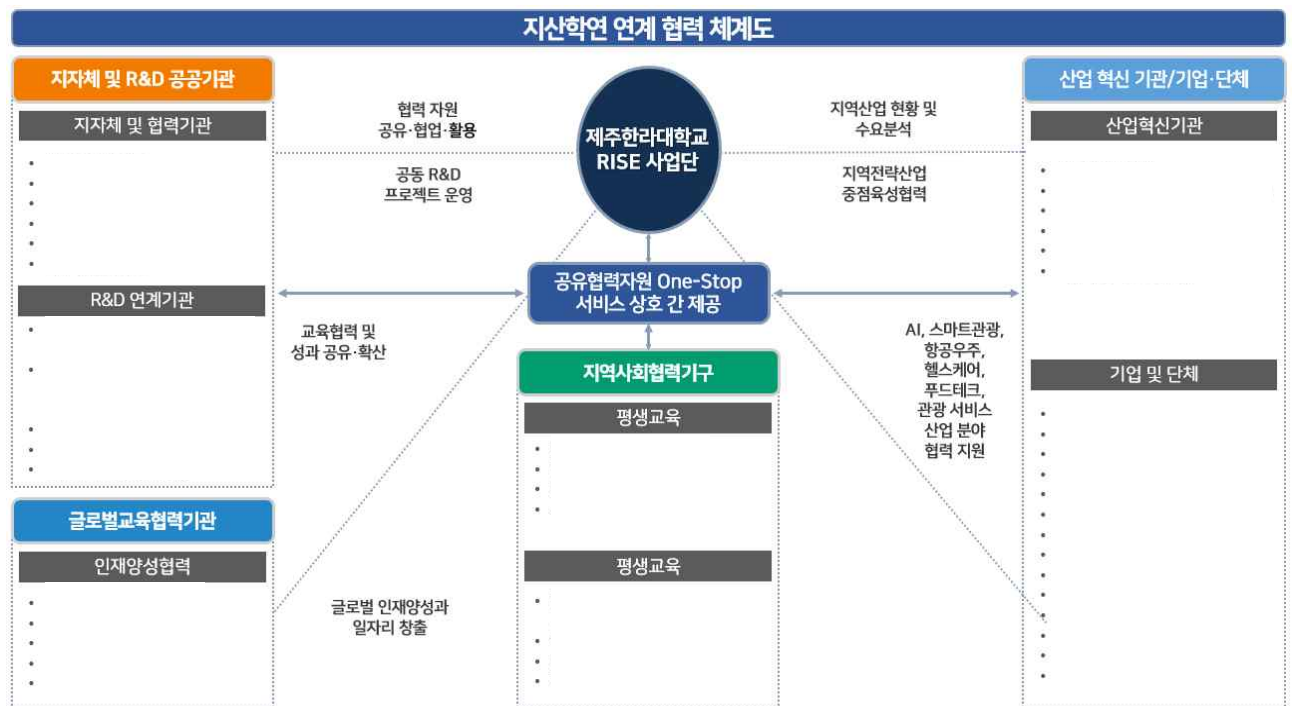
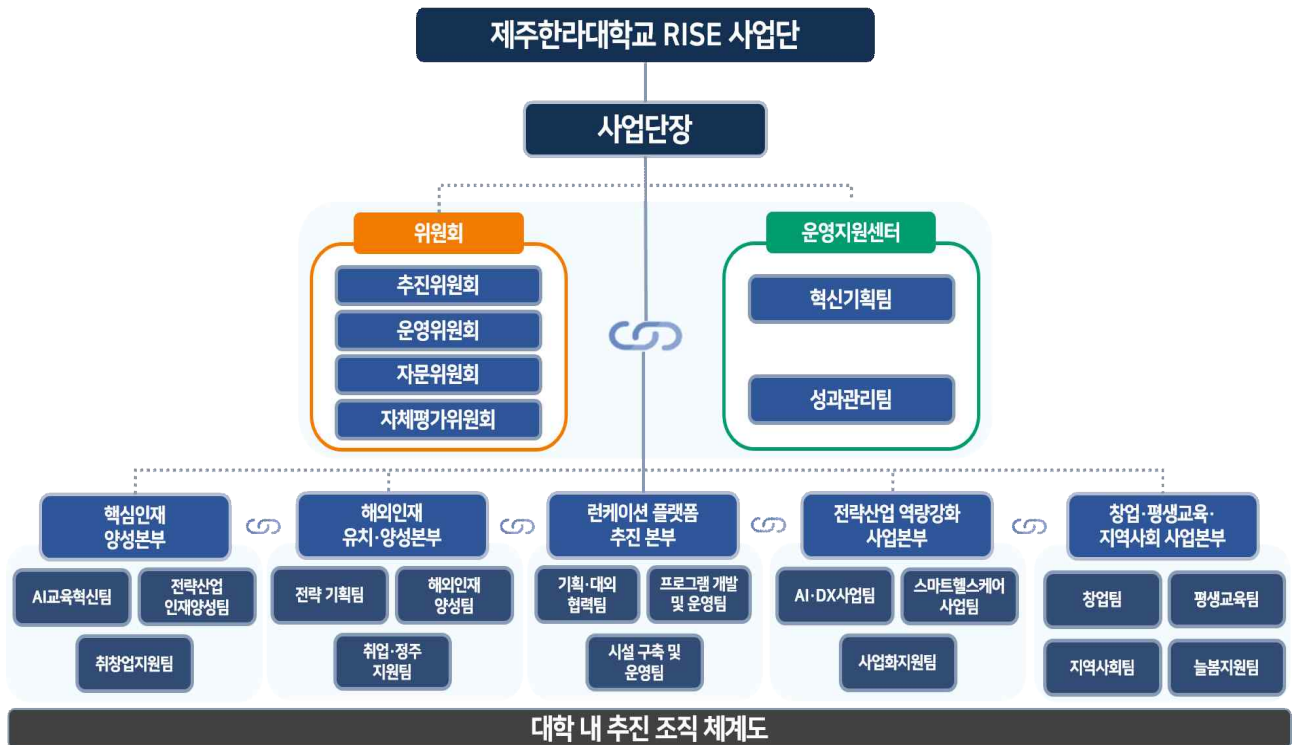
○ 대학 운영 공공성, 회계 투명성 확보 방안 수립

구분	주요 추진내용	추진 방법 및 전략
대학 운영 공공성	대학운영 규정 절차 준수	<ul style="list-style-type: none"> • 「학칙」, 「제규정 관리규정」 내 제·개정 관련 규정 마련 • 민주적 절차에 따라 합리적으로 운영, 규정류 제·개정, 폐지의 절차 준수
	학내 교직원 행동강령 마련	<ul style="list-style-type: none"> • 「교원윤리규정」, 「교직원 복무규정」 등 교원의 윤리적 책무 및 직무수행과 관련된 규정 제정·공표·시행 • 교직원 교육활동, 외부기관 연계 활동 관련 윤리 기준 설정 및 준수 • 인권센터 운영 및 전문성 강화(규정 제정 등)
	주요 의사결정 과정 구성원 참여 보장	<ul style="list-style-type: none"> • 대학 교육목표 및 대학발전계획 수립에 대학 구성원 의견 반영 • 대학평의원회, 등록금심의위원회, 기금운영심의회 등 대학 구성원이 참여하는 각종 위원회 구성·운영
회계 투명성 확보	예·결산 과정 구성원 참여 확대	<ul style="list-style-type: none"> • 예산 편성 시 대학발전계획 연계, 예산 편성 및 운용지침에 따라 대학 구성원 의견반영 • 중장기 발전계획 성과에 대한 연차평가, 평가결과 구성원 공유, 차년도 발전계획 반영
	내부회계 관리·감독, 외부회계 감독	<ul style="list-style-type: none"> • 「사립학교법」, 「사학기관 재무회계 규칙」, 「산학협력단 회계처리 규칙」 준수, 대학「내부감사 규정」 마련 • 기획처는 내부 감사직무, 자체감사위원회와 외부 감사는 감사 업무수행, 개방 이사 법정 기준(이사 정수의 1/4) 준수 • 매년 법인 감사 및 교비 집행에 대한 결산 감사 시행, 학교법인 감사 외 외부 회계 감사 실시, 산학협력단 회계는 매년 외부 회계 감사 실시 • RISE사업 감사는 교육부, 한국연구재단, 제주RISE센터 등 지침 및 규정 준수 여부 감사
연구 윤리 정착	연구윤리 정착을 위한 규정 마련	<ul style="list-style-type: none"> • RISE 연구 성과 확산을 위해 「논문심사규정」, 「연구윤리 및 진실성위원회 설치·운영에 관한 규정」, 「연구노트 작성 및 관리에 관한 규정」 마련 및 준수 • 교원윤리위원회, 논문편집위원회 등을 구성하여 교원의 연구윤리 감독

2. 사업추진 체계

2-1. 추진 조직 및 운영 체계

□ 추진체계도



□ 조직별 구성 및 규모

○ 운영 조직별 인력확보 방안

구분	소요인력	인력확보 방안
사업단장		•
운영지원센터장		•
운영지원센터		•
사업본부		•
합계		

□ 운영체계

○ 운영조직 구성(안)

구 분		수행 기능		
사업단장		• 사업 총괄		
운영지원센터장		• 사업 운영을 위한 운영지원센터 업무 총괄		
운영 지원 센터	부장	• 사업 기획·예산·인사 업무 총괄		
	팀장	• 성과 업무 총괄		
	혁신 기획팀	구 성	•	
		주요업무	•	
	성과 관리팀	구 성	•	
		주요업무	•	

- 사업본부

구 분	내 용	
핵심인재양성 본부	구 성	•
	주요업무	•
해외인재 유치·양성 본부	구 성	•
	주요업무	•
런케이선 플랫폼 추진 본부	구 성	•
	주요업무	•
전략산업 역량강화사업 본부	구 성	•
	주요업무	•
창업/평생교육/ 지역사회사업 본부	구 성	•
	주요업무	•

- 위원회

구 분	내 용	
추진위원회	구 성	
	주요업무	•
운영위원회	구 성	
	주요업무	•
자문위원회	구 성	•
	주요업무	•
자체평가위원회	구 성	
	주요업무	•

○ 운영조직 공간확보계획

추진조직	면적(m ²)	위치
운영지원센터	182.16	제주한라대학교 인관동 1층
핵심인재양성본부	113.85	제주한라대학교 인관동 1층
해외인재 유치.양성본부		
런케이션 플랫폼 추진 본부	68.31	제주한라대학교 인관동 1층
전략산업 역량강화 사업본부		
창업/평생교육/지역사회 사업본부	68.31	제주한라대학교 인관동 1층
(공용) 자료실	140.18	제주한라대학교 인관동 1층

2-2. 사업주체의 협력체계

□ 제주한라대학교 RISE 사업단 협력체계



○ 사업단 추진 조직 간 연계성 및 유기적 협력방안

구분	대학본부	RISE 사업단	산학협력단
기획	장기발전계획 'University 5.0' 수립	제주한라대 RISE 계획서	산학협력 중장기 발전계획서
지원 및 운영	<ul style="list-style-type: none"> 학칙 및 규정제정 대학 본부 및 행정 조직 지원 교수 및 행정인력 지원 학생참여 확대 대외협력 지원 	<ul style="list-style-type: none"> 총괄지원센터에서 사업본부 지원 사업본부간 유기적 협력체계 운영위원회에서 주/월별 사업집행 점검 	<ul style="list-style-type: none"> 사업비 중앙관리 재정지원사업단 간 중복 점검 산학협력단 행정지원 특허·지식재산권 관리 지원 회계 및 법률 지원 기술지주회사 역량 지원 각종 부설연구소 지원
평가 및 환류	대내외 성과제고 및 확산	RISE사업 성과평가	RISE 사업단 성과평가
사업운영	RISE 사업 담당 인력 배정을 통한 행정지원	사업별 프로그램 시행계획 운영위원회	재정집행관련 점검 및 지원 프로그램 운영 지원
결과보고	학부 및 행정부서 공유(운영 규정에 의한 학내 결재 및 보고체계 구성)	사업단별 결과보고	사업결과 피드백 및 집행률 관리
성과확산	대학 구성원 성과공유 및 참여 독려	성과 및 우수사례 발굴 성과홍보물 제작	지역사회 및 산업체 성과 확산 홍보

공 유	<ul style="list-style-type: none"> • RISE 사업단 내 5개 사업본부는 사업 추진 및 성과 공유를 통한 시너지 효과 창출 • 과제별 Plan-Do-Check-Act으로 이어지는 상시 점진 공유시스템 구축 • RISE사업단 총괄운영본부·대학본부·산학협력단 지원 및 사업성과 공유시스템 체계화
협업체계 운영 규정	<ul style="list-style-type: none"> • RISE 사업단 운영규정 제정(2025년 5월 예정) <ul style="list-style-type: none"> - 사업단의 구성과 역할, 협업체계별(RISE사업단-대학본부-산학협력단) 역할정의, 보고체계, 평가체계, 유기적 협력체계 명문화 - 사업단 내 사업본부별 소통체계 - RISE사업단-대학본부-산학협력단 간의 공유·협력의 거버넌스를 위한 정례회의 • 운영지원센터의 혁신지원팀, 성과관리팀이 개최하는 정례회의를 통한 사업본부 운영 지원 및 성과모니터링 지속성, 효율성 극대화 • 학내 구성원의 RISE사업 현황 공유 및 참여확대를 위한 보직회의, 교학회의, 산학회 의에서 주기적인 RISE사업 추진현황 및 성과보고

3. 프로젝트 · 단위과제 연계

3-1. 프로젝트 · 단위과제 연계전략

□ 연계성 정량평가

○ 프로젝트 · 단위과제별 특성화 전략 연계성 평가

- 연계정도 : 강함(●), 보통(◐), 약함(○)

Ⅰ 지속가능한 핵심인재			특성화 전략			
			AI	산업	글로벌	
① 현장 맞춤형 핵심인재 양성사업	① 교육체계 구축	①	맞춤형 인재양성 육성 계획	◐	●	○
		②	AI 교육플랫폼 구축 및 고도화	●	◐	○
		③	글로벌 표준 교과과정 개발 및 학습 데이터 구축	●	◐	◐
		④	첨단 디지털 인프라 확충	●	◐	○
		⑤	교수·학습 역량강화	●	◐	○
	② 프로그램 개발·운영	①	전략산업 고도화 계획	●	●	◐
		②	글로벌 인재 양성 프로그램	◐	◐	●
		③	특성화고교-기업연계 교육 프로그램	◐	●	○
	③ 취업·창업연계	①	취·창업, 지역정주 연계형 Co-op 프로그램 개발	◐	●	○
		②	프로그램 운영 계획	◐	◐	◐
		③	고등학교 연계 프로그램 개발 및 운영	◐	●	◐
	프로젝트·단위과제 연계전략	<ul style="list-style-type: none"> • 전략산업 교육프로그램 개발 및 운영 : 산업 특성화 및 현장 맞춤형 인재 양성 목표와 직접 연결 • AI 기반 교육프로그램 개발 : AI 특성화 및 미래 전략 산업 인재 육성 목표 달성에 기여 • 전략산업 지산학연 네트워크 구축 : 산업 특성화 및 현장 수요 기반 교육 프로그램 개발을 위한 토대 제공 				

① 지속가능한 핵심인재				특성화 전략		
				AI	산업	글로벌
② Study Jeju 지역정주 해외인재 유치·양성사업	① 거버넌스 구축 계획	①	컨트롤타워 구축 계획	●	●	●
		②	운영활성화 계획	●	○	●
	② 제도 마련 계획	①	대학 학사제도 개편	●	○	●
		②	지원제도 마련 계획	●	○	●
	③ 인재양성 추진 계획	①	특화 교과/비교과 교육과정 운영 계획	●	○	●
		②	해외 대학 간 공동 연계 과정	●	○	●
		③	제주형 미네르바대학 “제주한라대-남개대-마카오관광대 국제캠퍼스“ 구축	○	○	●
	④ 취업 및 정주 지원 추진 계획	①	취업 및 정주 지원 계획	○	●	●
		②	장학 지원 계획	○	○	●
		③	제주 광역형 비자 운영에 따른 유학생 유치· 관리 지원계획	○	○	●
	프로젝트·단위과 제 연계전략	<ul style="list-style-type: none"> • 제주정주형 전략산업 취창업 프로그램 개발 및 운영 : 제주 지역 전략 산업 취업/창업 지원 통한 지역 경제 활성화 기여 • AI 융합 교육체계 고도화 : Study Jeju 유치 해외 인재 대상 AI 관련 융합 교육 제공 통한 미래 산업 핵심 역량 강화 지원 • 글로벌 AI/DX 교육 플랫폼 (AIDX) 구축 및 운영 : 디지털 교육 환경 조성 및 글로벌 교육 네트워크 확장 추진 				

② 지산학연 이음·돋움·성장				특성화 전략		
				AI	산업	글로벌
① 글로벌 K-교육·연구 런케이션 플랫폼 조성사업	① 모델·거버넌스 구축	①	런케이션 기반 제주특화 글로벌 K-교육· 연구 협력모델 정립	●	●	●
		②	제주 K-연구·교육 런케이션 플랫폼 거버넌스 구성	●	●	●
	② 플랫폼 구축	①	글로벌 K-교육·연구 런케이션 온라인 플랫폼 구축	●	●	●
		②	글로벌 K-교육·연구 런케이션 오프라인 커뮤니티 구축	●	●	●
	③ 런케이션 활성화	①	전략산업 연계 교육·연구 활성화를 위한 글로벌 교류프로그램	●	●	●
		②	전략산업 연계 교육·연구 활성화를 위한 글로벌 공동연구	●	●	●
		③	국내외 연구소·기관 유치	●	●	●
		④	제주 체류형 ‘제주 올레’ 프로그램 운영	○	●	●
		⑤	기업-기관연계 제주한라대학교 시그니처 추진 과제 수행	●	●	●
	프로젝트·단위과제 연계전략	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 K-교육·연구: 글로벌 학문 교류 허브 조성으로 글로벌 특성화 강화 및 해외 연구자/교육생 유치 목표 • 전략산업 연계 교육·연구: 제주 지역 전략 산업 연계 교육 및 연구 프로그램 제공하여 산업 특성화 인재 양성에 기여 • AI 기반 맞춤형 연결: AI 기반 매칭 시스템 통해 연구 관심사 및 교육 프로그램 따라 맞춤형 협업 지원 				

③ J-Biz 캠퍼스 창업모루:(마루)				특성화 전략		
				AI	산업	글로벌
① 인재-교육· 연구-창업연 계 지원 대학 거점 사업	① Stand-up 추진	①	교과·비교과 프로그램 운영	●	●	●
	② Start-up 추진	①	전주기 창업지원 프로그램 운영	●	●	●
	③ Scale-up 추진	①	전주기 창업지원 프로그램 운영(고도화)	●	●	●
	④ Governance 추진	①	창업 컨트롤 타워 운영	●	●	●
	⑤ Next-Gen 추진	①	고교-대학 연계 창업교육 위한 지역 고등학교 수요조사	●	●	●
		②	고교-대학 연계 창업 생태계 활성화 프로그램 운영	●	●	●
		③	고교-대학 연계 창업교육 주요기관 협력	●	●	●
		④	고교-대학 연계 창업교육 홍보 및 모집전략	●	●	●
		⑤	고교-대학 연계 고교학점제 기반 창업 체험 교육 프로그램 개발	●	●	●
	프로젝트·단위과제 연계전략		<ul style="list-style-type: none"> AI 융합 교육 : AI 교육 플랫폼 기반 인재 양성 비전 및 AI 기반 창업 통합 교육 플랫폼 구축 계획과 연계, AI 특성화 창업 인재 육성 목표 지원 지역 전략 산업 : 제주 전략 산업 인재 양성 목표 및 전략 산업 지식학연 네트워크 구축과 연계, 산업 특성화 창업 및 지역 경제 활성화 기여 글로벌 창업 생태계 : 글로벌 창업동아리 지원 및 글로벌 스타트업 네트워크 연계 통해 글로벌 시장 진출 위한 창업 역량 강화 및 국제 협력 기회 제공 전주기 창업 지원 : 창업 아이디어 발굴부터 사업화까지 전주기 지원 체계 구축 목표로 하는 다른 창업 관련 단위 과제들과 긴밀하게 연계되어 시너지 효과 창출 			
④ 혼디:(함께) 평생교육 배움터				특성화 전략		
				AI	산업	글로벌
① 국민 평생교육대학 및 지역산업특화 직업평생교육 활성화 사업	① 평생교육 체계 고도화	①	평생교육 학위과정 고도화 추진계획	●	●	○
	② 평생교육 과정 혁신화	①	성인학습자 특화 교육과정 추진계획	●	●	○
	③ 평생교육 환경 다각화	①	일터 - 대학 하이브리드 교육환경 추진 계획	●	●	○
	④ 평생교육 성과확산	①	런케이션 연계 추진	●	●	○
		②	성과 공유·확산	●	●	●
	프로젝트·단위과제 연계전략		<ul style="list-style-type: none"> AI기반 교육 : AI기반 학위·비학위 교육과정 로드맵 구축 및 AI 기반 평생교육 플랫폼 운영을 통해 AI 특성화와 연계 학습효과 증진 및 맞춤형 교육 제공 지역 산업 맞춤형 교육 : 마이크로크리덴셜 과정 및 수요 기반 성인학습자 취창업 직업평생 특화과정 개발을 통해 산업특성에 부합하는 실무 인재 양성 목표 지속 가능한 학습 생태계 : 성인학습지원센터(ALC) 운영 및 AI기반 학습 이력 관리 시스템을 통해 평생학습, 인재양성 및 취창업 프로젝트 기반 마련 			

[5] 지역사회혁신 新수놓음				특성화 전략		
				AI	산업	글로벌
① 대학이 이끄는 사회혁신 및 미래변화 대응 경쟁력 강화사업	① 협력 네트워크 구축	①	구축 계획	○	●	○
		②	협력네트워크 운영 계획	○	●	○
	② 숙의형 문제해결 프로세스 정립	①	문제해결 프로세스 정립 계획	○	●	○
		②	문제해결 프로세스 운영	○	●	○
	③ 현안 해결 방안 계획	①	연구와 혁신 계획	○	●	◐
		②	문제 발굴 및 해결 중심 연구 수행	○	●	◐
		③	기술과 혁신을 활용한 지역현안문제 해결	●	●	◐
	④ 미래 환경변화 대응 계획	①	지역문제 전망 및 진단 계획	●	●	◐
		②	데이터 기반 운영 프로그램 수행	●	●	◐
	프로젝트·단위과제 연계전략		<ul style="list-style-type: none"> 지역 산업 맞춤형 역량 강화 : 지역 현안 연계 직무 및 전문 역량 강화 프로그램 운영 통해 지역 산업 요구 부합 인재 양성 및 취업/창업 지원 지산학연 협력 사회혁신 : 대학, 지자체, 기업, 지역 공동체 간 네트워크 구축하여 지역 문제해결 위한 공동 연구 및 실증 프로젝트 추진, 지산학연 연계 강화 미래 환경 변화 대응 : 기후 위기, 해양 쓰레기 문제 등 미래 환경 전망 및 진단 바탕으로 지속 가능한 해결 방안 및 관련 기술 개발/정책 연계 추진 			

[5] 지역사회혁신 新수놓음				특성화 전략		
				AI	산업	글로벌
② 지역미래 의료·늘봄 혁신 지원사업	① 늘봄학교 지원계획	①	모델 정립 및 활성화 계획	◐	○	●
	프로젝트·단위과제 연계 전략		<ul style="list-style-type: none"> AI 융합 늘봄 교육 : AI 특성화를 늘봄 교육에 접목하고 지역사회 수요 기반 맞춤형 늘봄 프로그램 개발 문화적 다양성을 존중하는 모델 정립 및 활성화를 통해 다문화 아동의 학습격차 해소 및 지역 내 국제화 역량 강화 및 다문화 사회통합에 기여 AI 활용 프로그램 개발을 통해 개인 맞춤형 학습 및 발달 데이터 분석 기반 교육 제공 			

3-2. 기대효과

□ 연계·협업활동 및 기대효과 분석

○ 단위과제 연계·협업 활동, 결과 및 기대효과, 주요 기관

단위과제	연계·협업 활동	결과 및 기대효과	주요 기관
Ⅰ-① 현장 맞춤형 핵심인재 양성사업	<ul style="list-style-type: none"> 지속 가능한 지산학연 협력 거버넌스 구축 성과관리위원회 운영 : 제주도청, 교육청, 기업 참여, 교육 성과 및 산업 수요 점검 고교-대학-기업 연계 강화: 공동 교육과정, 현장 실습 및 일학습 병행 프로그램 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 취업, 창업 경쟁력 제고를 통한 지역 경제 활성화 지역 사회 및 산업과 협력을 통한 지역 문제 해결 및 사회적 가치 창출 지역 정주형 인재 양성 시스템 구축을 통한 지역 사회 지속 가능 발전 기여 제주 지역 혁신 생태계 구축 선도 모델 제시 	<ul style="list-style-type: none"> • • • • • •

단위과제	연계·협업 활동	결과 및 기대효과	주요 기관
1-2 Study Jeju 지역정주 해외인재 유치·양성사업	<ul style="list-style-type: none"> • 국내 유관 기관 협력 : 제주도청, 제주국제자유도시개발센터(JDC), 제주출입국·외국인청 등 정책 지원 및 제도적 협력 체계 구축 • 해외 대학 및 교육 기관 협력 : 글로벌 네트워크 확대를 통한 공동 학위 프로그램 및 교환학생 프로그램 개발·운영 • 국제 협력 기관 연계 : KOICA, 한국국제교류재단(KF) 등과의 연계를 통한 글로벌 교육 협력 네트워크 활성화 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 산업 성장 기여 : 해외 우수 인재 유치를 통해 지역 전략 산업의 경쟁력 강화 및 혁신 성장 견인 • 대학 국제적 위상 강화 : 글로벌 교육 네트워크 확대 및 다양한 국제 교류 프로그램 운영 • 외국인 유학생의 성공적인 지역 정착 지원 : 제주 특화 산업 연계 교육 프로그램 운영 및 취업·정주 지원 시스템 구축 	<ul style="list-style-type: none"> • • • • • • • • • •
2-1 글로벌 K-교육·연구 런케이션 플랫폼 조성사업	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 협력대학교 구성: 학점 교류, 공동 연구, 교환 교수 프로그램 운영 • 지역 위케이션 플랫폼 연동: 체류 지원 및 바우처 제공 • 국내외 대학 및 기관 협력 : 학점 교류, 공동 연구, 인턴십 등 • 지역사회 연계: 지역 위케이션 인프라 활용, 로컬 프로그램 연동 	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 K-교육·연구 거점으로서 제주 위상 강화 및 글로벌 인재 유입 증대 • 지역 경제 활성화 (체류형 교육·연구 프로그램 운영, 관광 연계 등) • 국내외 교육·연구 기관과의 협력 증진 및 학문 교류 활성화 • 제주 특화 연구 분야 발전 및 글로벌 연구 협력 허브로 성장 기회 마련 	<ul style="list-style-type: none"> • • • • • • • • • •
2-2 전략산업 생태계 육성 및 미래혁신역량 강화사업	<ul style="list-style-type: none"> • 도내외 기업 및 혁신기관 협력 네트워크 구축 • 지자체 및 관련 기관 협력 사업 추진 방향 검토 • 도내 스타트업, 벤처기업, 의료기관 협력 실증 및 상용화 단계적 추진 • 산학협력 성과 공유·확산을 위한 활동 지원 (세미나, 포럼 등) 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 전략 산업의 혁신 생태계 조성 및 미래 혁신 역량 강화로 지역 경제 활성화 기여 • 산학연 공동 연구 및 기술 사업화 촉진을 통한 지식재산권 확보 및 기술 이전 증대 예상, 지역 기업 경쟁력 강화 • 지역 특화 산업의 경쟁력 강화 및 신산업 창출을 통한 지역 사회 지속 가능 성장 기여 	<ul style="list-style-type: none"> • • • • • • • • • •
3-1 인재-교육·연구-창업 연계 지원 대학 거점 사업	<ul style="list-style-type: none"> • 지역사회(지자체, 공공기관)와 협력하여 창업 과제 발굴 및 실증 지원 • 창업보육센터 및 액셀러레이터 연계를 통한 기술 매칭 및 사업화 지원 • 지역 창업가 및 기업과 협력 네트워크 형성 • 고교-대학 연계를 통한 지역 창업 활성화 기여 	<ul style="list-style-type: none"> • AI 기반 창업 생태계 조성을 통한 지역 경제 활성화에 기여 • 창업 기업 생존율 향상 및 청년 창업 활성화를 통한 고용 창출 기대 • 글로벌 창업 네트워크 연계를 통한 스타트업의 해외 진출 및 성장 지원 • 대학의 창업 지원 역량 강화 및 지역사회와의 협력을 통해 지역 창업 거점 대학으로서의 위상 확립 	<ul style="list-style-type: none"> • • • • • • • • • •

단위과제	연계·협업 활동	결과 및 기대효과	주요 기관
4-① 국민 평생교육대학 및 지역산업 특화 직업평생교육 활성화 사업	<ul style="list-style-type: none"> • 대학 내 평생교육 관련 기관 간 컨소시엄 확대 및 평생교육 거버넌스 활성화 • 지역 내 평생교육기관, 기업, 시민단체와 컨소시엄 구축 • 산업체와 교육과정 공동 개발 및 운영 • 다양한 유형의 장학금 지원 확대 및 학습 편의시설 제공 • 평생학습 동아리 등 학습자 간 커뮤니티 형성 지원 	<ul style="list-style-type: none"> • 성인학습자의 맞춤형 학습 경로 제공을 통한 학습 목표 달성 및 만족도 증가 • 지역사회 중장년층의 디지털 역량 강화 및 경제 활동 참여 기회 확대 • 지역 산업 맞춤형 전문 인력 양성을 통한 지역 경제 활성화 기여 • 대학의 평생교육 기능 강화 및 지역사회 공헌 확대 • 고령화 사회 대비 및 성인 학습자의 자기 발전 및 자아실현 기회 제공 	<ul style="list-style-type: none"> • • • • • • • • •
5-① 대학이 이끄는 사회혁신 및 미래변화 대응 경쟁력 강화사업	<ul style="list-style-type: none"> • 지역사회협력네트워크 구성 • 실행의제 공유 및 협업 • 리빙랩 등 교육과정과 연계 • 미래환경변화에 따른 공동연구 수행 • 정기 협의체 참여 • 전문가 자문 컨설팅 • 다양한 위원회 위촉 	<ul style="list-style-type: none"> • 대학의 사회적 책임 강화 및 지역사회 기여도 증대 • 지산학연 협력 모델을 통한 지역 현안 해결 및 지속가능한 발전 기반 조성 • AI 기반 데이터 분석 활용으로 정책 효과성 향상 및 문제 해결 역량 극대화 • 주민 참여형 협력 네트워크 구축을 통해 지역사회 문제 해결 및 주민 체감형 정책 실현 • 지역 혁신 모델 창출 및 경쟁력 강화를 통해 지속 가능한 지역 발전에 기여 	<ul style="list-style-type: none"> • • • • • • • • •
5-② 지역미래 의료 늘봄 혁신 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> • 늘봄학교 운영을 위한 거버넌스 구축 및 운영 • 다양한 교육 콘텐츠 공동 발굴 및 보완 프로그램 연계 • 교육 공동개발 및 운영 지원 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역교육-돌봄 생태계 강화 • 교육 콘텐츠 혁신 및 품질 제고 • 참여자 역량강화 및 만족도 향상 • 지역 인적자원 활용 및 일자리 창출 • 기관간 협력모델 구축 및 확산 	<ul style="list-style-type: none"> • • • • • •

4. 성과관리 계획

4-1. 성과관리 체계 구성 및 운영 계획

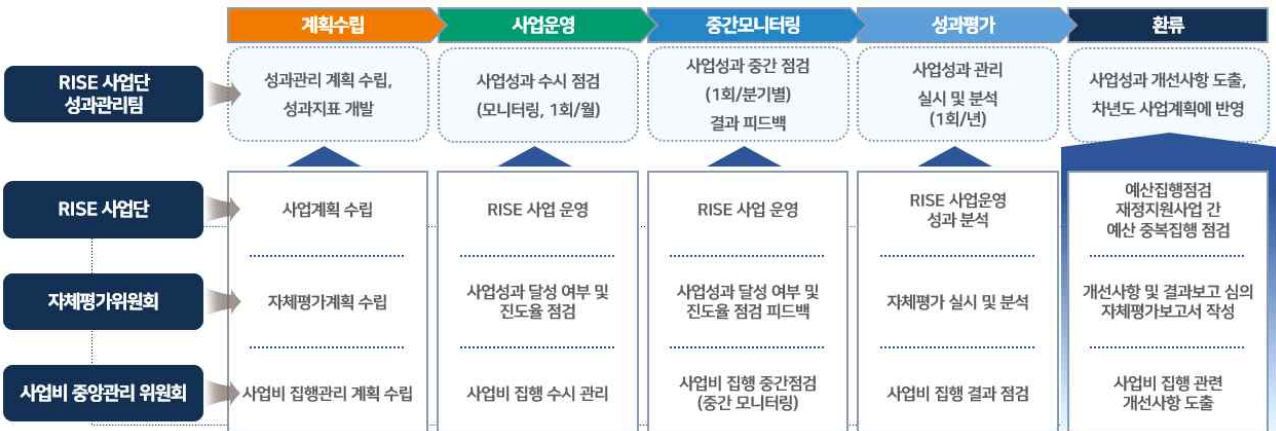
□ 성과지표 성과관리체계

- RISE 사업단 운영 규정에 따른 성과관리 역할 정립 및 성과평가 기준·시행계획 수립을 통한 체계적인 성과관리 운영 체계 구축
- 성과지표 성과관리체계는 프로젝트 단위 과제 간 연계·조정, 환류, 우수사례 공유 및 확산 체계로 구성되며, 성과 달성 및 확산을 위한 과정 중심의 지원-관리-평가-분석-환류 순환 구조로 구성



○ 성과관리체계 운영계획

- 성과지표 달성을 위한 정기적·수시적 모니터링, 성과 평가, 환류 시행
- 연차별 성과 및 평가 결과를 기반으로 차년도 사업계획에 반영할 수 있도록 환류 체계를 명확히 구성하여 사업의 연속성과 유기성 확보
- 정성적 성과(사례, 질적 개선, 참여자의 변화 등)를 측정할 수 있도록 정성평가 지표를 개발하여 운영
- 성과관리를 점검할 수 있도록 분기별로 RISE사업 워크숍 진행을 통하여 정성적 성과를 점검하고 다음 분기 사업 운영에 적용



□ 자체평가위원회

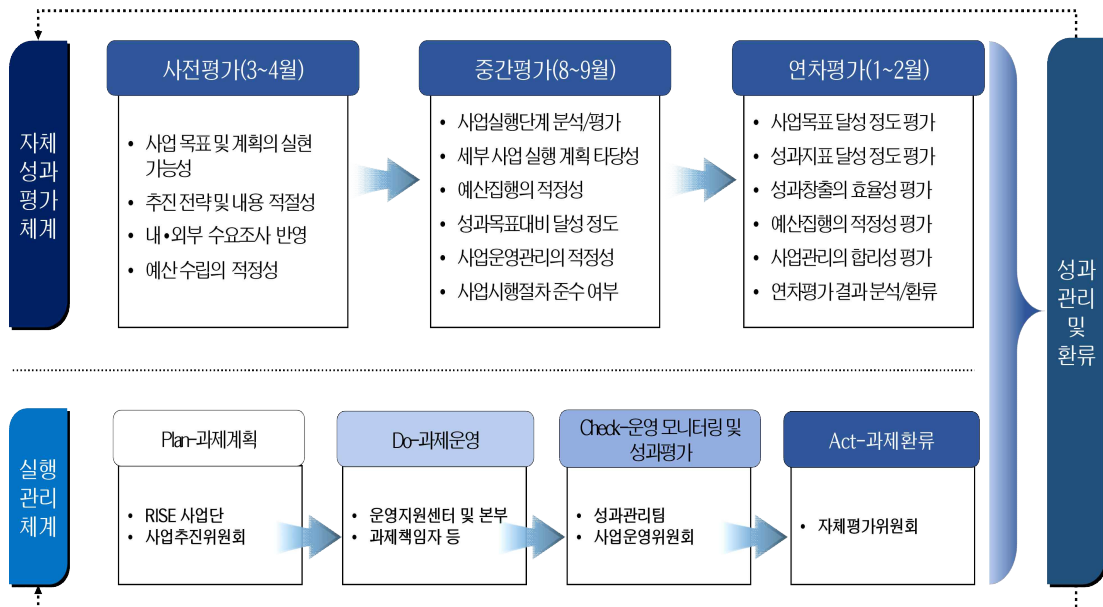
○ 자체평가위원회 구성

연번	구분	성명	소속	직위(급)	교내/외
①	위원장				
②	위원				
③	위원				
④	위원				
⑤	위원				
⑥	위원				
⑦	위원				
⑧	위원				
⑨	위원				
⑩	위원				
소계		총 10명			

○ 자체평가위원회 운영

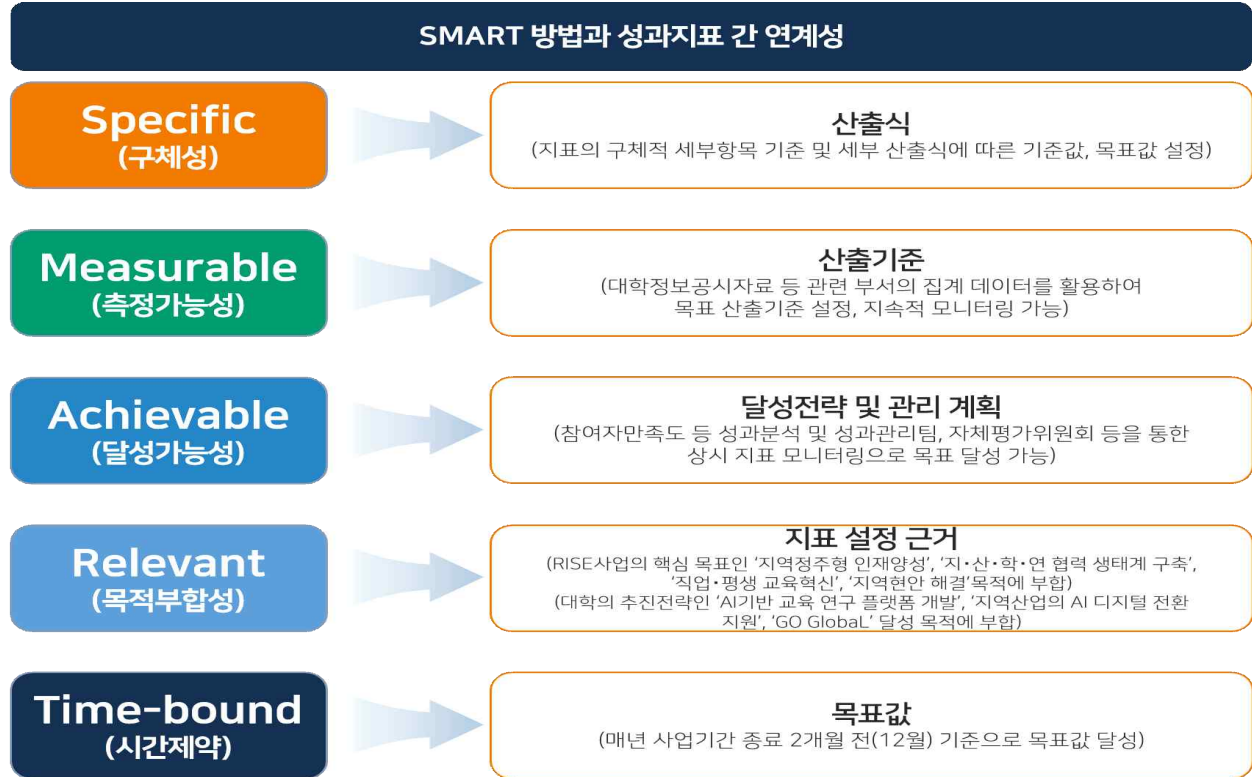
구분	세부 내용
목적	<ul style="list-style-type: none"> 프로젝트별 자체평가를 통해 사업 이행사항 점검 및 부진사항 조치 등 평가결과 도출
평가 항목	<ul style="list-style-type: none"> 자체평가계획 수립 및 사업운영 실태 평가 사업비 집행 실적 평가 성과지표 및 성과목표 달성 여부 평가

○ 자체평가위원회 성과관리체계



□ 성과지표의 적정성

- 성과지표 및 목표치 설정은 SMART 방법에 따라 핵심성과지표 및 자율성과지표 달성을 위한 적절한 목표치를 설정함
- 핵심성과지표 및 자율성과지표의 경우 지표 정의, 조사 대상, 산출식을 명확히 하였으며, 산출 기준 및 통계자료 출처를 명시하여 성과지표의 객관성 확보



○ 성과관리체계 운영을 통한 목표치 달성 프로세스 운영



- 목표치 달성을 위해 지속적인 프로그램별 운영 관리, 본부별 성과지표 목표값 대비 달성률 조사, 일정 대비 운영성과 관리를 지속적으로 실시
- 본부, 성과관리팀을 중심으로 성과관리 모니터링, 예산집행 모니터링, 세부 프로그램 운영성과 분석, 핵심성과지표, 자율성과지표 달성률 분석, 모니터링 결과 보고 및 환류 진행
- 사업 운영기간 중 지속적인 모니터링과 본부별 운영위원회, 성과관리팀, 자체평가위원회 등 다양한 위원회의 평가를 통해 성과지표 달성이 이루어질수 있도록 운영

○ SMART 방법과 성과지표 간 연계성(예시)

- 자율성과지표 정의서		목표값(T)					
지표명		기준값	'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거 (R)	지표 신장이유						
	RSE 핵심성과 지표와의 연계성						
산출식(S)							
산출기준(M)							
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성							
달성전략 및 관리 계획(A)							
확산방안		<ul style="list-style-type: none"> • 성과 공유: 성공 사례를 대학 및 관련 기관과 공유하여 유학생 취업 지원의 중요성을 확산 • 정책 개선 : 비자 조건 완화 등으로 유학생 취업을 촉진 					

- 각 단위과제별 핵심성과지표와 자율성과지표에 대하여 지표설정근거, 산출식, 산출기준, 기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성, 달성전략 및 관리계획, 확산방안을 제시하여 성과지표의 적정성을 나타냄

4-2. 성과목표

핵심성과지표 총괄표

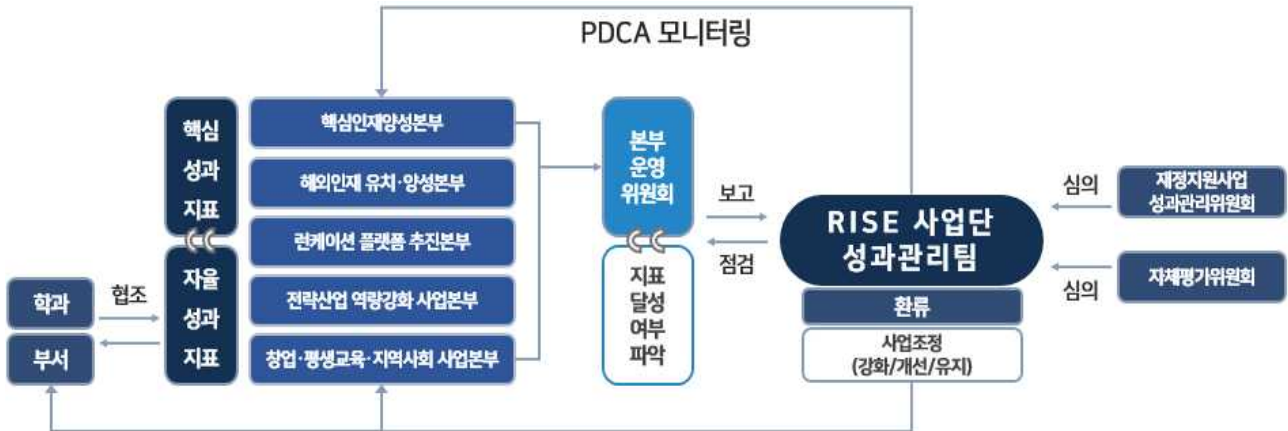
프로젝트 단위(세부)	핵심성과지표	단위	기준값	목표값				
				'25	'26	'27	'28	'29
1-1								
1-2								
2-1								
2-2								
3-1								
4-1								
5-1								
5-2								

□ 자율성과지표 총괄표

프로젝트/ 단위(세부)	자율성과지표	단위	기준값	목표값				
				'25	'26	'27	'28	'29
1-1								
1-2								
2-1								
2-2								
3-1								
4-1								
5-1								
5-2								

4-3. 성과목표 달성 계획 및 성과확산을 위한 노력

□ 성과 지표 달성을 위한 계획, 전략, 평가계획



- 5개 본부별 사업에 맞는 핵심 및 자율성과지표를 담당하며, 지표 개별성을 고려하여 성과지표의 달성전략과 관리방안을 세부적으로 추진. 지표별 달성률 등을 본부 운영위원회를 통해서 지속적으로 관리 및 평가 실시
- RISE사업단 성과관리팀에 의해서 본부 전체의 지표에 대한 지속적인 관리 및 사업단 평가위원회를 통한 지표 달성에 대한 평가 및 피드백 실시
- 성과관리팀은 5개 본부에서 운영하는 사업 전반에 대한 PDCA 모니터링을 실시하여 지표 달성이 이루어질 수 있도록 지속적인 감시
- 사업단 차원에서 자체평가위원회 운영을 통해 사업 운영, 지표 달성 평가
- 지표에 대한 관리, 달성 등에 대한 전반적 사항에 대해 강화, 개선, 유지 등급을 통해 차년도 사업에 대한 환류·적용방안 제시

□ 모니터링 전략

진행 방법	Plan 계획모니터링	Do 실행모니터링	Check 평가/ 성과모니터링	Act 환류모니터링
	<ul style="list-style-type: none"> • 회의, 워크숍 • 지속적 미팅 	<ul style="list-style-type: none"> • 본부, 성과관리팀 • 월간/분기별 점검 	<ul style="list-style-type: none"> • 재정지원사업 성과관리위원회 • 자체평가위원회 	<ul style="list-style-type: none"> • 회의 및 전체 워크숍 • 환류 관련 평가활동
주요 내용	<ul style="list-style-type: none"> • 학과-본부계획 검토 • 부서-학과요구 검토 • 본부-종합 검토 • 사업단 <ul style="list-style-type: none"> - 예산·계획 검토 - 예산·계획 조정 • 성과관리팀 <ul style="list-style-type: none"> - 지표관련성 검토 	<ul style="list-style-type: none"> • 본부 <ul style="list-style-type: none"> - 계획 수행 모니터링 - 진행 효과성 모니터링 - 방해요인 점검 - 예산 집행 모니터링 - 성과 모니터링 • 성과관리팀 <ul style="list-style-type: none"> - 지표달성률 검토 	<ul style="list-style-type: none"> • 사업단 <ul style="list-style-type: none"> - 본부 자체평가 실시 요구 - 자체평가 실시 여부 점검 • 본부 <ul style="list-style-type: none"> - 지표달성률 평가 실시 - 방해요인 점검 • 성과관리팀 <ul style="list-style-type: none"> - 자체평가 종합 점검 	<ul style="list-style-type: none"> • 본부 <ul style="list-style-type: none"> - 프로그램 환류사항 도출 • 성과관리팀 <ul style="list-style-type: none"> - 사업별 강화, 개선, 유지 프로그램 선별 - 평가사항 분석 및 환류사항 도출 • 사업단-환류 점검

□ 모니터링 운영 및 자체 점검 방안

구분	세부 내용
모니터링 운영 목적	<ul style="list-style-type: none"> • 사업 전반에 대한 정성·정량적 모니터링 실시 • 사업 관리 및 성과관리 이원화 운영 • 사업의 체계적 관리 및 지속 가능성 확보
모니터링 유형	<ul style="list-style-type: none"> • 사업관리 모니터링: 정량적 지표 위주, 현안 이슈 파악 • 성과관리 모니터링: 정성적 지표 위주, 사업 효과 측정 • 모니터링 결과를 기반으로 개선 방안 도출
운영 체계	<ul style="list-style-type: none"> • 전담 기구/위원회: 정책 지원 및 운영 • 외부 전문가: 방향 설정 및 자문 • 내부 실무진: 모니터링 실무 운영 및 자료 취합
운영 방향 및 기능	<ul style="list-style-type: none"> • 제도 기반 마련 및 정책 지원 • 현황 분석을 통한 사업 확장/내실화 기반 제공 • 문제 사안에 대한 사전 대응 체계 마련
자체 점검 방안	<ul style="list-style-type: none"> • 과제 수행 및 성과 달성을 위한 실적 관리 • 사업비 집행 및 추진 현황 월별 점검 • 애로사항 수렴 및 업무 지원 • 전문가 자문 1회 실시 • 평가 결과를 차년도 사업 반영 지표로 활용 • 점검 결과에 따른 개선 계획 수립 및 실행

□ 성과확산 및 확대방안

구분	세부 내용
온라인 전략	<ul style="list-style-type: none"> • 홈페이지, SNS, 웹진, 동영상 등을 활용한 지속적 홍보 • Facebook, Instagram 등을 활용한 실적 및 성과 홍보 확산
오프라인 전략	<ul style="list-style-type: none"> • 가족회사 및 산학협력 협의체 행사 시 사업 홍보 강화 • 성과발표회, 성과공유회, 네트워킹 행사 참석 및 발표 등을 활용한 홍보 • 플랫폼 사업소개 브로슈어 및 성과자료집 제작·배포
네트워크 전략	<ul style="list-style-type: none"> • 지역혁신기관, 기업, 연구소 등과 협력하여 공동 프로젝트 추진을 통한 사업홍보 • 성과에 관심 있는 사람들을 위한 커뮤니티(포럼, 네트워크 그룹 등) 구성을 통한 지속적 피드백 및 사업 참여 유도를 통한 사업 및 성과 홍보
언론 및 기타전략	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 신문 홍보 매체를 통한 사업 홍보 • 사업 성과가 정책·제도에 반영될 수 있도록 제안 • 제도적 지원을 통해 지속 가능한 성과 확산 기반 마련

5. 재정투자 계획 및 기대효과

5-1. 사업예산 규모

재정투자계획

지원회계 구분	산학협력단 회계					
---------	----------	--	--	--	--	--

(단위: 백만원)

구분	합계액	'25	'26	'27	'28	'29
RISE(A)						
기초지자체(B)						
민간투자금(기업 등)(C)						
계(D=A+B+C)						

재정투자계획의 적정성

전략적 자원배분 및 계획 기반 집행	중점 추진분야 집중 투자	전략적 자원배분 및 계획 기반 집행
RISE 사업계획에 따른 투자 우선 순위 설정 및 집행	재정 운용계획에 따른 예산 집중분야 우선 투자	단위과제 및 자원별 중복투자 방지

- 대학의 자체평가 및 그간 재정지원사업의 효과성을 고려하여 합리적 수준에서 예산 편성
- RISE 사업의 성과지표 달성을 위한 핵심 프로그램 운영에 필수적인 항목들을 중심으로 예산 편성
- 사업 목적과의 연계성을 기준으로 편성의 타당성 확보
- 주요 예산 항목은 단가 및 수량 기반의 세부 산출 근거를 명확히 제시하여 사업 실행의 구체성과 실행 가능성을 강화함
- 연차별로 사업의 성격에 맞는 투자 계획을 구성하여, 1차년도에는 기반 조성, 2차년도에는 본격 운영, 3차년도 이후에는 성과 확산 및 내실화 등 단계별 집행 전략을 제시함

5-2. 사업비 집행계획

통합 프로젝트 사업비 구성(RISE사업비만 작성)

(단위 : 백만원, %)

과제코드	사업비 항목	합 계		1차년도 (2025년)		2차년도 (2026년)		3차년도 (2027년)		4차년도 (2028년)		5차년도 (2029년)	
		예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율
합 계													
소 계													
①-①	인건비												
	장학금												
	교육연구 프로그램개발운영비												
	교육연구 환경개선비												
	실험실습장비 및 기자재 구입운영비												
	지역 연계협업 지원비												
	기업 지원협력 활동비												
	성과 활용확산 지원비												
	그 밖의 사업운영 경비												
	간접비												

과제코드	사업비 항목	합 계		1차년도 (2025년)		2차년도 (2026년)		3차년도 (2027년)		4차년도 (2028년)		5차년도 (2029년)	
		예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율
	소 계												
①-②	인건비												
	장학금												
	교육연구 프로그램개발운영비												
	교육연구 환경개선비												
	실험실습장비 및 기자재 구입운영비												
	지역 연계협업 지원비												
	기업 지원협력 활동비												
	성과 활용확산 지원비												
	그 밖의 사업운영 경비												
간접비													
	소 계												
②-①	인건비												
	장학금												
	교육연구 프로그램개발운영비												
	교육연구 환경개선비												
	실험실습장비 및 기자재 구입운영비												
	지역 연계협업 지원비												
	기업 지원협력 활동비												
	성과 활용확산 지원비												
	그 밖의 사업운영 경비												
간접비													
	소 계												
②-②	인건비												
	장학금												
	교육연구 프로그램개발운영비												
	교육연구 환경개선비												
	실험실습장비 및 기자재 구입운영비												
	지역 연계협업 지원비												
	기업 지원협력 활동비												
	성과 활용확산 지원비												
	그 밖의 사업운영 경비												
간접비													
	소 계												
③-①	인건비												
	장학금												
	교육연구 프로그램개발운영비												
	교육연구 환경개선비												
	실험실습장비 및 기자재 구입운영비												
	지역 연계협업 지원비												
	기업 지원협력 활동비												
	성과 활용확산 지원비												
	그 밖의 사업운영 경비												
간접비													
	소 계												
④-①	인건비												
	장학금												
	교육연구 프로그램개발운영비												
	교육연구 환경개선비												
	실험실습장비 및 기자재 구입운영비												
	지역 연계협업 지원비												
	기업 지원협력 활동비												
	성과 활용확산 지원비												
	그 밖의 사업운영 경비												
간접비													

과제코드	사업비 항목	합 계		1차년도 (2025년)		2차년도 (2026년)		3차년도 (2027년)		4차년도 (2028년)		5차년도 (2029년)	
		예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율
	소 계												
[5]-①	인건비												
	장학금												
	교육연구 프로그램개발운영비												
	교육연구 환경개선비												
	실험실습장비 및 기자재 구입운영비												
	지역 연계협업 지원비												
	기업 지원협력 활동비												
	성과 활용확산 지원비												
	그 밖의 사업운영 경비												
	간접비												
	소 계												
[5]-②	인건비												
	장학금												
	교육연구 프로그램개발운영비												
	교육연구 환경개선비												
	실험실습장비 및 기자재 구입운영비												
	지역 연계협업 지원비												
	기업 지원협력 활동비												
	성과 활용확산 지원비												
	그 밖의 사업운영 경비												
	간접비												

□ 사업비 항목별 구성(RISE사업비만 작성)

(단위 : 백만원, %)

사업비 항목	과제 코드	합 계		1차년도 (2025년)		2차년도 (2026년)		3차년도 (2027년)		4차년도 (2028년)		5차년도 (2029년)	
		예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율
합	계												
인건비	소 계												
	①-①												
	①-②												
	②-①												
	②-②												
	③-①												
	④-①												
	⑤-①												
	⑤-②												
	장학금	소 계											
	①-①												
	①-②												
	②-①												
	②-②												
	③-①												
	④-①												
	⑤-①												
	⑤-②												
교육연구 프로그램 개발 운영비	소 계												
	①-①												
	①-②												
	②-①												
	②-②												
	③-①												
	④-①												
	⑤-①												
⑤-②													

교육연구 환경 개선비 10%이내	소 계																				
	1-1																				
	1-2																				
	2-1																				
	2-2																				
	3-1																				
	4-1																				
	5-1																				
5-2																					
실험실습 장비 및 기자재 구입운영비 10%이내	소 계																				
	1-1																				
	1-2																				
	2-1																				
	2-2																				
	3-1																				
	4-1																				
	5-1																				
5-2																					
지역 연계협업 지원비	소 계																				
	1-1																				
	1-2																				
	2-1																				
	2-2																				
	3-1																				
	4-1																				
	5-1																				
5-2																					
기업 지원협력 활동비 10%이상	소 계																				
	1-1																				
	1-2																				
	2-1																				
	2-2																				
	3-1																				
	4-1																				
	5-1																				
5-2																					
성과 활용확산 지원비 5%이상	소 계																				
	1-1																				
	1-2																				
	2-1																				
	2-2																				
	3-1																				
	4-1																				
	5-1																				
5-2																					
그 밖의 사업운영 경비 3%이내	소 계																				
	1-1																				
	1-2																				
	2-1																				
	2-2																				
	3-1																				
	4-1																				
	5-1																				
5-2																					
간접비 3%이내	소 계																				
	1-1																				
	1-2																				
	2-1																				
	2-2																				
	3-1																				
	4-1																				
	5-1																				
5-2																					

5-3. 기대효과

□ RISE사업의 기대효과

- 핵심 목표인 ‘지역정주형 인재양성’, ‘지·산·학·연 협력 생태계 구축’, ‘직업·평생 교육혁신’, ‘지역현안 해결’로 지역과 대학의 동반성장 도모
- 제주특별자치도 정책 수요, 지역발전전략, 중점 육성산업에 따른 지산학연 협력체계 구축
- 지역·대학·기업 간 협력적 파트너십을 구축하여 ‘인재 양성’, ‘취업·창업 지원’, ‘정주 환경 개선’의 선순환적 생태계 구축으로 지역발전 촉진과 지속 가능한 성장 기반 마련
- 대학의 추진전략인 ‘AI기반 교육 연구 플랫폼 개발’, ‘지역산업의 AI 디지털 전환 지원’, ‘GO Global’ 달성

□ 프로젝트별 기대효과 및 활용방안

프로젝트	기대효과	활용방안
[인재 육성] 지속가능한 핵심인재	<ul style="list-style-type: none"> • AI 융합교육, 글로벌 연계 학사제도, 산업체 맞춤형 대학원 운영을 통해 산업 수요에 부합하는 고급 핵심 인재 양성 • 해외 우수 인재 유치를 통해 지역 인재 풀을 확대함으로써 지역산업 고도화 및 지속 가능한 지역경제 성장에 기여 	<ul style="list-style-type: none"> • 대학과 산업체 간 유기적인 협력체계를 기반으로 현장 중심의 R&D, 인턴십, 창업 교육, 시제품 개발 등을 추진 • 지역 내 취업 기회를 확대하고 실무형 인재의 지역 정착 유도
[교육·연구] 지산학연 이음·돋움·성장	<ul style="list-style-type: none"> • 산업 맞춤형 AI융합 클러스터와 산학연 협력 기반의 글로벌 교육·연구 플랫폼 구축 • 제주를 첨단 기술과 미래산업을 선도하는 국제적인 연구·교육 중심지로 육성 	<ul style="list-style-type: none"> • 국내외 연구기관 및 산업체와의 협력으로 IC-PBL, 캡스톤디자인, 마이크로디그리 등 기업 참여형 교육과 공동 연구 활성화 • 기술 사업화 및 글로벌 산업 혁신 선도
[창업] J-Biz 캠퍼스 창업모투(마투)	<ul style="list-style-type: none"> • J-Biz 캠퍼스를 중심으로 AI 기반 맞춤형 창업 교육과 글로벌 창업 네트워크를 강화하여 창업 아이디어의 실현 가능성 향상 • 대학과 지역사회가 함께하는 혁신 창업 생태계 활성화 	<ul style="list-style-type: none"> • AI 플랫폼 기반 마이크로디그리, 창업 부트캠프, 글로벌 멘토링, 인큐베이션 공간 등을 통합 제공하여 실전 중심 창업 실습 지원 • 창업 성공 사례를 축적·공유함으로써 지속 가능한 창업 모델 확산
[평생 교육] 혼디(함께) 평생교육 배움터	<ul style="list-style-type: none"> • AI 기반 맞춤형 교육과 유연한 학습 환경을 바탕으로 직업평생교육 활성화 • 지역 산업에 특화된 직무 교육을 통해 지역 주민의 직업 역량 및 경쟁력 강화 	<ul style="list-style-type: none"> • 온·오프라인 병행 학위·비학위 과정, 마이크로자격증, AI 학습지원 시스템 등을 성인학습자에게 맞춤형 재교육 기회 제공 • 변화하는 산업 수요에 대응하는 평생학습 역량 강화 프로그램 확산
[지역 사회] 지역사회혁신新수놓음	<ul style="list-style-type: none"> • 리빙랩 기반 교육과 AI 기술을 접목한 늘봄학교 프로그램을 통해 지역 맞춤형 교육혁신 및 학생 발달 지원 • 데이터 기반 맞춤형 교육 체계로 다문화·특수교육 아동을 포함한 모든 학생의 학습 격차 해소 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 학교, 교육기관, 스타트업과 협력하여 AI 기반 늘봄 교육 콘텐츠 개발 및 신기술 실증 • 디지털 역량을 갖춘 늘봄강사 양성 및 리빙랩 방식의 지역 참여형 교육 프로그램 운영

□ 단위과제별 기대효과 및 활용방안

단위과제	기대효과	활용방안
<p>현장 맞춤형 핵심인재 양성사업</p>	<ul style="list-style-type: none"> 지역 전략산업(AI 융합, 항공우주, 디지털 헬스케어, 스마트 농·말 산업 등)의 현장 실무형 핵심인재 양성함으로써, 지역 산업 경쟁력 강화 및 미래 성장동력 확보 기여 JOY 공유대학 플랫폼, Co-op 프로그램, 산학협력 프로젝트 등과의 연계를 통해 교육-현장-고용 간 유기적 연결 체계 구축 및 고용 미스매치 해소 	<ul style="list-style-type: none"> AI 기반 융합교육체계를 바탕으로 산업 맞춤형 교육과정 개발하여 현장 실무형 인재 양성 및 투입 기업-대학 간 인재 수요-공급 데이터 연계 시스템을 활용하여 인재 매칭의 효율성 향상 및 지역 청년 취업률 제고
<p>Study Jeju 지역정주 해외인재 유치·양성사업</p>	<p>외국인 유학생의 안정적 체류 및 지역 정착을 위한 맞춤형 정주 지원 프로그램(, 정주 장학금, 생활 코디 등)을 운영,</p> <ul style="list-style-type: none"> 관광·스마트팜·요양·조리 등 지역 전략산업과 직접 연계된 현장실습 및 취업 지원 체계를 통해 단순 체류가 아닌 실질적 지역사회 기여형 체류 모델 실현 	<ul style="list-style-type: none"> 외국인 유학생을 위한 정주 지원 정책(기숙사 제공, 생활·문화 통합 프로그램, 장학금 등)을 통해 제주를 글로벌 인재 친화형 정주 도시로 조성 관광·스마트팜·요양·조리·디지털아트 등 지역 전략산업과 연계된 취업·창업 기회를 제공하고, 다문화 연계 프로그램, 글로벌 멘토-멘티 등)을 통해 지역사회 참여와 경제·문화 기여 유도
<p>글로벌 K-교육·연구 런케이션 플랫폼 조성사업</p>	<ul style="list-style-type: none"> 글로벌 교육 및 연구 협력 플랫폼 구축을 통해 국내외 우수 대학 및 연구기관과의 협력 체계를 강화하고, 공동 연구, 학술 교류, 국제 학회 개최 등을 통해 제주를 국제 연구 중심지로 육성 산학연 공동연구 결과를 산업 현장에 적용하고, 플랫폼 기반의 연구 데이터 공유와 네트워크 확장을 통해 기술 상용화, 창업, 일자리 창출 등 지역 경제의 실질적 파급효과 기대 	<ul style="list-style-type: none"> ‘Work&Learn-cation 센터’, JOY 공유대학 플랫폼 등 디지털 기반 연구-교육 인프라를 고도화하여, 국내외 연구자 및 기관과의 공동 프로젝트 수행 , 교육 콘텐츠 공유, 국제 공동학위 프로그램 운영 등 실질적인 글로벌 협력 추진 정기적인 학술포럼 글로벌 세미나, AI 영화제, 성과 공유회 등을 통해 연간 교류 프로그램 운영, 국내외 대학·연구소·기업 등과 MOU 체결 및 네트워크 구축 AI 기반 창작물 제작 및 출판, 협력 기업 수 확대 등 구체적인 성과지표 달성 유도
<p>전략산업 생태계 육성 및 미래혁신역량 강화사업</p>	<ul style="list-style-type: none"> 관광, 농수산, 의료, 광고 등 기존 산업에 AI 기술을 적용하고, 우주·디지털헬스케어 등 미래산업의 R&D 클러스터와 AI융합 Co-Lab 운영을 통해 제주 전략산업의 전반적인 경쟁력과 자생력 확보 특화 Co-Lab과 슈퍼컴퓨팅 장비(DGX 서버 등)를 기반으로 산학연 공동연구 실적(누적)과 기술이전·사업화 성과(누적)를 도출하고, 이를 통해 지속가능한 신산업 생태계 조성 과 일자리 창출 및 글로벌 기술 확산을 기대 	<ul style="list-style-type: none"> AI융합 Co-Lab을 중심으로 각 산업분야(스마트로보틱스, 스마트헬스케어, 위성 등)에 맞춘 문제해결형 산학협력 체계를 구축하고, 제주 지역 수요에 기반한 기술 실증 및 데이터 기반 솔루션 제공 슈퍼컴퓨팅 인프라(DGX H100, DGX B200 등)를 활용해 대규모 AI모델 학습과 시뮬레이션 기반 실증 프로젝트를 지속 운영하며, AI 특화 인재 양성, 기술 상용화, 특허·논문·창업 등으로 연결되는 성과관리 기반 Co-Lab 운영 체계를 정립

<p>인재-교육·연구-창업연계 지원 대학 거점사업</p>	<ul style="list-style-type: none"> • AI 기반의 창업 역량 진단, 아이템 고도화, 기술 상업화를 통해 창업 성공률을 높이고, 창업기업 증가율 과 매출액 증가율 등 의 정량적 지표를 달성하여 실질적인 지역경제 파급효과 창출 • 창업 리빙랩, 메이커스페이스, IR 피칭데이 등의 운영을 통해 제주형 창업 모델을 고도화하고, 청년 및 지역 창업가의 육성과 정착률 향상 기대 	<ul style="list-style-type: none"> • 기술 창업 진단, 맞춤형 멘토링, 창업 경진대회, 시제품 제작 지원 등 전주기 창업 교육과정 기반 체계적 창업 지원 추진 • 글로벌 창업동아리 지원, 창업 허브 운영, 지역 특화 인큐베이션 시스템을 통해 산학 공동 창업 플랫폼을 활성화하고, 지역 기반 펀드 및 글로벌 투자 연계로 창업기업 스케일업 및 해외 진출 기반 확보
<p>국민 평생교육대학 및 지역산업 특화 직업평생교육 활성화사업</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 대학 정규과정과 비교과 도민대학의 연계를 통해 AI 기반 맞춤형 학습경로 제공, 학점인정 시스템, 성인학습지원센터 구축 등을 통해 누구나 접근 가능한 평생학습 환경을 조성하고, 개인 역량 강화 및 지역사회 활력 제고 • 디지털 시니어 헬스케어, 스마트 관광 등 제주 특화 산업과 연계된 모듈형 교육과정 운영을 통해 기업 인력 수요에 부합하는 실무형 인재 양성 및 지역 산업 경쟁력 제고와 고용 창출 기대 	<ul style="list-style-type: none"> • 수요 기반으로 설계된 직업 및 전환 교육과정(마이크로크리덴셜, 시간제등록제 등)을 통해 단기 집중 교육 및 자격증 기반 진입 경로 마련, 실질적 취업 및 직무 전환 지원 • 디지털 기반 하이브리드 강의(온라인+오프라인), 실습 중심 교육, IC-PBL 과제 운영 등을 통해 실무역량 강화 및 성과 기반 취업 연계 확대
<p>대학이 이끄는 사회혁신 및 미래변화 대응 경쟁력 강화사업</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 맞춤형 실증연구 및 정책 실험을 통해 AI·데이터 기반 문제 해결 체계를 구축하고, 산업체·지자체·대학 간 유기적 협력으로 지속 가능한 지역 혁신 생태계 조성 • 협의체 플랫폼과 커뮤니티 리빙랩, 실증 프로젝트를 통해 정책 반영률(2029년 목표 30%), AI 기반 문제 해결(5건), 참여 기관 확대(50개)를 달성할 수 있는 기반 마련 	<ul style="list-style-type: none"> • 주민·산학연·지자체가 함께 참여하는 협의체 운영 및 리빙랩 실증 연구를 통해 지역 현안을 구체화하고, 정책 실현 가능한 해결책 도출 및 검증 체계 구축 • AI 기반 데이터 분석을 통해 복지, 환경, 교통, 건강 등 핵심 분야 문제를 진단하고, 도출된 연구 결과를 정규 교육과정(PBL, 캡스톤디자인 등) 및 정책제안과 연계
<p>지역미래 의료·늘봄 혁신 지원사업</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 인지, 심리·정서 중심의 맞춤형 프로그램 및 운영을 통해 학교 적응력과 학습 몰입도 향상, 다문화·특수교육 대상 학생을 포함한 포용적 교육 환경으로 모든 학생의 정서 안정성과 사회적 유능감 증진 • 대학 주도의 협력 거버넌스(전담조직, 협의체, 평가시스템)를 구축하여 지역사회와 연계된 지속가능한 교육혁신 생태계 조성 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 학교, 교육기관, 공공시설과의 협력 네트워크를 활용한 데이터 기반 맞춤형 늘봄 프로그램 개발 및 실증으로 교육 현장의 실질적 문제 해결 • 마이크로디그리 과정 과 전문 연수를 통한 늘봄강사 양성 및 역량강화로 교육 격차 해소와 지역 교육 서비스 품질 고도화

제주 지역혁신중심 대학지원체계(RISE)

II. RISE 사업 단위과제 추진계획



제주한라대학교
CHEJU HALLA UNIVERSITY

제주 지역혁신중심 대학지원체계(RISE)

현장 맞춤형 핵심인재 양성사업



제주한라대학교
CHEJU HALLA UNIVERSITY

1-1

현장 맞춤형 핵심인재 양성사업

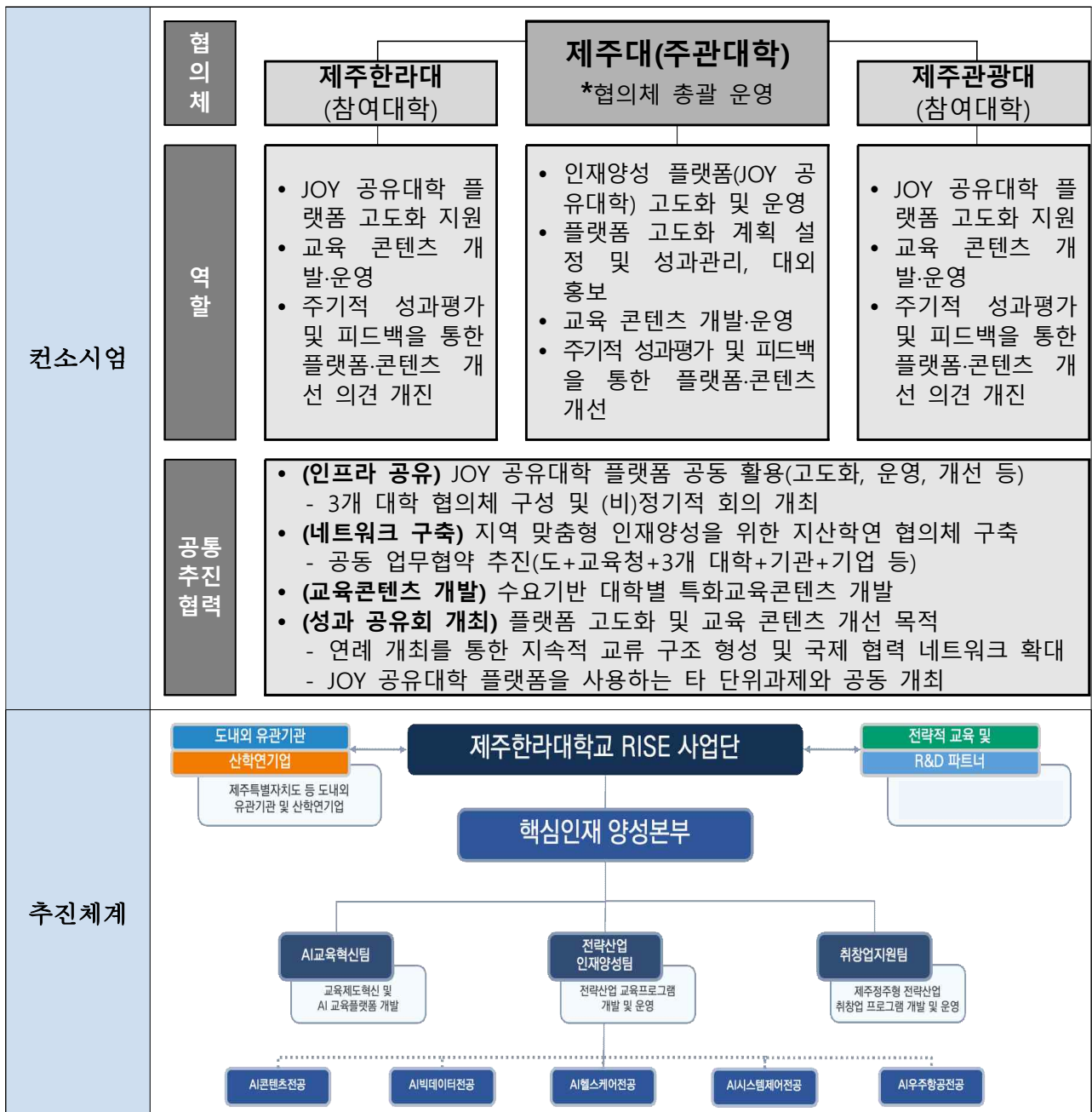
1. 교육체계 구축 계획

1-1. 맞춤형 인재양성 육성 계획

○ 비전 및 추진목표

비전	AI 교육플랫폼 기반 제주 전략산업 인재양성
목표	(1) 교육제도혁신 및 AI 교육플랫폼 구축 (2) 제주 전략산업(미래산업 및 근간산업) AI융합 인재양성 (3) 제주정주형 취창업 시스템 구축

○ JOY 공유대학 컨소시엄 구성



○ 추진전략 및 과제

추진전략	추진과제	세부추진과제
교육제도혁신 및 AI 교육플랫폼 개발	1-1-1 교육체계 구축	1-1-1-1 맞춤형 인재양성 육성 계획 1-1-1-2 AI 교육플랫폼 구축 및 고도화 1-1-1-3 글로벌 표준 교과과정 개발 및 학습 데이터 구축 1-1-1-4 첨단 디지털 인프라 확충 1-1-1-5 교수-학습 역량강화
전략산업 교육프로그램 개발 및 운영	1-1-2 프로그램 개발 및 운영	1-1-2-1 전략산업 고도화 계획 1-1-2-2 글로벌 인재 양성 프로그램 1-1-2-3 특성화고교-기업연계 교육 프로그램
제주정주형 전략산업 취창업 프로그램 개발 및 운영	1-1-3 취업·창업 연계	1-1-3-1 취·창업, 지역정주 연계형 Co-op 프로그램 개발 1-1-3-2 고등학교 연계 프로그램 (인재 파이프라인)

○ 협력기업/기관

추진과제	참여기업/기관	
전략적 파트너		
프로그램 개발 및 운영	기업	
	기관	
	교육기관	
취업·창업 연계	기업	
	기관	
	교육기관	

○ 학사제도 개편 및 개선

- 지역기업 의견수렴

- 대학 자체 기업분석결과(설문·인터뷰) “간호·보건 인력의 디지털 역량 부족“과 “항공우주·DX 인력 확대“ 요구가 가장 많았음

* 출처 : 2024 추계미래문화기술포럼(2024. 11. 4) 연계 도내외 157개 기업 대상 설문조사(132개 응답) 및 20개 주요기업 심층인터뷰 결과

- 이에 따라 AI융합자유전공을 신설하고, 자유전공학부 내 AI헬스케어 트랙을 별도로 운영하여 간호·보건계열과 협력함. 또한 항공우주, AI콘텐츠, AI빅데이터 등 총 5대 융합전공을 개설하는 방향으로 학사구조 전반을 개선

제도명	운영방안	기대효과
자유전공 및 융합 전공 제도 활성화	· 항공우주, AI 등 특성화고와 연계된 융합전공 운영 · 학생의 전공 선택 및 이수과목 설계를 유연화	· 산업현장 맞춤형 융합인재 양성 · 학생 선택권 확대
항공우주 특성화 학과 설립 및 운영	· 대학 내 항공우주 전담 학과 신설 추진 · 교수진 협업 교육과정 및 교재 공동개발	· 항공우주 특성화고 위상 강화 · 전문화된 교육체계 구축
집중이수제 및 모듈형 학기제 운영	· 특성화고 학생 고교-대학-기업 연계 학과 운영 · 조기취업 후 대학 학위 취득(일반학사) 병행	· 학습부담 경감 · 조기 진로 설계 지원
고교-대학 간 학점 연계 인정 제도	· 고교·대학 연계 고교학점제 과목 개발 · 졸업 후 대학 학점으로도 추가 인정	· 고교·대학 연계 강화 · 대학 진학 후 학습부담 경감
특성화고 연계형 입학 전형 신설·확대	· 한림공고 졸업생 대상 별도 대학 입학 전형 확대 · 특성화고 졸업생의 대학 진학을 향상	· 우수인재 유치 · 특성화고 진학 동기 부여
전문학사-일반학사 연계 편입 프로그램	· 전문학사 졸업생의 일반학사 편입 경로 확장 · 연속적 학습 및 학위 취득 기회 확대	· 자기계발 및 학위 취득 동기 부여

○ 자유전공학과 신설

구분	내용
도입배경	· 1학년 기초교양 및 AI융합자유전공 융합과목 중심 수강
운영방식	· 1학년 동안 폭넓은 기초교양 및 융합과목을 탐색·수강한 뒤, 학생이 원하는 트랙·학과로 전공 결정 · 상담교수·AI 학습분석 시스템을 활용해 개인별 역량·흥미 진단 후 전공 결정 · 진로설계 포트폴리오·프로젝트 수행

○ AI융합자유전공 신설

- 추진 배경

- 기존 학과별 단일 전공 중심 체계로는 AI·디지털 전환에 신속히 대응하기 어려움
- 학생들이 복수 학과와 협업하는 프로젝트형·모듈형 교육과정을 원하는 수요 증가

- AI융합자유전공 차별화

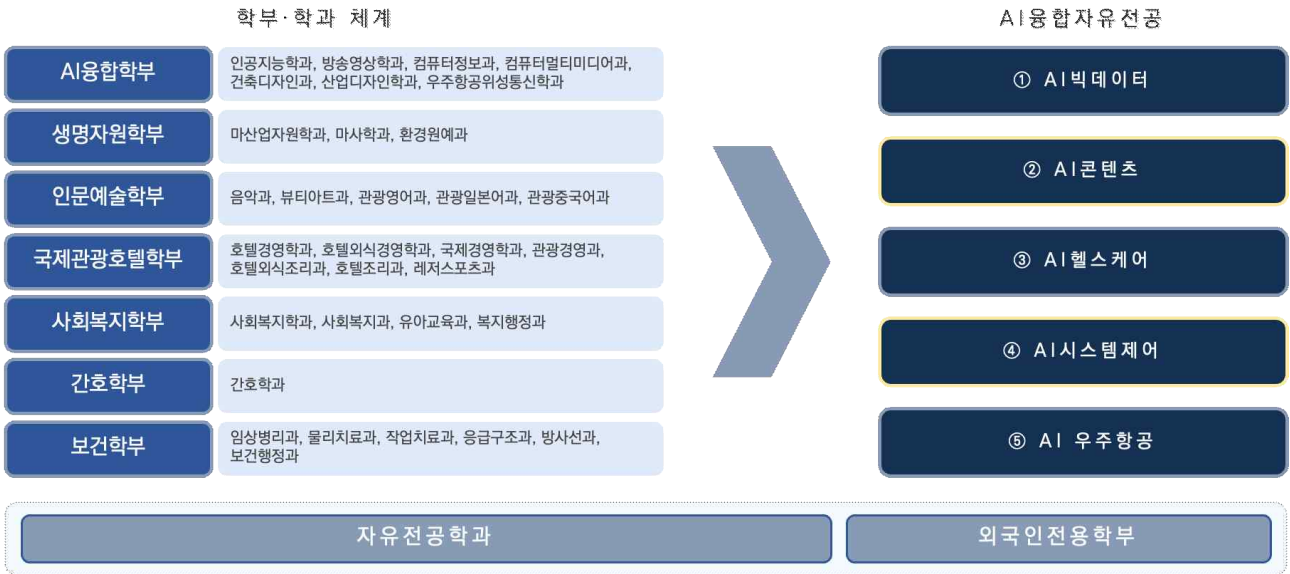
- 기존 학과 : 단일 전공 중심 교육과정 → AI융합자유전공 : 인공지능 전환을 위한 복수 학과 간 협업 기반 교육과정
- 기존 체계 : 학과별 고정 커리큘럼 → AI융합자유전공 : 모듈형 교육과정으로 학생 맞춤형 설계

- 운영 방식

- 입학단계 : AI융합자유전공은 복수전공 혹은 부전공의 개념, 입학모집 단위는 아님
- 학습경로 : 1학년 기초과정 → 2학년 융합전공 탐색 → 3-4학년 전문화 트랙
- 졸업요건 : 융합전공 선택과목 36학점 (융합 캡스톤디자인 필수, 2년제의 경우 18학점)

- 학사관리: 융합전공별 책임교수 배정을 통한 체계적 운영 및 학생 지원

- 책임교수는 해당 융합전공 분야 전문성을 갖춘 교수 중에서 선정(별도 수당 지급)
- 학생 상담·지도, 교육과정 개발·조정, 산업체 협력 프로젝트 총괄, 성과 관리 담당



융합전공	학과	핵심 교육내용
AI콘텐츠	방송영상학과 산업디자인학과 등	생성형 AI 기반 콘텐츠 제작, XR·메타버스 융합 미디어 개발, AI 스토리텔링, 트랜스미디어 내러티브, AI 업사이클링 디자인 등
AI빅데이터	관광경영과 호텔경영학과 인공지능학과 등	VR·AR 관광콘텐츠, AI 여행추천, 디지털 마케팅, 빅데이터 분석, 축제·공연 기획, AI 기반 사회과학 데이터 분석
AI헬스케어	간호학과 인공지능학과 등	디지털헬스케어, 빅데이터·EMR 분석, 지역 병원·보건소 등과 연계한 프로젝트 실습
AI시스템제어	사회복지과, 환경원예과, 물리치료과, 방사선과 등	사회복지 현장 중심의 AI 서비스 모델, 재활로봇·돌봄 로봇, 스마트 헬스케어 솔루션 개발, 스마트팜 모니터링 제어 시스템 및 생명·환경 데이터 분석
AI우주항공	항공우주학과 인공지능학과 등	위성·드론 영상 분석, 저궤도 통신망 구축 등 항공우주 기술 전반, 공간AI 기반 스마트도시·환경 모니터링 프로젝트

○ 대학체제 전환 및 대학원 설립 로드맵

단계	추진내용	시기
현재 추진 현황	· 제주특별자치도와 대학체제 전환 협의 완료 · 법인 전환 준비위원회 구성 및 학사구조 개편안 초안 확정 · 교육부 심사를 대비해 교원 재임용 기준·교원 충원계획 정비	2025년
1단계 체제전환 준비기	· 대학체제 전환 인가신청서 작성·제출 · 법인 정관 및 학칙 제·개정, 교육부 심사 대응 · 교원 자격·재임용 요건 정비, 학사구조 개편안 보완 · 인가 승인 후속조치(정원·재정계획 확정 등)	2025년
2단계 개설 준비기	· 2/3/4년제 학사구조·학과 편제 확정 · 대학원 교육과정 개발·인가 신청 · 학사관리시스템 개편·테스트, 입시요강 확정 · 홍보 및 신입생 유치 활동	2026년
3단계 운영 개시기	· 첫 4년제 신입생 및 대학원 석사과정 모집 · 체제 전환에 따른 학사·대학원 운영 개시 · 모니터링 및 개선 계획 수립	2027년

○ 전략산업 분야 대학원 설립 계획

- 신설 대학원
 - AI융합기술대학원 : AI빅데이터, AI콘텐츠, AI시스템제어
 - 항공우주기술대학원 : 항공우주시스템, 위성통신, 우주항공 비즈니스
 - AI헬스케어대학원 : AI의료영상, 스마트재활, 원격의료시스템
 - AI인문사회대학원 : 디지털 인문학, AI사회복지, 데이터 기반 사회과학
- 계약학과 및 현장 R&D 프로젝트 랩
 - 기업맞춤형 계약학과 : 한화시스템·제주한라병원 등 주문식 교육
 - 현장 R&D 프로젝트 랩 : 교수·학생·기업 연구원 공동 연구, 기업 현안 해결
- 간호학 석사과정
 - 실무 중심(논문대체) 특수대학원 형태로 주말·야간·계절제 운영
 - 공통필수(간호연구방법론 등) + 디지털헬스케어·글로벌간호·임상간호 분야
 - 지역 병원 근무 간호사 대상 전문성·국제 경쟁력 제고

1-2. AI 교육플랫폼 구축 및 고도화

○ 하이브리드 클라우드 기반 AI 프로페서 글로벌 서비스 플랫폼 구축 및 개발

- JOY 플랫폼 고도화를 위한 AI 교육 시스템 구축으로 지역 간 교육격차 해소
- 디지털 네이티브 세대에 적합한 최첨단 교육 환경 제공으로 학습 경험 혁신
- 디지털헬스케어 교육 지원 기능 확장

구분	주요 내용
도입배경 및 필요성	<ul style="list-style-type: none"> · 비대면 학습 환경 확산, LLM 및 멀티모달 AI 발전 · 글로벌 학습 콘텐츠, 다국어 지원, 실시간 피드백 필요 · AI·클라우드 기반 스마트 교육환경 필수화
개발목표	<ul style="list-style-type: none"> · 글로벌 교육데이터 연계·학사관리 통합·강의 배포·평가 체계 구현 · AI 모델 활용 강의 콘텐츠 제작·질의응답, 다국어 지원, 3D 가상인간 교습 모델 개발 · 디지털 트윈 기반 교육환경 구축 및 학습자 행동 분석 시스템 개발

○ 연차별 개발 계획

구분	주요 내용
1차년도 (2025년)	<ul style="list-style-type: none"> · 글로벌 교육 데이터 연계 체계 구축 · 클라우드 SaaS 플랫폼 프로토타입 개발 · 고품질 음성데이터 확보(베트남어·태국어 등) · AI 프로페서 기본 강의 자동생성 기능(교양·전공) 개발 · 캠퍼스 디지털 트윈 기초 모델 설계 및 데이터 수집 체계 구축 · AI 의료영상 분석, EMR 활용
2차년도 (2026년)	<ul style="list-style-type: none"> · 클라우드 확장형 아키텍처 구축 · 고품질 음성데이터 추가 확보(북유럽·서유럽·남미 등) · LLM 모델 고도화·동남아 언어 확장/·RAG 기반 생성형 AI 강의 품질 향상 · 교육환경 디지털 트윈 시스템 구축 및 학습자 행동 데이터 연동 · 가상 실험실·실습공간 디지털 트윈 개발 및 실습 시뮬레이션 시스템 구축 · 원격간호 시뮬레이션 구현

3차년도 (2027년)	<ul style="list-style-type: none"> · 글로벌 대학 학사시스템 연계, 맞춤형 서비스 기능 개발 · AI 학습·평가 데이터 보안, 프라이버시 관리 강화 · 고품질 음성데이터 추가 확보(중동 등) · 감정 표현·자연스러운 대화 기술 고도화 · 디지털 트윈 기반 가상 캠퍼스 환경 고도화 및 학습 시뮬레이션 시스템 완성 · 원격의료 교육 지원 지능
-------------------------	--

○ AI 교육플랫폼-JOY 공유대학 플랫폼 연계 고도화 계획

구분	주요 내용
콘텐츠 연계	<ul style="list-style-type: none"> · AI 교육플랫폼의 LLM 기반 콘텐츠를 JOY 공유대학 플랫폼에 API 연동 · 공유대학 플랫폼 내 AI 튜터링 서비스 지원 · 기존 LMS 서버(전문대학혁신지원사업)와 연동해 콘텐츠 호환성 확보 · 디지털 트윈 기반 가상 실습환경 및 시뮬레이션 콘텐츠 공유
데이터 연계	<ul style="list-style-type: none"> · 학습자 데이터 통합 관리 및 분석 시스템 구축 · AI 교육플랫폼의 학습 패턴 분석 결과를 JOY 공유대학 커리큘럼에 환류 · 학습자 행동 디지털 트윈 모델 구축 및 데이터 공유
시스템 연계	<ul style="list-style-type: none"> · 단일 로그인(SSO) 체계 구축으로 두 플랫폼 간 자유로운 이동 · RIS 사업의 컴퓨터서버(DGX H100) 활용으로 AI 처리 능력 강화 · 기존 학사정보시스템과 연동한 원스톱 학사관리 체계 구축 · 캠퍼스 디지털 트윈 시스템과 교육 플랫폼 통합 연동

1-3. 글로벌 표준 교과과정 개발 및 학습 데이터 구축

목표	주요 내용
AI 교육플랫폼과 연계된 글로벌 표준 교과과정 개발	<ul style="list-style-type: none"> · AI 프로페서 플랫폼에서 활용 가능한 글로벌 표준 교육과정 설계 · AI융합자유전공 5대 트랙(AI콘텐츠, AI빅데이터, AI헬스케어, AI시스템제어, AI우주항공)에 최적화된 커리큘럼 개발 · 하이브리드 클라우드 환경에서 실시간 업데이트되는 교육 콘텐츠 체계 구축
AI 교육플랫폼 고도화를 위한 학습 데이터 구축	<ul style="list-style-type: none"> · 웹 크롤링, API 등을 통한 국내외 대학 교육 데이터 자동 수집 및 표준화 · AI 프로페서의 LLM 학습을 위한 고품질 교육 데이터셋 구축 · 강의자료, 실습 데이터, 평가문항 등 AI융합전공 맞춤형 학습 콘텐츠 데이터베이스 구성

○ AI 교육플랫폼 연계 글로벌 표준 교과과정 개발 및 데이터셋 구축

분야	주요 교육과정 설계	플랫폼 연계 데이터 구축
AI 기초 역량 (전공 공통)	<ul style="list-style-type: none"> · AI 리터러시 및 프롬프트 엔지니어링 · 데이터 기반 문제해결 방법론 · 생성형 AI 활용 실무 	<ul style="list-style-type: none"> · AI 교육플랫폼의 기본 교육모듈로 탑재 · 학습자 수준별 맞춤형 콘텐츠 자동 생성 · 실시간 피드백 및 평가 데이터 수집
AI콘텐츠	<ul style="list-style-type: none"> · 생성형 AI 기반 콘텐츠 제작 · XR· 메타버스 융합 미디어 개발 · AI스토리텔링 및 트랜스미디어 내러티브 	<ul style="list-style-type: none"> · 콘텐츠 표준 데이터(대본, 스크립트 등) 통합 · 저작권· 라이선스 관리 시스템 구축 · AI프로페서의 콘텐츠 생성 능력 강화 데이터
AI빅데이터	<ul style="list-style-type: none"> · AI 기반 카지노/호텔 데이터 분석 · VR· AR 관광콘텐츠 개발 · AI 여행추천 및 디지털 마케팅 · 기업의 재무 및 경영 관련 데이터를 수집· 분석하여 경영성과 분석 및 예측 등 	<ul style="list-style-type: none"> · 호텔, 카지노, 관광 데이터 표준화 및 분석 모듈 · AI 교육플랫폼의 빅데이터 분석 기능 강화 · 관광 분야 특화 AI 모델 학습용 데이터 구축
AI헬스케어	<ul style="list-style-type: none"> · 디지털 헬스케어 시스템 설계 · 의료영상· EMR 빅데이터 분석 · 원격의료 및 스마트재활 솔루션 	<ul style="list-style-type: none"> · 의료정보 익명화· 비식별 처리 교육데이터 · AI 프로페서의 의료 영상 분석 능력 강화 · 디지털트윈 기반 가상 의료시뮬레이션 데이터
AI스마트제어	<ul style="list-style-type: none"> · AI 재활· 돌봄 로봇틱스 · 스마트팜 모니터링 제어 시스템 · 사회복지 AI 서비스 모델 개발 	<ul style="list-style-type: none"> · 로봇, 센서 제어 시뮬레이션 데이터 구축 · 농업· 환경 데이터 실시간 분석 모듈 · 복지서비스 사례 및 효과성 평가 데이터
AI우주항공	<ul style="list-style-type: none"> · 큐브위성 설계/제작 · 차세대 무선통신 시스템 · 위성· 드론 기반 공간 AI 분석 	<ul style="list-style-type: none"> · 위성, 드론, 항공 영상 AI 분석용 데이터 · 공간정보 시각화 및 시뮬레이션 데이터 · AI 교육플랫폼의 위성통신 교육 모듈 강화

○ AI 교육플랫폼-AI융합자유전공 데이터 연계 시스템

기능	주요 내용
개인화 학습 지원	<ul style="list-style-type: none"> · 학습자의 진도, 선호도, 강점·약점을 분석하여 AI융합자유전공 내 최적 트랙 추천 · 맞춤형 학습 콘텐츠 및 프로젝트 자동 제안 · 학습 패턴 데이터를 활용한 효과적인 학습 경로 설계
실시간 피드백	<ul style="list-style-type: none"> · AI 프로페서의 실시간 학습 과정 모니터링 및 피드백 제공 · 과제, 퀴즈, 프로젝트에 대한 즉각적인 평가 및 개선점 제안 · 산업체 요구사항과 학습자 역량 간 간극 분석
학습 콘텐츠 자동 생성	<ul style="list-style-type: none"> · AI융합자유전공 5대 트랙별 특화 학습 자료 자동 생성 · 최신 산업 동향 및 기술 발전을 반영한 교육 콘텐츠 실시간 업데이트 · 학습자 수준과 진로 목표에 맞춘 맞춤형 교재 및 실습과제 생성
산학 프로젝트 매칭	<ul style="list-style-type: none"> · 학습자 역량과 관심사에 기반한 기업 협력 프로젝트 추천 · 산업체 현안과 학습자 프로필 데이터 분석을 통한 최적 매칭 · 프로젝트 진행 과정 및 결과에 대한 데이터 수집· 분석으로 취업 연계 강화

1-4. 첨단 디지털 인프라 확충

- 전략산업 고도화 과제 운영을 위해 융합전공별 실습·연구 환경 구축
- GPU 서버, AI 컴퓨팅 클러스터, XR 스튜디오 등 대규모 데이터처리 인프라 제공
- 스마트팜, 말산업 모니터링 등 현장실증 시설을 확충해 실무 역량 강화

융합전공	구축시설/장비명	활용계획	구축시기
AI콘텐츠	고품질 오디오 스튜디오	·전문 음향 녹음·편집 시설 구축 ·AI 음성 합성·분석용 오디오 시스템	2025년
AI헬스케어	AI 시뮬레이션 실습실	·간호·의료 시뮬레이션 실습 환경 조성 ·VR/AR 기반 의료 시뮬레이터 구축	2026년
AI헬스케어	스마트 병실 및 환자모니터링 시스템	·전자의무기록(EMR) 연동 교육용 플랫폼	2026년
AI시스템제어	실습목장 실내마장 교육환경 개선	·말산업 교육을 위한 실내마장 시설 개선 및 확충 ·첨단 교육 장비 및 안전 시설 설치	2026년
AI빅데이터	컴퓨터실습실	·최신 사양 컴퓨터 및 네트워크 환경 조성 ·빅데이터 분석시각화 소프트웨어 라이선스 확보	2027년

○ 기존 대학지원사업 인프라 연계 활용 계획

사업명	활용 가능 인프라	연계 활용 세부 계획
LINC 3.0	· GPU 워크스테이션 · 미디어아트 실습실 · 실습용 장비(뇌과계 등)	· GPU워크스테이션 AI 교육플랫폼의 백엔드 서버로 활용 · 학기당 최소 15개 AI융합 프로젝트 수업 지원 · 미디어아트 실습실을 AI콘텐츠 융합전공 실습공간으로 공동 활용 · 뇌과계 등 장비를 AI헬스케어 실습에 공동 활용
RIS	· 첨단 하이브리드 강의실(3개소) · 스마트 말농장 실습센터 · 원스톱스마트팜 캐비닛 실습실	· 하이브리드 강의실 JOY 공유대학 거점 강의실로 지정 · 스마트 말농장 데이터를 AI시스템제어 융합전공 실습자료로 활용 · 스마트팜 캐비닛을 AI시스템제어 교과목과 연계 활용
전문대학 혁신지원 사업	· LMS 서버 · 실감형콘텐츠 제작 장비 · 협동로봇	· LMS서버 AI교육플랫폼과 연동 학습관리 시스템 확장 · 실감형콘텐츠 제작 장비를 AI콘텐츠 융합전공에 활용 · 협동로봇을 AI시스템제어 융합전공 실습에 활용
첨단분야 혁신융합 대학사업	· 디지털스튜디오 장비 · 실시간 영상 합성 장비 · 고성능 미디어서버	· 디지털스튜디오 AI미디어콘텐츠 공동제작 공간 활용 · 실시간 영상 합성 기술을 AI영화 프로그램에 적용 · 고성능 미디어서버 AI 교육플랫폼의콘텐츠 호스팅에 활용

○ 기존 인프라 활용 확장 및 고도화 계획

기존 인프라	고도화 계획
RIS 첨단 하이브리드 강의실	<ul style="list-style-type: none"> · JOY 공유대학용 화상회의 · 강의 시스템 추가 설치 · 비디오스위처(XG HD-SS)와 AI 교육플랫폼 연동 · AI 얼굴인식 카메라 4대 설치로 학습자 행동 패턴 분석 시스템 구축
LINC 3.0 미디어아트 실습실	<ul style="list-style-type: none"> · AI 생성형 콘텐츠 제작 도구 추가 · MARS 시스템(첨단분야혁신융합대학사업)과 연동 · 가상인간 제작 솔루션 고도화 · AI 융합콘텐츠 제작 교과목 6개 운영
전문대학혁신지원사업 LMS 서버	<ul style="list-style-type: none"> · AI 교육플랫폼과 API 연동 및 · 학습 데이터 공유 시스템 구축 · 개인 맞춤형 학습 콘텐츠 추천 엔진 탑재 · 학습자 행동 패턴 분석 모듈 추가 개발
RIS 고성능 AI 서버(DGX H100)	<ul style="list-style-type: none"> · AI 교육플랫폼의 LLM 모델 학습 및 서빙 · 멀티모달 학습 콘텐츠 자동 생성 시스템 구축 · 실시간 추론 성능 향상을 위한 모델 최적화 작업 수행

1-5. 교수-학습 역량강화

○ Learning5.0 교수법 고도화

- IC PBL로 산업체 문제를 직접 해결하고 현장 적응력을 높이는 교육 설계
- 교수 역량강화를 위한 워크숍 · 컨설팅 실시로 혁신 교수법을 확산

프로그램명	주요 운영방안	기대효과
IC PBL 운영	<ul style="list-style-type: none"> · 기업현장 문제를 프로젝트 기반으로 수행 · 문제해결력, 비판적 사고, 협업능력 등 실무 역량 강화 	<ul style="list-style-type: none"> · 산학연계 강화 및 취업 경쟁력 향상 · 문제 해결 능력 및 팀워크 중심의 역량 개발
교수역량 강화 개발	<ul style="list-style-type: none"> · AI 프로페서 플랫폼 활용 교육 · 워크숍 · AI · XR · 디지털트윈 등 신기술 교수법 세미나 · Learning5.0 설계 · 운영 노하우 공유 · 생성형 AI 서비스 구독 · 활용 지원 	<ul style="list-style-type: none"> · 교수자의 첨단교육 역량 및 디지털 리터러시 향상 · 혁신적 교수법 도입 촉진
수업컨설팅 및 동료 코칭	<ul style="list-style-type: none"> · 신규 · 경력교수를 대상으로 수업 녹화 후 전문가가 컨설팅 제공하여 Learning5.0 수업의 질 향상 · FL, PBL, 캡스톤디자인, 팀티칭 등 수업운영에 대한 학생만족도 조사결과 반영으로 수업개선 	<ul style="list-style-type: none"> · 우수 수업 운영 사례에 대한 공유로 교육만족도 향상 · 학생중심 수업 확산으로 학습 몰입도 및 학업성취도 향상

○ 성과목표

정량	•	정성	•
	•		•
	•		

2. 프로그램 개발 및 운영 계획

2-1. 전략산업 고도화 계획

○ 지역 전략산업-융합전공 연계 체계

- 연계 개요

- 제주 지역의 미래 신산업 중 간호·보건·디지털헬스케어, 항공우주, 콘텐츠, 빅데이터 분야와 대학의 AI융합전공(5개)을 유기적으로 연계
- 정기 협의체(대학·기업·지자체)를 구축 및 각 산업 현장 수요 반영으로 융합전공 커리큘럼을 주기적 개선
- 산업체 요구 변화 감안, 연구개발형(산업 R&D) 과목, 현장실습형(인턴십, Co-op) 과목, 현안문제 해결형(IC-PBL) 과목 등 포괄적 설계

- 융합전공 운영 방향

- (공통) AI 기초역량 : 1~2학년 AI 리터러시, 머신러닝 기초, 빅데이터 분석, 프롬프트 엔지니어링 등 이수
- (전공별 심화) 전략산업 연계 : 3~4학년 항공우주·AI콘텐츠·AI빅데이터·AI헬스케어·AI시스템제어 등 5개 융합트랙 중 선택·집중 이수
- (융합 프로젝트) : 학과/전공 간 프로젝트·캡스톤디자인·인턴십으로 기업 현안 해결, 지역 전략산업 수요 충족

- 운영 성과 환류

- 각 융합전공별로 연 1회 이상 산학협력 워크숍 개최 → 교과 개선, 실습 주제 제안, 신기술 세미나 등
- 학기별 교육성과 분석(취업률, 산업체 만족도, 프로젝트 결과 등) 후 차년도 커리큘럼 반영

○ AI융합전공 운영 로드맵

- 초기단계(2025년): AI콘텐츠 전공 시범운영, 나머지 전공은 교과 개편·설계를 병행
- 중기단계(2026년): 대부분 전면운영, 교과목을 산업체 요구에 맞춰 추가 개발
- 안착단계(2027년): 운영경험 축적 및 기업 피드백 반영, 프로그램을 안정적 정착

융합전공	2025년	2026년	2027년	목표 수강생
AI빅데이터				
AI콘텐츠				
AI헬스케어				
AI시스템제어				
AI우주항공				

○ 제주 지역 전략산업-교육프로그램 연계

- 각 전공은 정규과목(이론·실습) + 프로젝트·현장실습·인턴십으로 구성
- 정규교과와 비교과(단기특강, 해커톤, 워크숍 등) 탄력적 연계 운영

융합전공	연계 전략산업	운영 핵심 방향
AI빅데이터	디지털콘텐츠산업	· 콘텐츠 기획·제작, 미디어아트
AI콘텐츠	관광·서비스산업	· 관광 데이터 분석, 회계·세무 AI
AI헬스케어	바이오헬스(간호·보건·재활치료 등)	· 의료·간호 빅데이터, AI 재활
AI시스템제어	사회복지·청정농축산(말산업 포함)	· 로봇·센서 제어, 복지·돌봄 AI
AI우주항공	항공우주·미래모빌리티(드론·위성통신 등)	· 큐브위성, 무선통신, 공간 AI 분석

○ 융합전공 프로그램 운영 지침

- 기업·기관 협력

- 각 전공별 대표 협력기업/기관 지정, 현장 맞춤형 과제(프로젝트·캡스톤인턴십) 발굴
- ‘기업실무 세션’ 강의계획서 반영, 실제 산업사례 교육과정과 연계

- 프로그램 유형

- 정규교과 : 전공필수·전공선택 교과목
- 비교과 : 특강, 워크숍, 스터디그룹, 프로젝트형 해커톤 등
- 현장실습 : 학기/방학 중 기업 인턴십, 연구개발 프로젝트 참여, 필드 트레이닝

- 실시 체계 및 환류

- (사전) 산업체 및 학내 전공책임교수 협의 → (운영) 수업·프로젝트 진행 → (사후) 평가·성과분석 → 다음 학기 개선안 반영
- 매년 전공별 성과보고회 개최, 우수사례 공유, 운영상 제약사항 피드백

○ AI콘텐츠 융합전공

- 산업연계 방향

- 제주의 문화자원과 자연환경을 활용한 디지털콘텐츠 개발
- 지역 관광지·축제·문화유산 등의 디지털 전환 촉진
- 1인 미디어 창작자 및 소규모 스튜디오 창업 활성화

- 정규교과과정

- AI 영상미디어 제작, 인터랙티브 미디어아트, AI 콘텐츠기획, 자연순환 AI 업사이클링 디자인, 1인 AI디자인 스튜디오, AI디자인 3D프린팅과정 등

- 비정규 프로그램

- AI 실험영화 제작 워크숍, AI 미디어 아티스트 워크숍, AI웹툰 제작 워크숍, 3D아트 토이 디자인과정, AI·디자인씽킹 해커톤 (런케이션) 등

- 협력 체계

- 제주콘텐츠진흥원, 제주콘텐츠진흥원 등 공공기관과 정기 협력
- 콘텐츠 기업(위놉스, 삼월삼십삼일 등)과 인턴십 및 프로젝트 연계
- 창업지원센터와 연계한 창업 멘토링 및 초기 사업화 지원

○ AI빅데이터 융합전공

- 산업연계 방향
 - 관광·서비스 산업 데이터 분석 및 활용 고도화
 - 카지노, 호텔 등 특화 서비스업 디지털 전환 촉진
 - 제주 지역 금융·회계·세무 서비스 혁신 지원
- 정규교과과정
 - AI기반 카지노 인재양성과정, AI기반 글로벌 호스피탈리티 과정, AI기반 회계·세무 등
- 비정규 프로그램
 - AI빅데이터 산학단기워크숍, UNLV 카지노 연수과정 등
- 협력 체계
 - 제주관광공사, 제주도관광협회 등과 관광 빅데이터 협력
 - 파라다이스 카지노, 제주신화월드 등 서비스업체와 데이터 분석 프로젝트

○ AI헬스케어 융합전공

- 산업연계 방향
 - 제주 지역 의료 접근성 향상을 위한 디지털 헬스케어 개발
 - 고령화 대응 스마트 케어 시스템 및 서비스 구축
 - 의료관광 및 웰니스 산업과 연계한 헬스케어 모델 개발
 - 해외취업 연계형 간호학과 프로그램 운영 : 미국 스톤브룩, 호주 뉴캐슬대학 등
- 정규교과과정
 - AI기반 맞춤형 건강관리, 빅데이터기반 스마트간호, AI와 재활간호학 등
- 비정규 프로그램
 - AI와 식이요법, 스마트 출산 간호, AI기반 실무교육프로그램, 글로벌 헬스케어 탐방 프로그램 등
- 협력 체계
 - 제주한라병원, 지역 의료기관과 의료데이터 기반 프로젝트
 - 헬스케어 테크 스타트업 및 디지털 헬스케어 기업과 산학 프로젝트

○ AI시스템제어 융합전공

- 산업연계 방향
 - 사회복지 서비스의 디지털 전환 및 접근성 향상
 - 청정 농축산업(특히 말산업)의 스마트화 및 생산성 향상
 - 지역 특화 돌봄 및 치유 산업 혁신 지원
- 정규교과과정
 - AI 재활·헬스 로봇틱스, 치유산업 인재양성, AI 기반 스마트 돌봄 플랫폼, AI기반 지역사회문제 솔루션 디자인기초과정, AI기반 지역사회문제 솔루션 디자인심화과정, 스마트 승마지도사 양성과정 등

- 비정규 프로그램
 - 농생명 소재 활용 치유 자격증 과정, 치유농업 예비과정 비교과 프로그램, 사회 복지와 제주지역사회복지 연계 워크숍, 골프재활 도수물리치료사 양성과정 등
- 협력 체계
 - 제주사회복지협의회, 장애인복지관 등 복지기관과 협력
 - 말산업 육성기관, 스마트팜 실증단지 등과 공동 프로젝트
 - 치유농장, 재활병원 등과 현장실습 및 프로그램 개발

○ AI우주항공 융합전공

- 산업연계 방향
 - 제주 환경·관광·재난 모니터링을 위한 항공우주 기술 활용
 - 위성통신 및 드론 기술 기반 제주 스마트시티 솔루션 개발
 - 항공우주 분야 신산업 창출 및 인력 양성
- 정규교과과정
 - 큐브위성 설계/제작, 차세대 무선통신 전문가 과정, 공간 AI 및 위성 데이터 분석 등
- 비정규 프로그램
 - 큐브위성 제작 및 발사 프로젝트, 항공우주산업 현장 전문가 특강 시리즈, 국내외 항공우주 기관 견학 및 전문가 특강 등
- 협력 체계
 - 한화시스템 등 국내 우주항공 기업과 기술협력
 - 제주 지역 스타트업, 공간정보 활용 기업과 프로젝트

2-2. 글로벌 인재 양성 및 지산학연 네트워크 구축

○ 운영방향

- 런케이션 형태의 국제교류·해커톤 운영으로 해외 기관·전문가와 협업
- 항공우주·AI 분야 해외 교류로 연구협력 및 취업 네트워크 확장
- 디자인씽킹·AI 영화 등 주제별 프로그램을 해외 교육기관과 공동 운영
- 해외인턴십, 워크숍, 해커톤 참여로 실무역량과 국제경험을 동시에 강화

○ 운영프로그램(안)

- AI기반 글로벌 간호교육 공동연구
 - 몽골 약학대학교와의 교육 및 네트워크 강화
 - AI기반 글로벌 교육 및 연구
- AI 간호수행능력 평가 시스템 공동연구
 - 북경협화외과대 등 해외 대학과 협업하여 시뮬레이션 시나리오·라벨링 구축
 - 간호학과 학생들의 글로벌 역량·해외
- 사회복지 SEEDS
 - 사회복지교육과정 국제공동연구, 지속가능·개발형 복지서비스 모델
 - 싱가포르국립대, Kurume University 연계

- 글로벌 AI 런케이션 해커톤
 - 지역 데이터실증(제주도청) + 글로벌 멘토링(NYU, Stanford, d.school, ADIA Lab 등)
 - 최종 아이디어 평가 및 시상
 - 분야 : 디자인씽킹, AI 영화, 스마트시티, 지속가능 기업전략 등
- ADIA Lab AI 씬머스쿨
 - 2026년부터 매년 7월, 2주 집중과정
 - UAE ADIA Lab 협력 / 토론토대, 카이스트 등 참여
 - 지역 특화 데이터로 AI 모델 개발
- 항공우주·AI 산학 네트워크
 - USC · Cal Poly · 한화시스템 공동 워크숍
 - 큐브위성 설계 · 발사 프로젝트 진행, 항공통신 AI 최적화 세션 운영
 - 해외(미국) 항공우주 기업과 산학협력 인턴십 연계

2-3. 특성화고교-기업연계 교육 프로그램

- 특성화고 입학 · 편입 지원
 - 조기취업형 계약학과로 산업체 근무와 대학 학위 과정을 병행
 - 기업 연계 특별교육과정 : 현장실습, 프로젝트형 수업, 졸업 후 취업+대학 진학 통합 지원
 - 특성화고 출신 장학금 지원 : 우수 학생에 기업 후원장학, 취업 · 장학 · 진학 연계
- 특성화고 대상 교육 프로그램
 - 한림공고 연계형 입학전형 운영 : 수시 · 특별전형 확대, AI 기초교육 병행
 - 항공우주 · AI 특성화학과 신설 : 한화시스템 요구사항 반영, 한림공고 학생 우선선발
 - 제주중앙고 : “AI 콘텐츠 크리에이터 육성” → AI 웹툰 · 영상편집 · 3D 그래픽 프로젝트, 대학 AI콘텐츠 전공 우선 선발
 - 제주고 : “스마트관광 서비스 개발자” → VR/AR 관광콘텐츠, AI 여행추천 시스템 실습, 대학(빅데이터 전공) 연계
- 성과목표

정량		정성	
	•		
	•		•
	•		

3. 취업·창업 연계 계획

3-1. 취·창업, 지역정주 연계형 Co-op 프로그램 개발

○ 기업연계 실무형(Co-op) 인재양성 교육 프로그램

- 목표 및 운영 방향
 - AI·미래신산업 전공 학생이 기초(직무 기초 모듈) → 심화(IC-PBL·캡스톤) → 실무(Co-op 프로젝트) 단계를 순차적으로 거치며 실무 역량을 쌓도록 지원
 - 문화콘텐츠, 관광·서비스, 헬스케어, 복지·교육, 비즈니스 등 지역 전략산업과 연계된 다양한 Co-op 트랙을 운영
- 제주 전략산업-Co-op 프로그램 연계체계
 - 디지털콘텐츠산업 → AI콘텐츠 Co-op 트랙
 - 관광·서비스산업 → AI빅데이터 Co-op 트랙
 - 바이오헬스산업 → AI헬스케어 Co-op 트랙
 - 사회복지·청정농축산업 → AI시스템제어 Co-op 트랙
 - 항공우주·미래모빌리티 → AI우주항공 Co-op 트랙

○ 전략산업별 Co-op 인재양성 프로그램

- 문화콘텐츠 트랙 (디지털콘텐츠산업 연계)
 - 운영 방향 : 제주 문화자원 기반 콘텐츠 개발 및 AI 활용 미디어 제작 역량 강화
 - AI 영화제작 전문인력 양성 : 프로젝트형 실습으로 역량 매칭 → 제주콘텐츠진흥원 인턴십·장학금 → 지역정착
 - AI 미디어 콘텐츠 실무 LAB : 지역 미디어기업 현안 해결 중심 IC-PBL → 위놉스·제주스케이프 멘토링 → 취업연계
 - 산업연계 방안 : 제주콘텐츠진흥원, 지역 방송사, 미디어 제작사와 정기 협의체 구성 → 산업 현장 문제 발굴 → 프로젝트 주제 선정 → 인턴십·채용 연계
- AI빅데이터 트랙 (관광·서비스산업 연계)
 - 운영 방향 : 관광·서비스 데이터 분석·활용 및 지역 특화 서비스 개발 역량 강화
 - 카지노 전문인력 주문식교육 : 딜러·마케팅 심화 실습, 도내 카지노 현장 라운딩 → 졸업예정자 취업 연계
 - AI 기반 회계·세무 인재양성 : ERP, AI 회계·세무 실무 → 세무법인 인턴십 → 전문학사→학사→석사(2+4 특례) 트랙
 - 산업연계 방안 : 파라다이스 카지노 제주, 제주신화월드, 세무회계법인 등과 함께 현장 데이터 기반 실습 설계 → 취업 연계 프로젝트 운영
- AI헬스케어 트랙 (바이오헬스산업 연계)
 - 운영 방향 : 간호·보건·재활 분야 디지털 전환 및 스마트 헬스케어 역량 강화
 - 디지털 헬스케어 AI 전문가 양성 : 의료영상·생체신호 분석, 윤리 워크숍 → 제주한라병원 임상 데이터·현장 실습 → 지역 의료기관 취업
 - AI 의료 프로그램 인턴십 : 의료영상장비 소프트웨어, 재활로봇 연구 참여 → 임상 적용 검토 → 의료기기 기업 채용

- 산업연계 방안 : 제주한라병원, 지역 보건소, 의료기기 기업과 정기 협력체계 구축 → 디지털 헬스케어 공동 R&D → 현장실습·취업 연계
- AI시스템제어 트랙 (사회복지·청정농축산업 연계)
 - 운영 방향: 복지·농축산 분야 스마트 시스템 개발 및 디지털 전환 역량 강화
 - AI-WEL 융합프로그램 : 장애·노인 돌봄 AI 서비스 디자인(IC-PBL) → 캡스톤 → 제주사회복지협의회 연계 실증
 - 말산업 인턴십 프로그램 : 말산업 현장 실무 교육 → 기업 요구형 말산업 전문 인력 양성 → 한국마사회 제주본부 채용
 - 산업연계 방안 : 제주사회복지협의회, 한국마사회, 스마트팜 기업과 공동 문제 정의 → 실무 프로젝트 수행 → 현장 적용·평가 → 취업 연계
- AI우주항공 트랙 (항공우주·미래모빌리티 연계)
 - 운영 방향 : 항공우주 기술 활용 지역 모니터링 및 스마트시티 솔루션 개발 역량 강화
 - 큐브위성 제작 및 발사 프로젝트 : 실제 큐브위성 설계/제작/발사 전과정 참여 → 한화시스템 엔지니어 멘토링 → 채용 연계
 - 공간AI 및 위성 데이터 인턴십 : 위성·드론 데이터 기반 교통·환경 모니터링 → 공간정보 기업 현장실습 → 취업 연계
 - 산업연계 방안 : 한화시스템, 공간정보 기업과 정기 기술교류 → 실무 프로젝트 발굴 → 인턴십 → 채용 연계
- 전략산업 창업 프로그램 개발 및 운영
 - 개발 및 운영 계획
 - AI 영화·음악·스포츠 등 문화콘텐츠 관련 해커톤·경진대회로 창업 아이디어 발굴
 - 소셜임팩트 창업스쿨, 오픈이노베이션 등을 통해 유아교육·복지 분야 창업 지원
 - 투자자 PT·데모데이·영화제 등 다양한 방식으로 지역 창업생태계 활성화
 - 전략산업별 창업 지원 방향
 - 문화콘텐츠 분야 : 제주 문화자원 기반 콘텐츠 창업 및 1인 크리에이터 육성
 - 관광·서비스 분야 : 스마트관광 서비스 및 데이터 기반 관광 솔루션 창업 지원
 - 헬스케어 분야 : 디지털 헬스케어 및 웰니스 서비스 창업 활성화
 - 사회복지·청정농축산업 : 지역사회 문제해결형 소셜벤처 및 스마트팜 창업 지원
 - 대표 창업지원 프로그램
 - AI 미디어 콘텐츠 창업 경진대회 : AI/XR/메타버스 기반 미디어 콘텐츠 창업 아이디어 공모 → 투자자 PT → 창업 지원금 (협력: 시청자미디어재단, 제주스케이프)
 - 제주 소셜임팩트 창업스쿨 : 사회복지 창업가 양성, 사회적 경제·협동조합 운영 실무 교육 (협력: 제주사회복지협의회, 제주사회적경제지원센터)
 - AI 업사이클링디자인 경진대회 : 제주 해양쓰레기·자원순환 디자인 경진대회 → 수상작 창업·투자연계(협력: 제주도청, 제주콘텐츠진흥원, 제주시새활용센터)
 - 창업 단계별 지원체계
 - 아이디어 발굴 : 해커톤, 경진대회, 창업동아리 활동
 - 비즈니스 모델 검증 : 워크숍, MVP 개발, 시장검증 프로그램
 - 초기창업 지원 : 투자자 PT, 데모데이, 창업 지원금 연계
 - 성장 지원 : 액셀러레이팅, 투자유치, 판로개척 멘토링
 - 성과 관리 및 환류
 - 취업 성과 : 취업률, 전공일치도, 지역정착률, 취업 만족도 등 측정
 - 창업 성과 : 창업률, 생존율, 매출·고용·투자 성과 등 정기 관리
 - 환류 체계 : 성과분석 결과를 다음 계획에 반영하는 순환 구조 확립

3-2. 고등학교 연계 프로그램 (인재 파이프라인)

○ 특성화고별 맞춤형 연계 프로그램

- 한림공고 (항공우주·AI 분야)

- 교육 방향 : 항공우주·AI 특화 교육을 통한 전문인력 양성
- 주요 프로그램 : 항공우주 특강·실습, 대학 교과 선이수제, 교사 연수
- 진로 경로 : 항공우주 전문인력 양성 → 대학 항공우주학과/AI융합전공 → 취업·창업

- 중문고 (간호·보건 분야)

- 교육 방향 : 미래 간호·보건 인재 양성 및 디지털 헬스케어 역량 강화
- 주요 프로그램 : 미래간호 리더 양성 프로그램, 의학용어·간호술기 체험, 특강·오픈캠퍼스
- 진로 경로 : 보건계열 기초교육 → 대학 간호학과/AI헬스케어 → 지역 의료기관 취업

- 서귀포산업과학고 (말산업·농생명 분야)

- 교육 방향 : 말산업 및 스마트농업 분야 전문인력 양성
- 주요 프로그램 : 말산업국가자격증 취득과정, 말조련사 프로그램, 교과목 선이수 학점 인정
- 진로 경로 : 말산업·농생명 기초교육 → 대학 관련학과/AI시스템제어 → 말산업·스마트팜 취업

- 제주중앙고 (미디어콘텐츠 분야)

- 교육 방향 : AI 콘텐츠 창작 역량 강화 및 미디어 전문인력 양성
- 주요 프로그램 : AI 영상편집·콘텐츠 제작 워크숍, 미디어 창작 동아리 지원
- 진로 경로 : 미디어 기초교육 → 대학 AI콘텐츠 융합전공 → 지역 미디어 기업 취업·창업

- 제주고 (관광서비스 분야)

- 교육 방향 : 스마트관광 서비스 전문인력 양성
- 주요 프로그램 : VR/AR 관광콘텐츠 개발, AI 여행추천 시스템 교육, 현장실습
- 진로 경로 : 관광 기초교육 → 대학 AI빅데이터 융합전공 → 지역 관광기업 취업·창업

○ 공통 연계 프로그램

- 대학 교과 선이수제

- 대상 : 특성화고 2-3학년 학생 중 해당 분야 성적 우수자
- 내용 : 대학 교과목 선이수 후 학점 인정(6-9학점), 진학 후 심화과정 집중
- 학점인정 체계 : A트랙(방과후 수강), B트랙(방학 집중과정), C트랙(온라인 블렌디드)

- 교사 역량 강화 프로그램

- 전문성 강화 교사연수 : 항공우주, AI, 디지털헬스케어 등 분야별 최신 기술 교육
- 글로벌 네트워크 활용 : USC, Cal Poly 등 해외 대학과 연계한 온라인 세미나
- 산업체 연계 워크숍 : 한화시스템, 제주한라병원 등 기업 전문가 참여 교육

- 공동 교육과정 개발·운영

- 고교-대학 공동 교육과정 개발 : 분야별 특화 교육과정 공동 개발 및 운영
- 교재 및 교육자료 공유 : 대학 교재, 실습자료, 교육 콘텐츠 공유 시스템 구축
- 실습실·장비 공동 활용 : 대학 실습실, 장비 등 교육 인프라 공동 활용

○ 성과목표

정량	<ul style="list-style-type: none"> • • • 	정성	<ul style="list-style-type: none"> •
----	---	----	---

4. 성과 관리 계획

4-1. 성과 목표

○ 핵심성과지표

프로젝트 단위(세부)	핵심성과지표	단위	기준값	목표값				
				'25	'26	'27	'28	'29
□-①								

○ 자율성과지표

프로젝트/ 단위(세부)	자율성과지표	단위	기준값	목표값				
				'25	'26	'27	'28	'29
□-①								

4-2. 달성 계획

핵심성과지표 정의서		목표값				
지표명	기준값	'25	'26	'27	'28	'29
		지표선정이유	•			
산출식						
산출기준	•					
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성	•					
달성전략 및 관리계획						

확산방안	

지표명	기준값	목표값				
		'25	'26	'27	'28	'29
지표선정이유		•				
산출식						
산출기준		•				
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성		•				

및 적극성	
달성전략 및 관리계획	
확산방안	

자율성과지표 정의서							
지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표선정 이유	•					
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성	•					
	산출식	•					
	산출기준	•					

기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성	•
달성전략 및 관리계획	
확산방안	

지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표선정 이유	•					
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성	•					
	산출식	•					
	산출기준						

기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성	•
달성전략 및 관리계획	
확산방안	

5. 재정투자 계획 및 기대효과

5-1. 사업비 계상 및 집행계획

○ 단위과제 사업비 구성

지원회계 구분	산학협력단 회계
---------	----------

(단위: 백만원)

구분	합계액	'25	'26	'27	'28	'29
RISE(A)						
기초지자체(B)						
민간투자금(기업 등)(C)						
계(D=A+B+C)						

○ 항목별 내역

(단위 : 백만원, %)

과제코드	사업비 항목	합 계		1차년도 (2025년)		2차년도 (2026년)		3차년도 (2027년)		4차년도 (2028년)		5차년도 (2029년)	
		예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율
	합 계												
	소 계												
11-1	인건비												
	장학금												
	교육연구 프로그램개발운영비												
	교육연구 환경개선비												
	실험실습장비 및 기자재 구입운영비												
	지역 연계협업 지원비												
	기업 지원협력 활동비												
	성과 활용확산 지원비												
	그 밖의 사업운영 경비												
	간접비												

○ 항목별 구성

(단위 : 백만원, %)

사업비 항목	합 계		1차년도 (2025년)		2차년도 (2026년)		3차년도 (2027년)		4차년도 (2028년)		5차년도 (2029년)	
	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율
합 계												
인건비 (20%이내)												
장학금												
교육연구 프로그램 개발운영비												
교육연구환경 개선비 (10%이내)												
실험실습장비 및 기자재 구입운영비 (10%이내)												
지역 연계협업 지원비												
기업 지원협력 활동비 (10%이상)												
성과 활용확산 지원비 (5%이상)												
그 밖의 사업운영 경비 (3%이내)												
간접비 (3%이내)												

○ 1차년도 사업비 항목별 구성계획

지원회계 구분	산학협력단 회계
---------	----------

(단위 : 백만원, %)

사업비 항목	과제코드	1차년도(2025년)		세부 내역 (사용용도)	산출근거
		예산	비율		
합 계	11-1				
인건비 (20%이내)	소계				
장학금	소계				.
교육연구 프로그램 개발운영비	소계				

사업비 항목	과제코드	1차년도(2025년)		세부 내역 (사용용도)	산출근거
		예산	비율		
교육연구 환경개선비 (10%이내)	소계				
실험실습장 비 및 기자재 구입운영비 (10%이내)	소계				
지역 연계협업 지원비	소계				
기업 지원협력 활동비 (10%이상)	소계				
성과 활용확산 지원비 (5%이상)	소계				
그 밖의 사업운영 경비 (3%이내)	소계				
간접비 (3%이내)	소계				

○ 단위과제 추진일정

세부 내용	추진 일정 ('25.3.~'26.2.)											
	'25.3	'25.4	'25.5	'25.6	'25.7	'25.8	'25.9	'25.10	'25.11	'25.12	'26.1	'26.2

5-2. 기대효과

구분	주요 내용
지역발전전략과 연계한 대학 특성화 방향 설정 및 경쟁력 제고	<ul style="list-style-type: none"> · AI 중심 융합교육체계 구축을 통한 제주 전략산업 맞춤형 인재 양성 · 학사구조 개편 및 유연학사제도 고도화로 교육경쟁력 향상 · 특성화고-대학-기업 연계 프로그램으로 지역 맞춤형 인재 양성 체계 구축
전략산업 현장맞춤형 핵심인재 양성을 통한 지역산업 활성화 및 미래성장동력 확보	<ul style="list-style-type: none"> · AI융합, 항공우주, 디지털헬스케어 등 미래산업 분야 전문 인력 확보 · 인문사회융합인재 양성을 통한 문화관광·콘텐츠산업 고도화 · 농업·말산업 등 근간산업의 스마트화 및 고부가가치화 실현
지역 일자리 정보교환을 통한 지역 내 인적자원 정보의 미스매치 해소	<ul style="list-style-type: none"> · 기업-대학 간 인재 수요-공급 정보 공유 시스템 구축 · 맞춤형 현장실습·인턴십 프로그램을 통한 취업 연계 활성화 · 학생 역량과 기업 요구를 매칭하는 JOY 공유대학 플랫폼 구축
기업 연계형 프로그램 개발·운영을 통한 지역 취업을 증가 및 정주여건 개선	<ul style="list-style-type: none"> · 기업연계 실무형 Co-op 프로그램으로 취업 경쟁력 강화 · 지역기업과의 산학협력 프로젝트를 통한 취업 연계 확대 · 제주 정주형 창업 프로그램을 통한 청년 창업가 양성 및 지역 정착 유도
국내외 대학 및 연구기관과의 공동교육·연구 네트워크 강화	<ul style="list-style-type: none"> · 런케이션 형태의 국제 교류 프로그램을 통한 글로벌 연구 협력 확대 · 도내 3개 대학 컨소시엄을 통한 교육·연구 시너지 효과 창출

제주 지역혁신중심 대학지원체계(RISE)

Study Jeju 지역정주 해외인재 유치 · 양성사업



제주한라대학교
CHEJU HALLA UNIVERSITY

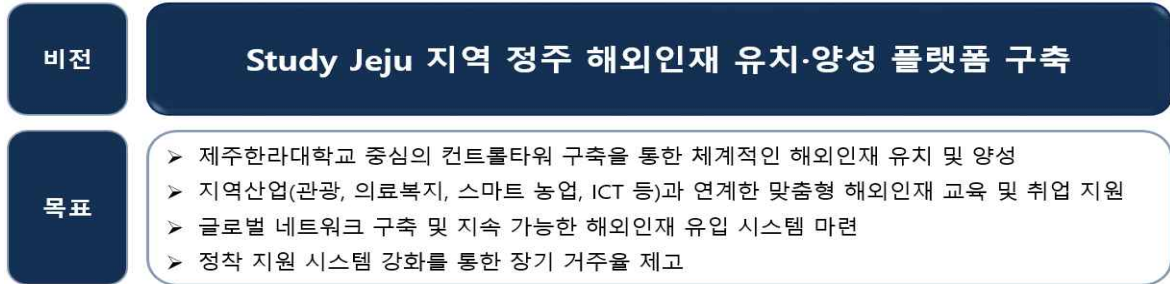
1-②

Study Jeju 지역정주 해외인재 유치·양성사업

1. 거버넌스 구축 계획

1-1. 컨트롤타워 구축 계획

○ 비전 및 목표

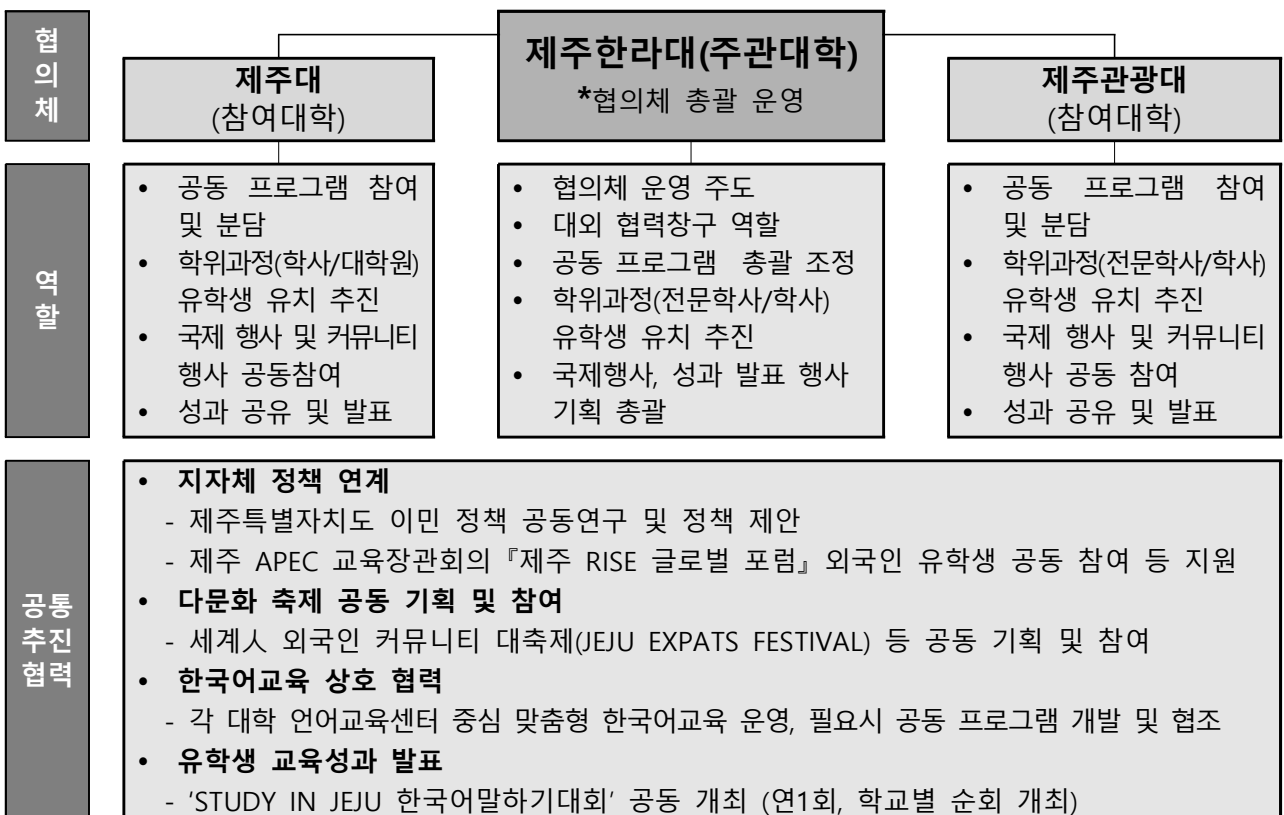


※ 2025년 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 사업 추진계획, 제주한라대학교 종합발전 계획(2019~2030) 『제주한라비전 2030』

○ 추진단 구성



○ Study Jeju 지역정주 해외인재 유치·양성사업 협의체 구축 및 역할





Study Jeju 대학 협의체 구축 및 회의 개최 [2025.04.21]

○ 거버넌스 협력 기관 및 민·관·산·학 주요 역할

구분	기관명	역할 및 주요 업무
대학 협의체 및 협력 기관		<ul style="list-style-type: none"> · 지자체-대학 지역산업 특화 해외인재 공동 유치 및 관리를 위한 지원 및 제도적 협력 · 제주 광역형 비자 운영
		<ul style="list-style-type: none"> · 도내 3개 대학 협의체 상설 운영 · Study Jeju 정책 개발 및 연구 · 대학별 한국어교육센터 운영
		<ul style="list-style-type: none"> · 정책 지원 및 제도적 협력 · 해외 교류 도시 유학생 유치·홍보 · 외국인 유학생 서포터즈 지원
		<ul style="list-style-type: none"> · 외국인 유입 정책 지원 및 제도적 협력 · 조기적응 및 사회통합 교육 지원
		<ul style="list-style-type: none"> · 제주형 이민정책 및 비자 제도 관련 연구 개발 및 자문
		<ul style="list-style-type: none"> · 외국인 유학생 범죄 예방 및 정착·관리 지원 협력
		<ul style="list-style-type: none"> · 외국인 근로자·유학생 조기 적응 및 사회통합 프로그램 지원 · 도내 외국인 근로자 교육 지원
		<ul style="list-style-type: none"> · 외국인 유학생 시간제 취업 지원
		<ul style="list-style-type: none"> · 중국/일본 인문 교류 추진 및 지원 · 유학생 및 교민 관리 지원
		<ul style="list-style-type: none"> · 국제개발협력사업 추진 · AI/DX 교육 플랫폼 지원

구분	기관명	역할 및 주요 업무
대학 협의체 및 협력 기관		<ul style="list-style-type: none"> · 한국어센터 운영 및 해외 인재양성 · 한국어 능력 시험 지원
		<ul style="list-style-type: none"> · 국제 연수 프로그램 개발 · 국제학교 연계 학술교류 제도 마련
		<ul style="list-style-type: none"> · 직업 능력 향상 교육 및 인재양성
		<ul style="list-style-type: none"> · 도내 거주 외국인 대상 교육 지원
		<ul style="list-style-type: none"> · 외국인 유학생 의료서비스 지원
		<ul style="list-style-type: none"> · 외국인 유학생 은행 업무서비스 지원
		<ul style="list-style-type: none"> · 관광서비스사 양성 및 취업
		<ul style="list-style-type: none"> · 관광서비스 인재양성 실습 및 취업
		<ul style="list-style-type: none"> · 카지노딜러 인재양성 실습 및 취업
		<ul style="list-style-type: none"> · 관광서비스 인재양성 실습 및 취업
		<ul style="list-style-type: none"> · 카지노딜러 인재양성 실습 및 취업
		<ul style="list-style-type: none"> · 관광서비스 인재양성 실습 및 취업
		<ul style="list-style-type: none"> · 관광서비스 인재양성 실습 및 취업
		<ul style="list-style-type: none"> · 판매/마케팅 인재양성 실습 및 취업
		<ul style="list-style-type: none"> · 판매/마케팅 인재양성 실습 및 취업
		<ul style="list-style-type: none"> · 관광서비스 인재양성 실습 및 취업
		<ul style="list-style-type: none"> · 관광서비스 인재양성 실습 및 취업
		<ul style="list-style-type: none"> · 골프캐디 인재양성 실습 및 취업
		<ul style="list-style-type: none"> · 골프캐디 인재양성 실습 및 취업
		<ul style="list-style-type: none"> · 요양보호사 인재양성 실습 및 취업
		<ul style="list-style-type: none"> · 요양보호사 인재양성 실습 및 취업
		<ul style="list-style-type: none"> · 스마트팜 교육과정 운영지원
		<ul style="list-style-type: none"> · 스마트팜 교육과정 운영지원
		<ul style="list-style-type: none"> · 스마트팜 교육과정 운영지원
	<ul style="list-style-type: none"> · 스마트팜 교육과정 운영지원 	

구분	기관명	역할 및 주요 업무
해외 유치 센터 및 협력 기관		<ul style="list-style-type: none"> · 아세안 국가 AI/DX 교육 플랫폼 구축 · 해외 인재 유치· 네트워크 지원
		<ul style="list-style-type: none"> · 제주형 미네르바대학 국제캠퍼스 구축 · 공동 연계 교육과정 운영
		<ul style="list-style-type: none"> · 해외 인재 양성(공동연계 교육)
		<ul style="list-style-type: none"> · 해외 인재 양성(공동연계 교육)
		<ul style="list-style-type: none"> · 음악 국제콩쿨 및 비교과과정 운영
		<ul style="list-style-type: none"> · 해외 인재 양성(공동연계 교육)
		<ul style="list-style-type: none"> · KOICA 사업 및 공동연계 교육
		<ul style="list-style-type: none"> · 공동 연계 학사 학위 운영
		<ul style="list-style-type: none"> · 세종학당 운영 및 한국어교육 지원
		<ul style="list-style-type: none"> · 해외 인재 양성(공동연계 교육)
		<ul style="list-style-type: none"> · 스마트팜 과정 공동연계 교육
		<ul style="list-style-type: none"> · 말레이시아 해외인재 유치 지원
		<ul style="list-style-type: none"> · 베트남-미얀마-캄보디아-필리핀 등 해외인재 유치 지원
		<ul style="list-style-type: none"> · 태국 해외인재 유치 지원
		<ul style="list-style-type: none"> · 중국 상하이 중심 해외인재 유치 지원
		<ul style="list-style-type: none"> · 아프리카 부룬디 해외인재 유치 지원
		<ul style="list-style-type: none"> · 필리핀 중심 해외인재 유치 지원
		<ul style="list-style-type: none"> · 인도네시아, 캄보디아, 베트남 등 해외인재 유치 지원
		<ul style="list-style-type: none"> · 중앙아시아, 몽골 등 해외인재 유치
		<ul style="list-style-type: none"> · CHU 중국 베이징 글로벌센터 지원
	<ul style="list-style-type: none"> · CHU 중국 상하이 글로벌센터 지원 	

1-2. 운영 활성화 계획

○ 효율적인 컨트롤타워 조직 운영

- 제주한라대학교 RISE 사업단 해외 인재 유치·양성 본부는 해외 인재 유치부터 취업 및 정착지원까지의 전 과정을 체계적이고 효율적으로 운영하기 위해 전략기획팀, 해외인재양성팀, 취업·정주 지원팀을 조직
- 전략기획팀은 해외 인재 유치를 위한 사업 전반의 방향을 설정하고, 사업계획 수립, 홍보 전략 개발, 전문위원회 구성, 정책 포럼 개최, 스마트 인프라 환경 조성 등의 핵심 업무를 수행
- 해외인재양성팀은 해외 인재 유치를 위한 네트워크를 구축·관리하고, 한국어 및 글로벌 교육을 지원함. 이를 위해 글로벌센터, 한국어교육센터, AI/DX 교육 플랫폼을 운영
- 취업·정주 지원팀은 해외 인재들이 성공적으로 유학생생활을 마치고 안정적으로 정착 및 취업할 수 있도록 기숙사 확충, 취업 지도, 장학 지원, 법률지원, 체류지원, 문화적응 등 다양한 프로그램을 제공



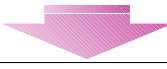

○ 성과지표

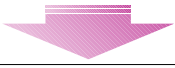
정량	•	정성	•
	•		
	•		
	•		
	•		
	•		
	•		

2. 제도마련 계획

2-1. 대학 학사제도 개편

- 현행 학사제도*를 보완하여 인턴-취업 융합 Work & Study 교육과정 추진 및 지역 주력산업 연계 해외대학과의 연계 교육과정 운영*, 제주형 미네르바대학 국제 캠퍼스 구축 등을 위한 제도 마련
 - ※ 관련규정: <학칙>, <외국대학과의 교육과정>, <외국대학에서의 이수학점 인정에 관한 규정>, 제주특별법 제218조 외국대학 교육과정 공동·연계 운영 특례 활용
- 다양한 유학 수요에 대응한 외국인 전용학과 신설 및 효과적인 수업방식 도입, 수요 맞춤형 학사제도 개편

외국인 유학생 입학/졸업 전형 제도 개편					
입학	구 분		학위과정		
	대학입학전형		외국인 전형	외국인유학생 글로벌 융합인재 전형	
			정원의 특별전형	정원내/정원의 특별전형	
	지원 자격	국적	부모가 모두 외국인인 외국인		
		학력	국내·외에서 초·중·고 전 교육에 상응하는 교육과정을 이수한 외국인		
	비자 유형		D-2-1 전문학사과정 D-2-2 학사과정	E-9 비전문취업, E-10 선원취업 H-2 방문취업	
언어능력기준		<ul style="list-style-type: none"> 토픽 3급/4급에 준하는 세종학당, 사회통합 프로그램 이수 결과 적용 글로벌 융합인재 전형 재직증명서 대체 인정 			
개 편					
					
(언어능력인증 기준 추가) <ul style="list-style-type: none"> ‘한국어교육센터’ (해외 지정기관 포함) 교육 과정 이수자에 한해 1년 이상 수료자(3급)/ 2년 이상 수료자(4급)으로 인정 [수료증 근거] 					
졸업	졸업 기준		<ul style="list-style-type: none"> 졸업 이수학점 : 2년제(74학점), 3년제(112학점), 4년제(130학점) 대학공통 교과목의 교양외국어/IT 관련 교과목 2학점 이수 		
	개 편				
					
(신설) <ul style="list-style-type: none"> 외국인 전용학과 졸업이수 학점 기준 완화 : 4년제(120학점) 외국인 유학생은 필수교양 교과목 이수제도 폐지 					

외국대학 연계 교육과정 제도 개편	
형태	공동 교육과정 운영
운영형식	<ul style="list-style-type: none"> 외국대학과 협약을 체결하여 교육과정의 일부분을 분담·운영 1+3, 2+2, 3+1 등 외국대학에서 일정 부분 교육과정 운영
주요 협약대학	남개대학교, 북경경제직업기술대학, 안디잔국립외국어대학교, 타슈켄트국제대학교, 코칸드대학교 등
학점인정	협약 근거 학점 인정
개편 후 교육과정 유형 추가	
	
형태	국내 교육과정 현지 대학 운영
운영형식	<ul style="list-style-type: none"> 글로벌 교육 플랫폼을 통한 외국 현지 대학에서 전 교육과정 운영 현지 대학 졸업 후 국내 취업 연계 가능 국내 대학 소속 교수 학점의 4분의 1이상 교육 담당
협약대학	중앙아시아, 동남아시아 등 아세안 국가 위주 추진 예정
학점인정	협약 근거 학점 인정
형태	제주형 미네르바대학 ‘국제캠퍼스’
운영형식	<ul style="list-style-type: none"> 3개 대학 컨소시엄 구성 공동 교육과정 개설 및 운영 제주, 중국(천진), 마카오 대학에서 한 학기(6개월)씩 순환 교육 시행
협약대학	제주한라대- 남개대학교- 마카오관광대
학점인정	학기당 최대 20학점까지 인정, 졸업학점 기준 50%이내 인정

외국인 유학생 수업 운영제도 개편			
현장 실습	<table border="1"> <tr> <td>대상</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 외국인 유학생 현장실습 불가 현장실습 대상은 학년제의 2분의 1이상 이수한 학생 </td> </tr> </table>	대상	<ul style="list-style-type: none"> 외국인 유학생 현장실습 불가 현장실습 대상은 학년제의 2분의 1이상 이수한 학생
	대상	<ul style="list-style-type: none"> 외국인 유학생 현장실습 불가 현장실습 대상은 학년제의 2분의 1이상 이수한 학생 	
개 편			
수업 운영	<table border="1"> <tr> <td>수업 방식</td> <td>주간수업, 야간수업, 계절수업, 원격수업, 현장실습, 집중수업</td> </tr> </table>	수업 방식	주간수업, 야간수업, 계절수업, 원격수업, 현장실습, 집중수업
	수업 방식	주간수업, 야간수업, 계절수업, 원격수업, 현장실습, 집중수업	
개 편			
전용 학과	<table border="1"> <tr> <td>(신설)</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 다양한 유학 수요에 따라 외국인 전용 학과 신설 [가칭: ‘한국언어문화콘텐츠학과’, ‘K-예술융합학과’ 등] 학과의 입학 정원은 최소 25명 이상으로 함 교수의 활용은 신규 채용 또는 기존 교원을 겸직 활용 </td> </tr> </table>	(신설)	<ul style="list-style-type: none"> 다양한 유학 수요에 따라 외국인 전용 학과 신설 [가칭: ‘한국언어문화콘텐츠학과’, ‘K-예술융합학과’ 등] 학과의 입학 정원은 최소 25명 이상으로 함 교수의 활용은 신규 채용 또는 기존 교원을 겸직 활용
	(신설)	<ul style="list-style-type: none"> 다양한 유학 수요에 따라 외국인 전용 학과 신설 [가칭: ‘한국언어문화콘텐츠학과’, ‘K-예술융합학과’ 등] 학과의 입학 정원은 최소 25명 이상으로 함 교수의 활용은 신규 채용 또는 기존 교원을 겸직 활용 	

한국어교육센터 / 글로벌센터 운영 제도 마련	
한국어 교육 센터	정의 <ul style="list-style-type: none"> 언어교육센터, 세종학당(안디잔 외), 협력대학(우즈베키스탄 TIU 외) 개설 유학대비 한국어반 또는 한국어과정을 전체 포함
	<p style="text-align: center;">개정</p> <p style="text-align: center;">↓</p> (한국어교육센터 설립 및 운영 근거 마련) <ul style="list-style-type: none"> 한국어교육 통합 운영 센터로서 ‘한국어교육센터’ 설립 및 운영 규정 마련 ‘한국어교육센터’는 국내 및 국외(세종학당 포함)에 직접 또는 기관을 지정 하여 한국어 교육 운영 및 지원 가능
글로벌 센터	(글로벌센터 설립 및 운영 근거 마련) <ul style="list-style-type: none"> 유학생 유치를 위한 통합 센터로서 ‘글로벌센터’ 설립 및 운영 규정 마련 ‘글로벌센터’는 국내 및 국외 협력 기관이 공동 참여할 수 있으며, 센터는 해외에 설치함. 대학이 정한 글로벌센터는 해당 국가/지역의 유학생 유치 관련 업무를 운영·지원

2-2. 지원제도 마련 계획

- 아시아·아프리카·중양아시아 등 해외 거주 유학생들이 접근 용이한 글로벌 AI/DX 교육 플랫폼(AIDX) 구축 및 디지털 교육환경 조성
- 해외인재 유치를 활성화하기 위한 글로벌센터 및 한국어교육센터 운영 지원 제도 마련
- 외국인 유학생 맞춤형 교육과정 설계를 위한 Root-Stay 프로그램 지원제도 및 예비 유학생-재학생-졸업 후 단계별 장학 지원제도 마련
- 유학생의 한국 생활 조기 적응을 위한 ‘글로벌 멘토-멘티’ 제도 지원
- 도민과 외국인 유학생이 함께하는 ‘WITH CULTURE’ 다문화 지원 제도 마련
- 외국인 유학생 및 동반 가족의 지역 적응 및 정착지원을 위한 생활코디네이터 지원
- 단기 외국인 교환학생이나 연수 프로그램 참여자의 바우처 지원제도 마련

글로벌 AI/DX 교육 플랫폼 ODA 지원제도	
지원 목적	<ul style="list-style-type: none"> 아시아·아프리카·중양아시아 등의 해외 대학과의 연계 교육과정 운영을 위한 글로벌 AI/DX 교육 플랫폼 ODA 구축 지원 온라인 플랫폼 AI/DX 교원양성 및 교육과정 개발 LLM/RAG 기반 학습 콘텐츠 자동 생성과 개인화 학습/3D 메타휴먼 강의/다국어 지원 등을 통해 학습자 중심의 혁신적 교육 서비스 제공 가상실습(Virtual Lab) 확대 : 스마트농업·에너지관리·호텔관광 등 전공별 실습 과목에 메타버스·AR 기술을 적용하여, 공간 제약 없이 동등한 학습 경험 제공
지원 내용	<ul style="list-style-type: none"> 글로벌 AI/DX 교육 플랫폼 구축 및 운영비 지원 온라인 플랫폼 AI/DX 교원 양성: 아세안 교육장관기구 기술교육개발지역센터(SEAMEO TED)와 협력 'AI 및 디지털 전환 역량 강화 워크숍 개최(연 1~2회) 교육 내용: 아세안 회원국의 기술·직업 교육 및 훈련(TVET) 지원 양성 대상: 아세안 기술·직업 교육(TVET) 분야에서 커리큘럼 개발, 교육 및 훈련을 담당하는 교사 및 관리자 AI/DX 및 교육과정 개발 및 개발비 지원 교수 관리자 역량 강화 공동 워크숍(SEAMEO TED) 운영비 지원 AI/DX 운영위원회 운영비 지원
글로벌센터 지원제도	
지원 목적	<ul style="list-style-type: none"> 외국인 유학생 유치 활동을 위한 네트워크 구축 및 글로벌 센터 운영 지원
지원 내용	<ul style="list-style-type: none"> 해외 센터 지정 및 파트너십 체결-유치 활동-운영 지원 현지 입학설명회 및 유학박람회 개최, 온라인 입학 상담 제공 연수 프로그램 유치 및 프로그램 운영비 지원 국제교류처 특임 교수 인건비 지원 등

한국어교육센터 지원제도	
지원 목적	<ul style="list-style-type: none"> 한국어교육센터 운영 및 지원
지원 내용	<ul style="list-style-type: none"> 한국어교육센터 지정 및 파트너십 체결-한국어교육 지원-운영 지원 국내외 한국어 교육과정 운영 및 지원 한국어교사 파견 및 지원 스마트 강의실 구축 등 교육환경 개선비 지원
Root-Stay 프로그램 지원제도	
지원목적	<ul style="list-style-type: none"> 외국인 유학생이 지역에 뿌리(Root)를 내릴 수 있도록 돕는 3단계 교육과정 설계 1단계(RootPath) : 한국 및 지역의 문화, 법률, 복지, 생활에 대한 이해를 높이는 외국인 전용 교양 교과목 개발 2단계(RootON) : 외국인 학습자 시공간적/언어적 교육장벽 해소하기 위한 온라인 교과목 개발 3단계(Root8) : 외국인 유학생의 생활 안정 및 취업 역량 강화를 위해 학기마다 현장실습을 포함하는 교육과정 설계
지원 내용	<ul style="list-style-type: none"> RootPath/RootON 교과목 개발 및 운영 현장실습 산업체 네트워크 구축 및 운영위원회 지원
장학 지원제도	
지원 목적	<ul style="list-style-type: none"> 예비유학생, 재학생, 졸업 후 각 단계별 장학 지원 제도 마련
지원 내용	<ul style="list-style-type: none"> 예비유학생 장학 지원 : 한국어센터 우수장학금, 글로벌센터 우수장학금, 경연대회 장학금, ODA 지원 장학금 재학생 장학 지원 : 한국어 우수 장학금, 성적 장학금, 특화 활동지원 장학금 취업·정주 장학 지원 : 생활지원 장학금, 인턴/실습비 지원, 자격증 취득 지원, 정주비 지원
글로벌 멘토-멘티 지원제도	
지원 목적	<ul style="list-style-type: none"> 멘토·멘티 운영을 통한 한국생활 조기 정착 지원
지원 내용	<ul style="list-style-type: none"> 교수, 교직원, 재학생과 외국인유학생 간 ‘2:1’ 결연 방식 글로벌 멘토-멘티 정기 모임제도 마련 및 지원 학과별 멘토-멘티 프로그램 활성화를 위한 MT 경비 지원 등
‘WITH CULTURE’ 다문화 활동 지원제도	
지원 목적	<ul style="list-style-type: none"> Study Jeju 유학생 및 도내 외국인을 위한 다문화 행사 지원
지원 내용	<ul style="list-style-type: none"> 다문화 페스티벌, 폴리마켓, 체육대회, 플로깅, 특강, 문화체험 등 행사 개최 및 활동비 지원 글로벌 마인드 향상을 위한 세계시민교육 확대 한국인과 함께 하는 문화체험 프로그램 확대
생활 코디네이터 지원제도	
지원 목적	<ul style="list-style-type: none"> 외국인 유학생 전담 코디네이터가 외국인 유학생과 동반가족을 위해 법률, 주거, 의료, 보험, 문화, 여가 등 생활 전반에 대한 상담 지원 경범죄 노출시 경찰 조사 대응, 취업시 근로자 권익 상담 관광 및 요양 기관 취업시 보건증 발급 절차 안내 법정 전염병 예방 주사 및 유학생 건강보험 가입 안내
지원 내용	<ul style="list-style-type: none"> 전담직원 인건비 지원 및 관련 위원회 구성
바우처 연계 지원제도	
지원 목적	<ul style="list-style-type: none"> 제주형 미네르바대학, 연수, 포럼 등 단기 참석자의 경제적 부담 경감을 위해 제주도가 지원하는 위케이션 바우처 제도 안내
지원 내용	<ul style="list-style-type: none"> ‘위케이션 지원제도’를 통한 항공권, 문화, 숙박 바우처 제도 신청 안내

○ 성과지표

정량	•	정성	•
	•		
	•		
	•		
	•		
	•		
	•		
	•		

3. 인재양성 추진계획

STUDY JEJU 지역 정주 해외 인재 양성 과정		
특화 교과 교육 과정	인턴-취업 융합 WORK & STUDY 학위 과정	<ul style="list-style-type: none"> 관광서비스 / 판매·마케팅 / 카지노딜러 / 골프캐디 / 음식 조리사 : 호텔경영, 외식경영, 국제경영, 관광경영, 레저스포츠, 호텔조리과
	특화 인재 양성 학위 과정	<ul style="list-style-type: none"> 요양보호사양성: 사회복지학과, 사회복지과, 의료복지연구원 아프리카부룬디 외 우수학생 간호인재양성: 간호학과 국제디지털아트 인재 양성: AI 융합학부
	도내 거주 외국인 근로자 학위 과정	<ul style="list-style-type: none"> 외국인 근로자 K-Point E-7-4비자 취득을 위한 학위 과정
비교과 교육 과정	<ul style="list-style-type: none"> 다양한 맞춤형 한국 언어·문화 과정: 언어교육센터, 세종학당 한국어 과정 등 전문 기술 훈련 및 자격 취득 과정: 요양보호사 자격 취득, 전문조리사 자격증 취득 등 런케이션 연계 국제포럼, 세미나, 워크숍, 연수 과정: 제주포럼, 아세안교육부연맹 교사 연수 등 특화 활동 및 체험 프로그램 연계 국제학생 캠프, 학술 발표회 등 	
해외 대학 간 공동 연계 과정	<ul style="list-style-type: none"> 제주한라대-말레이시아 JUC 스마트팜 교과과정: 환경원예과 제주한라대학교-남개대학교 경제대학 "2+2" 복수학위과정: 국제경영학과 타슈켄트국제대학교(Tashkent International University) 2+2 외 글로벌 공동 학위 중국 합비유아사범전문대학 2.5+0.5 교육과정: 음악과 	
제주형 미네르바 대학	"제주한라대-중국 남개대-마카오관광대" 국제캠퍼스 구축	

3-1. 특화 교과/비교과 교육과정 운영 계획

3-1-1. '인턴-취업 융합 WORK & STUDY' 학위과정

○ 추진 방향

- 제주 광역형 비자 연계 및 도내 전략산업에 맞춘 외국인 유학생 전문 인력 양성을 위한 '인턴-취업 융합 WORK & STUDY' 학위과정 운영
- 유학생의 안정적인 정착 및 졸업 후 취업 기회를 확대하고, 지역 내 빈 일자리 문제해결을 위한 실무중심 교육 제공
- 법무부 및 지자체와 협력하여 광역비자제도를 활용하고, 실무 경험을 포함한 학위 과정을 운영하여 졸업 후 E-7 비자로 즉시 전환할 수 있도록 지원

○ 추진 목표

- 도내 주요 산업과 연계한 '인턴-취업 융합 외국인 전형' 도입 및 맞춤형 교육과정 운영
- 관광서비스, 간호·요양, 레저, 조리 등 다양한 분야에서 외국인 유학생 전문 인력을 체계적으로 양성
- 졸업 후 국내에 안정적으로 정착할 수 있도록 비자 전환 지원 및 취업 지원체계 강화
- 다양한 국가의 유학생을 유치하여 다문화 환경을 조성하고 지역 내 글로벌 역량을 강화

○ 성과달성 목표

구분	주요 내용	목표
교육 과정 운영		

현장실습 및 취업 연계			
유학생 유치국			

3-1-2. 특화 인재 양성과정

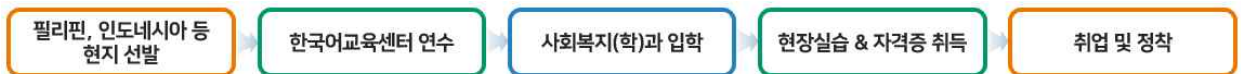
○ ‘제주형 외국인 요양보호사’ 양성과정

- 추진 방향

- 지자체 광역형 비자 연계(D2) 및 제주형 외국인 요양보호사 양성을 활성화하여 도내 돌봄 인력 공급을 확대하고, 요양 시설의 인력 부족 문제를 해결
- 현장 즉시 투입 가능한 맞춤형 요양보호사 연수과정 운영 실무 능력을 갖춘 인력 배출
- 광역지자체-대학 협업을 통해 유학생 유치부터 학위 취득, 취업·정착까지 체계적 관리 및 지원
- 법무부·복지부·지자체와 협력하여 비자 인센티브 및 교육과정을 운영해 지속 가능한 요양보호사 인력 확보

- 추진 목표

- 사회복지학과(4년), 사회복지과(2년), 의료복지연구원과 연계해 외국인 요양보호사 양성과정 신설 및 우수 돌봄 인력 배출
- 국가자격, 전공, 한국어 능력을 고려한 체계적인 후보생 선발 프로세스 운영
- 선발된 후보생은 한국어 연수 후 전공학과 입학, 기초 소양 교육 강화
- 전공 한국어 이외 제주어와 제주문화이해 증진을 위한 교육 과정 운영 및 지원
- 현장실습 및 요양보호사 자격증 취득 후 취업 연계, 안정적인 국내 정착 지원



- 성과 달성 목표

구분	성과 목표	목표 수치
선발 인원 확대		
한국어 연수 수료율		
자격증 취득률		
취업 연계율		
정착 지원		

○ 아프리카 부룬디 우수학생 유치 간호 인재 양성과정

- 추진 방향

- 부룬디에 ‘최정숙여성센터’를 활용하여 아프리카 유학생 유치센터를 설치하고, 이를 통해 부룬디 및 아프리카 전역의 유학생을 유치
- 정부의 세종학당 확대 방안을 활용하여 부룬디 및 아프리카 여러 국가에 세종학당 설립을 추진하고 교육 네트워크를 강화

- 부룬디 최정숙여고와 제주특별자치도 간의 협력을 통해 학생들에게 한국어 및 간호 교육을 제공하고, 실습 기회를 확대
- 추진 목표
 - 2030년까지 아프리카 유학생 유치센터와 세종학당을 부룬디에 설립하여 운영 기반을 마련
 - 부룬디 학생들이 한국어 교육을 통해 TOPIK 2~3급 이상을 취득하고, 온라인 간병인 교육 및 시험을 통해 자격증을 취득할 수 있도록 지원

- 성과 달성 목표

구분	성과 목표	목표 수치
유치 센터 구축		
학생 지원		
학업 시작		
교육 확대		

○ 국제 디지털아트 인재 공동 양성과정

- 추진 방향

- 해외 우수 대학과 협력하여 디지털아트 인재 공동 양성을 위한 기지 설립
- 제주한라대학교의 디지털아트 박물관 플랫폼을 활용하여 교육 시스템 구축
- 해외 유명 교수 및 전문가를 초빙하여 글로벌 수준의 교육 제공
- 다양한 국가의 유학생을 모집하여 디지털아트 교육의 국제적 네트워크를 구축

- 추진 목표

- 국제 디지털아트 인재 양성 허브 구축
- 해외 우수 대학과의 장기적 협력 체계 확립
- 글로벌 수준의 디지털아트 교육 커리큘럼 개발
- 국내외 학생 간의 문화 교류를 활성화하고 협업 프로젝트를 진행

- 성과 달성 목표

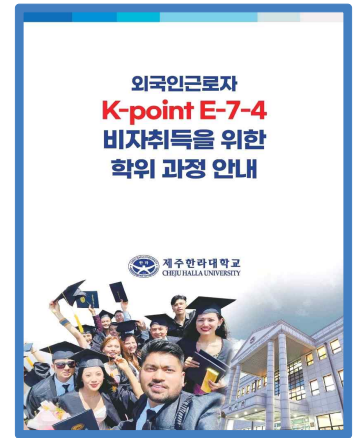
구분	성과 목표	목표 수치
협력 강화		
교수진 초빙		
유학생 유치		
전시 및 발표		

3-1-3. 도내 거주 외국인 근로자 학위 과정

○ 도내 거주 외국인 근로자 학위 과정

- 추진 방향

- 도내 근로자 고용 기업과 협력하여 도내에 거주하는 외국인 근로자(E-9, E-10, H-2)를 대상으로 한국에 빠르게 적응하고 안정적인 일자리를 확보할 수 있도록 맞춤형 교육과정 운영
- 장기체류 비자로 전환할 수 있는 기회를 제공하며, 한국 정착을 위한 고급 수준의 한국어 및 문화 교육과 학위 취득 지원



- 추진 목표

- 모집학과: 학사(호텔경영학과 외 8개 학과), 전문학사(관광경영과 외 13개 학과)
- 근로환경을 고려한 맞춤형 교육과정 운영 : 온/오프라인 및 주말 교육과정
- 사회통합을 위한 체계적인 한국어, 한국문화 교양 교육 지원
- 전공 수업에 대한 AI기반의 외국어 서비스 지원
- 외국인 근로자를 위한 장학 혜택 지원
- 교수지도제 및 생활 상담 지원

- 성과 달성 목표

구분	성과 목표	목표 수치
학생 모집		
교육과정 운영		
장학금 지원		
지원 서비스		

3-1-4. 비교과 교육과정 운영 계획

○ 비교과 교육과정 운영 계획

- 추진 방향

- 지역전략 맞춤형 외국인 유학생 전문 인력 양성을 위한 특화 프로그램 개발·운영
- 유학 수요에 맞춘 한국 언어·문화 과정 운영
- 전문 기술 훈련 과정 및 자격 취득 대비반 운영
- 런케이션 연계 국제학술포럼, 세미나, 워크숍, 연수 등 개최
- 특화 활동 및 체험 프로그램 위주 국제학생 캠프, 학술포럼 등 운영

- 추진 목표

구분	추진 내용
한국 언어·문화 과정	<ul style="list-style-type: none"> · ‘WORK&STUDY’ 예비 한국어 과정/6개월 · 재학생 대상 한국어 업그레йд 과정/1년 · 맞춤형 취업 한국어 과정/3~6개월 · 한국어 능력시험(TOPIK) 대비반/6개월 · 단기 집중 한국어과정/1~4주 · 조기적응을 위한 사생 한국어 과정/한 학기(13주)
D-4-6 요양보호사양성 연수과정	<ul style="list-style-type: none"> · D-4-6 요양보호사 양성 연수과정 개설/6개월 · 지자체와 연계하여 법무부 시범 사업 신청 및 추진 · 필리핀 외 해외 양성 교육기관 협약 및 허브 구축
전문기술&자격 취득 과정	<ul style="list-style-type: none"> · 전문조리사 자격 취득 과정/1~2개월 집중반 · 뷰티전문가 자격 취득 과정 등/국내, 국외 개설 등
국제포럼, 국제학술세미나, 워크숍, 연수 등	<ul style="list-style-type: none"> · 제주한라대-중국남개대 공동 주최 제주포럼(연 1회) : 제주형 미네르바대학 국제캠퍼스 과정 연계 학생 포럼 · ASEAN Technical and Vocational Education and Training (TVET) 교사 연수(연 1회) : SEAMEO TED와 공동 워크숍 운영 · 제주국제자유도시 문화관광 학술심포지엄(연 2회) : 관광, 국제경영 및 국제관계, 국제자유무역·투자, 국제자유도시 법제 분야 논문 발표 및 토론 · 국제 학술 세미나 : ‘범중선생의 철학과 예술 세계’ (5~6월 개최 예정) · 기타 다양한 주제의 국제 학술 세미나 개최(연 1회 이상)
특화 활동/체험 연계 과정	<ul style="list-style-type: none"> · 제주국제자유도시 국제 음악 콩쿨 & 음악예술교육 국제학술세미나 (연 1회/8월 중순 예정) : 제주한라대학교, 중국 심천기술대학, 연세대 공동 주최/성악, 피아노, 기악 등 3개 분야 국제 콩쿨 개최 및 학술세미나 · ‘K-JEJU 힐링·문화 캠프’, ‘K-Beauty 연수’ : 해외 청소년 캠프 및 ‘k-문화’ 단기 연수 과정 (2~4주) · 전도 외국인 유학생 한국어말하기 대회(연 1회) : 도내 거주 외국인 근로자 및 유학생 대상 경연대회 개최 글로벌 학생 IPE 리더 캠프 (Global Student IPE Leader Camp) : 학생들의 국제 협력 및 IPE/CP 실무역량 증진

- 성과 달성 목표

구분	성과 목표	목표 수치
참여 학생 수		
행사 운영 수		
장학 지원		

3-2. 해외 대학 간 공동연계 과정

○ 제주한라대학교-말레이시아 JUC 스마트팜 교과과정

- 추진 방향

- 2027년부터 매년 2회, 말레이시아 학생 30명을 대상으로 협력 프로그램 운영
- 온라인(이론)과 오프라인(실습) 병행 수업으로 진행하며, 실습 강의는 과정별 2개반으로 운영하여 효과적인 실습 교육 제공
- 스마트팜 관련 교과목을 체계적으로 구성하여 프로그램의 원활한 운영 지원

과목명	학점	이론	실습
합계			

- 추진 목표
 - 국제 교육협력 강화 및 제주한라대학교와 JUC 간의 협력을 통한 스마트팜 분야 전문 인력 양성
 - 지역 농산업 발전 및 지역경제 활성화 기여
- 성과 달성 목표

구분	성과 목표	목표 수치
참여 학생 수		
교과목 구성		
이론/실습 강의 비율		

○ 제주한라대학교-남개대학교 경제대학 복수학위 프로그램

- 추진 방향
 - 한국과 중국 간 경제·경영 인재 공동 양성을 위한 협력 강화
 - 제주한라대학교에서 남개대학교에서 학업 후 양 대학 학사학위 동시 취득
 - 세계 경제 발전 수요에 부응하는 응용형·복합형 인재 배출
- 추진 목표
 - 경제학 및 경영학 분야의 글로벌 인재양성
 - 학문적 교류와 다문화 협력 능력을 갖춘 학생 배출
 - 학생들에게 다양한 국제 교육 기회 제공
 - 남개대학교 및 제주한라대학교의 협력 네트워크 강화
- 성과 달성 목표

구분	성과 목표	목표 수치
학생 모집 및 교류		
교육제도 마련		
학생 지원		

○ 제주한라대학교-타슈켄트국제대학교(Tashkent International University) 의 글로벌 공동학위과정

- 추진 방향
 - 경영학 인재 양성을 위한 글로벌 공동학위과정 운영
 - 타슈켄트국제대학교에서 언어 및 기본 과정을 이수
 - 이후, 제주한라대학교에서 학업을 마친 후 양 대학의 학사학위 취득

- 추진 목표
 - 학기 중 공동학위과정 운영
 - 현장실습 또는 인턴십 프로그램 제공
 - 졸업 후 취업 연계 또는 대학원 진학 프로그램 제공
 - 세계 경제 발전 수요에 부응하는 융복합형 인재 배출
- 성과 달성 목표

구분	성과 목표	목표 수치
학생 모집 및 교류		
교육제도 마련		
학생 지원		

※ 기타 협약 대학:

○ 중국 합비유아사범전문대학 교육과정

- 추진 방향
 - 한국의 교육 자원을 도입하고, 제주한라대학교의 교육 이념과 관리 경험을 활용하여 중국 대학의 음악 교육 경쟁력 강화
 - 운영 방식: 합비유아사범전문대학(선), 제주한라대학교(후)
 - 산업체 현장에서 요구하는 기본 지식과 전공 기술을 갖춘 실무형 인재 양성
- 추진 목표
 - 유아음악 및 문화예술 교육 분야의 실무 역량을 갖춘 전문 인재 양성
 - 초등학교 및 예술 교육기관에서 아동 음악 교육과 관리 역할 수행 가능 인재 배출
 - 대중문화 및 지역사회 문화 관리 분야에서 활동할 수 있는 전문 인력 육성
 - 학생들의 글로벌 학습 기회 확대 및 한국 대학에서의 연계 교육 기회 제공
- 성과 달성 목표

구분	성과 목표	목표 수치
학생 참여자 수		
과정 수료율		
학생 지원		

3-3. 제주형 미네르바대학 ‘제주한라대·중국 남개대·마카오관광대 국제캠퍼스’ 구축

○ 제주형 미네르바대학 ‘제주한라대·중국 남개대·마카오관광대 국제캠퍼스’ 구축

- 추진방향
 - 제주한라대학교, 중국 남개대학교, 마카오관광대학교의 지역적 특성과 각 대학의 경쟁력을 결합하여, 수준높은 국제 관광 전문가 양성
 - 학생들의 국제사회 이해와 다문화 학습을 촉진하며, 제주도, 텐진, 마카오의 관광 및 서비스업 분야의 교육협력 강화

- 제주한라대학교는 남개대학교 및 마카오관광대학교와 제주형 미네르바 대학 국제 캠퍼스 구축을 위한 기본 MOU를 체결, 남개대학교 관광 및 서비스학부와 의 교과목 연계 완료
 - 대상 학생 : 제주한라대학교 국제관광호텔학부, 남개대학교 관광 및 서비스학부, 마카오관광대학 관광학부 재학생
 - 운영 방식 : 3개 대학의 대상 학생은 입학 후 최소 한 학기(6개월)씩 제주한라대학교, 중국 남개대학교, 마카오관광대학교에 거주하며, 협력 대학의 교환학생으로써 학습과 실습을 병행하여 학점을 이수
 - 대상 학생은 협력대학에서 연계 가능한 3~4개의 전공과목을 수강하며, 현지 법률 및 규정이 허용하는 범위 내에서 이론 수업과 현장실습을 병행
 - 수료자에게는 성적증명서를 발급하며, 소속 대학은 해당 학점을 인정
 - 각 대학은 성적이 우수한 교환학생에게 추가 진학 기회를 우선적으로 제공
 - 각 대학은 세 개 대학에서 수료한 학점을 제외한 졸업 학점에 대해 별도의 강의를 제공하며, 전 과정을 이수한 자에게는 해당 대학의 졸업증과 학위 증서를 수여
- 추진 목표
- 2025년 해당 프로그램의 MOU 체결을 통해 제주한라대학교, 남개대학교, 마카오관광대학교는 각 대학별로 학생을 선발

구분	기간	교육과정 운영
제주한라대학교		
중국 남개대학교		
마카오관광대학교		

- 성과 달성 목표
- 제주포럼 참여: 남개대학교 및 마카오관광대학교 학생이 2025년 6월 개최 예정인 제20회 제주포럼 ‘신질 생산력의 활성화로 문화관광 산업의 혁신과 공동 번영’ 세션에 참여하도록 지원
 - 해외 우수 인재 유치 및 실습 기회 제공 : 제주도 관광서비스 업체에서 실습을 지원하며 실무 경험을 강화하고 우수 해외 인재를 유치
 - 인지도 제고 및 참여 유도: 적극적인 홍보 활동 및 모집 설명회를 통해 프로젝트의 인지도를 높이고, 더 많은 우수 학생들의 참여를 유도
 - 국제 학생 간 소통 및 다문화 적응력 강화 : 새로운 국제 협력 교육 모델을 도입하여 국제 학생들의 소통 능력 및 다문화 적응력을 배양
 - 이론과 실무를 겸비한 글로벌 인재양성 : 이론과 실무 교육을 병행하여 글로벌 관광 산업의 요구에 부합하는 수준높은 국제 관광 인재를 양성
 - 한·중 교육 및 문화 협력 증진: 한·중 양국 간 교육 및 문화 교류를 위한 새로운 협력 플랫폼을 구축하고, 양국의 우호 관계 발전에 기여

구분	단위	'25	'26	'27	'28	'29
프로그램 개발 및 운영						
3개 대학 총 참여 학생 수						
포럼 개최						
현장실습 실적						
다문화 프로그램 지원						
장학 연계 지원						

○ 기존 인프라 활용 확장 및 고도화 계획

사업명	활용 가능 인프라	연계 방안
LINC 3.0	· GPU 워크스테이션, 실습용 장비 등	· 해외 유학생들에게 첨단교육환경 실습 환경 제공
	· 미디어아트 실습실	· 미디어아트 실습실에서 다국어 Short Form 제작 실습 - SNS 활용 제주를 전세계에 홍보할 수 있는 기회 마련 - 우수 콘텐츠 선정을 통한 인센티브 제공 · 캠퍼스디자인 프로그램 운영에 활용
RIS	· 첨단 하이브리드 강의실(3개소)	· 외국인 유학생을 위한 다국어 온라인 콘텐츠 제공 - 스크립트->다국어 번역 활용, ChatGPT 서비스 제공
	· 스마트 말농장 실습센터	· 글로벌 런케이션 프로그램 연계 활용
	· 윈스톱스마트팜 캐비닛 실습실	· 말레이시아 ‘스마트팜 교육’ 과정 활용

○ 성과지표

정량	정성
----	----

4. 취업 및 정주 지원 추진 계획

4-1. 취업 및 정주 지원 계획

4-1-1. 외국인 유학생 기숙사 확대 지원 계획

○ 외국인 유학생 기숙사 확대 지원 계획

- 추진 방향 : 외국인 유학생의 조기 정착을 위한 기숙사 제공 및 주거 환경 개선
- 추진 목표
 - 단계별 유학생 유입 확대 계획: 초기 대학 기숙사를 활용, 중·장기적으로 기숙사 증축
 - 증축 전까지는 런케이션 연계를 통해 최대 200명 추가 수용 지원
 - 기숙사 및 거주 시설 확충 및 보수



- 성과달성 목표

구분	성과 목표	목표 수치
유학생 기숙사 제공률		
유학생 유입 증가율		
정착률		
시설 확충 및 보수율		
기숙사 증축		

4-1-2. 외국인 유학생 취업 지원

○ 외국인 유학생 취업 지원

- 추진방향

- 외국인 유학생 특화 교과 과정 입학생을 대상으로 재학 기간 맞춤형 실습 및 취업 지원 프로그램 운영
- 제주 지역 특화산업(관광, IT, 스마트 농업, 바이오 등)과 연계한 실무형 인재 양성
- 외국인 학생의 취업 및 정착을 위한 단계별 지원 시스템 구축
- 인재양성 사업본부 내 취업·정주지원팀 운영을 통한 지속적인 모니터링 및 사후 관리 강화

- 추진 목표

○ 취업지원로드맵 ○



○ 취업 안내 및 지원 시스템 구축

- 외국인유학생 취업 지원 위원회 신설
- 외국인 유학생 취업 전문 관리업 운영 업체 간 업무 협약 시스템 구축
- 상기 위원회를 통한 유학생 진로지원 프로그램 운영 및 일자리 지원
- 인력개발원 및 글로벌협력지원센터 연계 취업정보 제공
- 해당 학과별 진로지도 교과목 운영
- 과정별 현장실습 진행 및 인턴쉽 기회 제공
- 도내 외국인 대상 취업박람회 참여 및 정보 제공

○ 취업 지원 및 추수 관리

- 본부 산하 취업·정주지원팀에서 졸업 학기 3개월 전 진로 조사 상담 실시
- 구직 비자 수속 안내 및 지도
- 국내외 산업체 학생 추천 의뢰 시 우리대학 졸업 자 대상 취업정보 안내
- 산업체 추천 시 전담직원 또는 지도교수 직접 인솔 면접 참가
- 학생의 취업관련 구비 서류 점검 및 이력서 작성방법 지도
- 한국어 능력이 부족 할 경우 학생이 원할 시 한국어교육센터 리콜제 운영
- 컴퓨터활용능력, 바리스타, 소믈리에 자격과정 등 자격취득과정 지원

- 성과 달성 목표

구분	성과 목표	목표 수치
양성과정 수수료율		
실습기관 협약율		
최종 취업률		
정착 유지율		

4-2. 장학 지원 계획

○ 장학 지원 계획

- 추진 방향

- 외국인 유학생의 경제적 부담 완화 및 안정적 학업 수행 지원을 위한 체계적 장학금 지원 시스템 구축
- 유학생의 생활 안정 및 정착을 위한 맞춤형 지원 프로그램 운영으로 학업 지속성과 졸업 후 취업 및 정착까지 연계 지원
- 입학, 재학, 졸업, 취업 및 정착까지 단계별 지원 체계를 마련하여 유학생이 제주 지역에 안정적으로 정착할 수 있도록 지원

- 추진 목표

예비 유학생 장학 지원	재학생 장학 지원	취업·정주 장학 지원
<ul style="list-style-type: none"> ▪ 한국어교육센터 우수 학생 장학금 ▪ 글로벌센터 우수 학생 장학금 ▪ 현지 대학 및 협력 기관 각종 경연대회 장학금 ▪ ODA 지원 장학금 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 한국어 능력 우수 장학금 ▪ 성적 우수 장학금 ▪ "WITH CULTURE" 다문화 지원 장학금 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 생활지원 장학금 ▪ 인턴/실습비 지원 ▪ 자격증 취득 지원 ▪ 정주비(기숙사비) 지원

구분	추진 목표
예비 유학생 장학 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 한국어 및 글로벌 역량이 뛰어난 우수 학생을 선발하여 유치 • 국내외 협력 기관과 연계하여 다양한 경연대회 장학금 기회 제공 • ODA(공적개발원조) 지원을 통해 개발도상국 학생들의 학업 장려
재학생 장학 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 성적 우수 학생들에게 지속적인 장학금 제공을 통한 학업 독려 • 'WITH CULTURE' 다문화 장학금 지원 : 글로벌 멘토-멘티, 다문화 페스티벌, 플리마켓, 체육대회, 플로깅, 문화체험 등 활동 지원 장학금 • 다양한 학습 기회를 통해 창의적이고 실무 역량을 갖춘 인재 양성
취업·정주 장학 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 생활지원 장학금을 통해 안정적인 학업 환경 조성 • 인턴·실습비 및 자격증 취득 지원을 통한 취업 경쟁력 강화 • 정주비(기숙사비) 지원을 통해 국내 장기 정착을 유도



구분	성과 목표	목표 수치
예비 유학생 장학 지원		
재학생 장학 지원		
취업·정주 장학 지원		

4-3. 제주 광역형 비자 운영에 따른 유학생 유치·관리 지원 계획

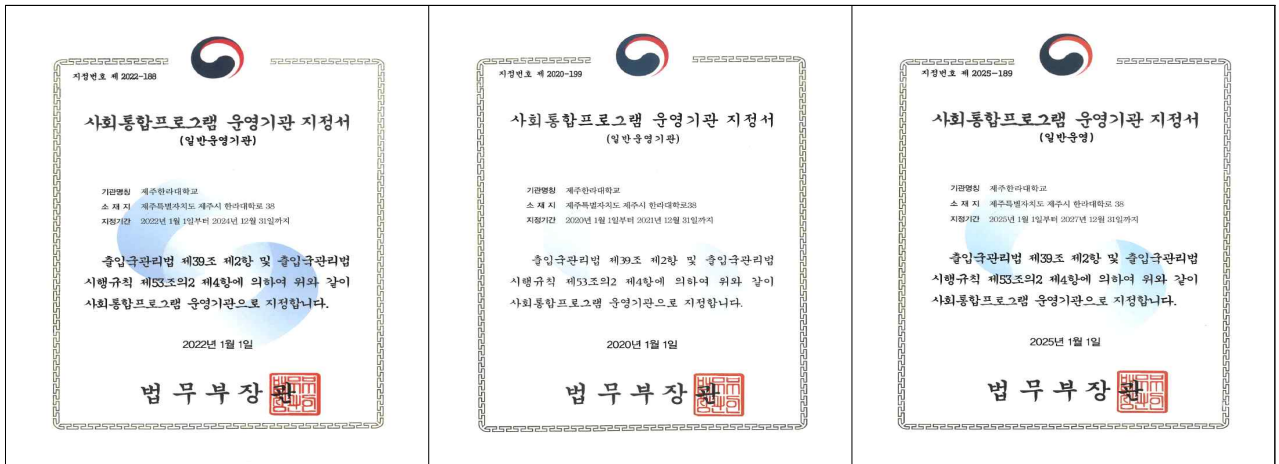
- 광역형 비자 대상 유학생 모집 및 선발
 - 관광산업 관련 학과 유학생 전략적 유치를 위한 글로벌센터와 중국, 필리핀, 몽골, 우즈베키스탄 등의 해외 협력 기관 활용
 - 졸업 후 도내 관광 산업 취업 가능한 외국인 유학생 모집 및 선발
 - 외국인 출입 관리 관련 전문기관과의 협업을 통한 서류 심사 및 관리
 - 선발 후 즉시 세종학당 및 한국어교육센터 연계 한국어 연수 지원
- 출입국 시 공항 송출영 계획
 - 최초 입국 시 학생 입국 날짜 협의 및 공항 출영
 - 학생 자원 봉사 활용 또는 지인 교내 인솔 가능성 안내
- 외국인등록증 업무처리 계획
 - 외부 전문 관리 시스템 도입을 통한 체계적 운영
 - 비자업무 전담 직원의 외국인 등록증 수속 처리 지원
 - 외국인 등록증 입국 익일 즉시 처리
 - 제주출입국·외국인청 실무자 간담회 개최
 - 매 학기 오리엔테이션 시 서류 발급 및 온라인 등록 개별 지도
- 비자 연장 등 체류관련 업무처리 계획
 - 비자 연장 시 체류 기간 만료 2개월 전 통보
 - 학생 희망일에 맞춘 제출 서류 발급 및 인솔
 - 언어 연수 과정 연계형 학생 비자 연장 업무 지원
 - 변동 사항 발생 시 출입국청 변동 신고 지도
 - 매 학기 오리엔테이션 시 비자 연장 절차 및 방법 안내
- 유학생 대상 보험 지원 현황 및 계획
 - 외국인 유학생 보험 가입 의무화(유학생관리규정 제34조)
 - 입학 전 보험 가입 의무화 및 관련 비용 안내
 - 입학 즉시 보험 가입 관련 오리엔테이션 시행
 - 국제교류처 직원의 통역 지원 및 보험제도 관련 특강
- 이탈 방지 유학생 조기적응 및 생활 관리 지원
 - 신입생 오리엔테이션(해외 인재 유지·양성 본부 주관)

- 한국어 강좌 오리엔테이션(한국어교육센터 주관)
- 기숙사 내 외국인 유학생 대상 추가 안내 및 지도
- 개별 상담을 통한 수속 및 안내
- 주요 공지사항 커뮤니티 게시 및 SNS 공지
- 외국인 유학생 출결 및 학사관리 계획
 - 외국인 유학생 학사 지침에 근거한 지도 및 관리
 - 국가 인적 자원 시스템 기본 정보 입력 및 정기 관리
 - 학과 간 협조를 통한 출결 및 학업 상태 파악
 - 성적 부진 시 학생 면담 후 지원 방향 결정
 - 외국인 유학생 온라인 강의 평가 시행
 - 한국어 능력 부족 시 한국어 도우미 배정
 - 개별 상담 외 그룹 상담 및 그룹 스터디 지원
- 기숙사 제공 및 조기 적응 지원
 - 유학생 안전을 위한 기숙사 거주 원칙 및 우선 배치
 - 외부 거주 희망 시 현황 파악 및 상담
 - 외부 거주 시 정기 상담 및 소재 파악
 - 가족 및 지인 방문 시 교내외 숙소 정보 제공
 - 기숙사 내 외국인 유학생 전담 직원 배치
 - 외국인 유학생 관리 규정 및 기숙사 운영 규정에 따른 사생 관리
 - 유학생 근로 장학생 선발 및 지원
- 안전사고 대책 수립 계획
 - 안전사고 대책 및 매뉴얼 수립
 - 비상 연락처 제작 및 배부
 - 협력 기관 초청 준법 안전 교육 및 치안 간담회
 - 외국인 유학생 성폭력 예방 교육
- 학생상담 지도 대상, 방법, 시기
 - 『대학생활의 이해』 및 『진로지도』 교과목 운영
 - 학기별 준법, 학습, 생활, 진로 상담 운영
 - 책임 지도 교수의 상담 일지 작성 및 보관 원칙
- 도민과 함께 하는 다문화 프로그램 지원
 - 도내 지역문화 탐방 및 체험 프로그램(학기별 1회 이상)
 - 추석맞이 한가위 한마당(매년 개최)
 - 글로벌 문화교육 및 전문가 초청 특강(학기별 1회 이상)
 - 도내 개최 국제포럼 및 세미나 참석(년1~2회)
 - 도내 다문화축제 및 글로벌 페스티벌 참여(년1~2회)
 - 글로벌 마인드 향상을 위한 세계시민교육 전문가 초청 특강
- ‘제주한라 글로벌 멘토-멘티’ 프로그램 운영
 - 운영방식: 교수, 교직원, 재학생과 외국인유학생 간 ‘2:1’ 결연 방식
 - 유학생 급증에 따라 학과별 운영 장려
 - “I LOVE HALLA” 한라 글로벌 멘토-멘티 환영회 개최

- 학과별 멘토-멘티 프로그램 활성화를 위한 MT 지원
- 매 학기 멘토-멘티 우수사례 발표회 개최 및 시상
- 유학생 전체 대상으로 확대 시행



- 광역형 비자 대상 유학생 교육 프로그램 운영 및 관리
 - 외국인 유학생 수업 운영제도 개편을 통한 표준현장실습학기제 운영
 - 산업체와 공동 협력을 통한 맞춤형 교육과정 개발 및 운영
 - 외국인 유학생 현장실습학기제 참여 시 실습 지원금 지원
 - 온-오프라인 방식 도입, 주말 반 운영 등 탄력적인 수업 방식 운영
 - 취창업지원센터 연계 취업 박람회 개최 및 취업 진로 상담
- 한국어 교육 등 사회통합프로그램 운영을 통한 지역 정주 방안
 - 본교 법무부 지정 사회통합프로그램 운영(2020~현재) 연계 교육 지원
 - 본교 법무부 지정 조기적응프로그램 운영(2014~현재) 연계 교육 지원
 - 졸업 시 사회통합프로그램 최소 4단계 달성 목표
 - 법무부 협의 및 학생 수요 조사를 통한 맞춤형 교육과정 단계적 확대



- 이슬람교 등 특정종교 학생 대상 지원 계획(기도실 제공 등)
 - 현재 대학 내 특정종교 대상 학생 없음. 단 향후 관련 해당국 유학생이 유입될 경우 제주도내 이슬람센터 또는 사회 커뮤니티와 연계한 협력지원 체제 구축
- 성과지표

정량	•	정성	•
	•		
	•		
	•		
	•		
	•		
	•		
	•		

5. 성과관리 계획

5-1. 성과 목표

○ 핵심성과지표

프로젝트 단위(세부)	핵심성과지표	단위	기준값	목표값				
				'25	'26	'27	'28	'29
1-2								

○ 자율성과지표

프로젝트/ 단위(세부)	자율성과지표	단위	기준값	목표값				
				'25	'26	'27	'28	'29
1-2								

5-2. 달성 계획

핵심성과지표 정의서		지표명	기준값	목표값					
지표 설정 근거	지표 선정이유			'25	'26	'27	'28	'29	
지표 설정 근거	지표 선정이유	•							
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성	•							
산출식									
산출기준									
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성									
달성전략 및 관리 계획									
확산방안									

지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표 선택이유	•					
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성	•					
산출식							
산출기준							
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성							
달성전략 및 관리 계획							
확산방안							
지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표 선택이유	•					
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성	•					
산출식							
산출기준							
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성							

달성전략 및 관리 계획	
확산방안	

지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표 선택이유	•					
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성	•					
산출식		•					
산출기준		•					
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성							
달성전략 및 관리 계획							
확산방안							
지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표 선택이유	•					
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성	•					
산출식		•					
산출기준		-					

기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성							
달성전략 및 관리 계획							
확산방안							
지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표 선정이유	•					
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성	•					
산출식		•					
산출기준		•					
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		•					
달성전략 및 관리 계획		•					
확산방안		•					

6. 재정투자 계획 및 기대효과

6-1. 사업비 계상 및 집행계획

- 단위과제 사업비 구성

지원회계 구분	산학협력단 회계
---------	----------

(단위: 백만원)

구분	합계액	'25	'26	'27	'28	'29
RISE(A)						
기초지자체(B)						
민간투자금(기업 등)(C)						
계(D=A+B+C)						

- 항목별 내역(RISE사업비만 작성)

(단위 : 백만원, %)

과제코드	사업비 항목	합 계		1차년도 (2025년)		2차년도 (2026년)		3차년도 (2027년)		4차년도 (2028년)		5차년도 (2029년)	
		예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율
	합 계												
	소 계												
[1]-②	인건비												
	장학금												
	교육연구 프로그램개발운영비												
	교육연구 환경개선비												
	실험실습장비 및 기자재 구입운영비												
	지역 연계협업 지원비												
	기업 지원협력 활동비												
	성과 활용확산 지원비												
	그 밖의 사업운영 경비												
	간접비												

- 항목별 구성(RISE사업비만 작성)

(단위 : 백만원, %)

사업비 항목	합 계		1차년도 (2025년)		2차년도 (2026년)		3차년도 (2027년)		4차년도 (2028년)		5차년도 (2029년)	
	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율
합 계												
인건비												
장학금												
교육연구 프로그램 개발운영비												
교육연구환경개선비 (10%이내)												
실험실습장비 및 기자재 구입운영비(10%이내)												
지역 연계협업 지원비												
기업 지원협력 활동비 (10%이상)												
성과 활용확산 지원비 (5%이상)												
그 밖의 사업운영 경비 (3%이내)												
간접비 (3%이내)												

○ 1차년도 사업비 항목별 구성계획(RISE사업비만 작성)

지원회계 구분	산학협력단 회계
----------------	----------

(단위 : 백만원, %)

사업비 항목	과제코드	1차년도(2025년)		세부 내역 (사용용도)	산출근거
		예산	비율		
합 계					
인건비	소계				
장학금	소계				
교육연구 프로그램 개발운영비	소계				

사업비 항목	과제코드	1차년도(2025년)		세부 내역 (사용용도)	산출근거	
		예산	비율			
교육연구 환경개선비 (10%이내)	소계					
실험실습장비 및 기자재 구입운영비 (10%이내)	소계					
지역 연계협업 지원비	소계					
성과 활용확산 지원비 (5%이상)	소계					
	그 밖의 사업운영 경비 (3%이내)	소계				
간접비 (3%이내)	소계					

제주 지역혁신중심 대학지원체계(RISE)

글로벌 K-교육 · 연구 런케이션 플랫폼 조성사업

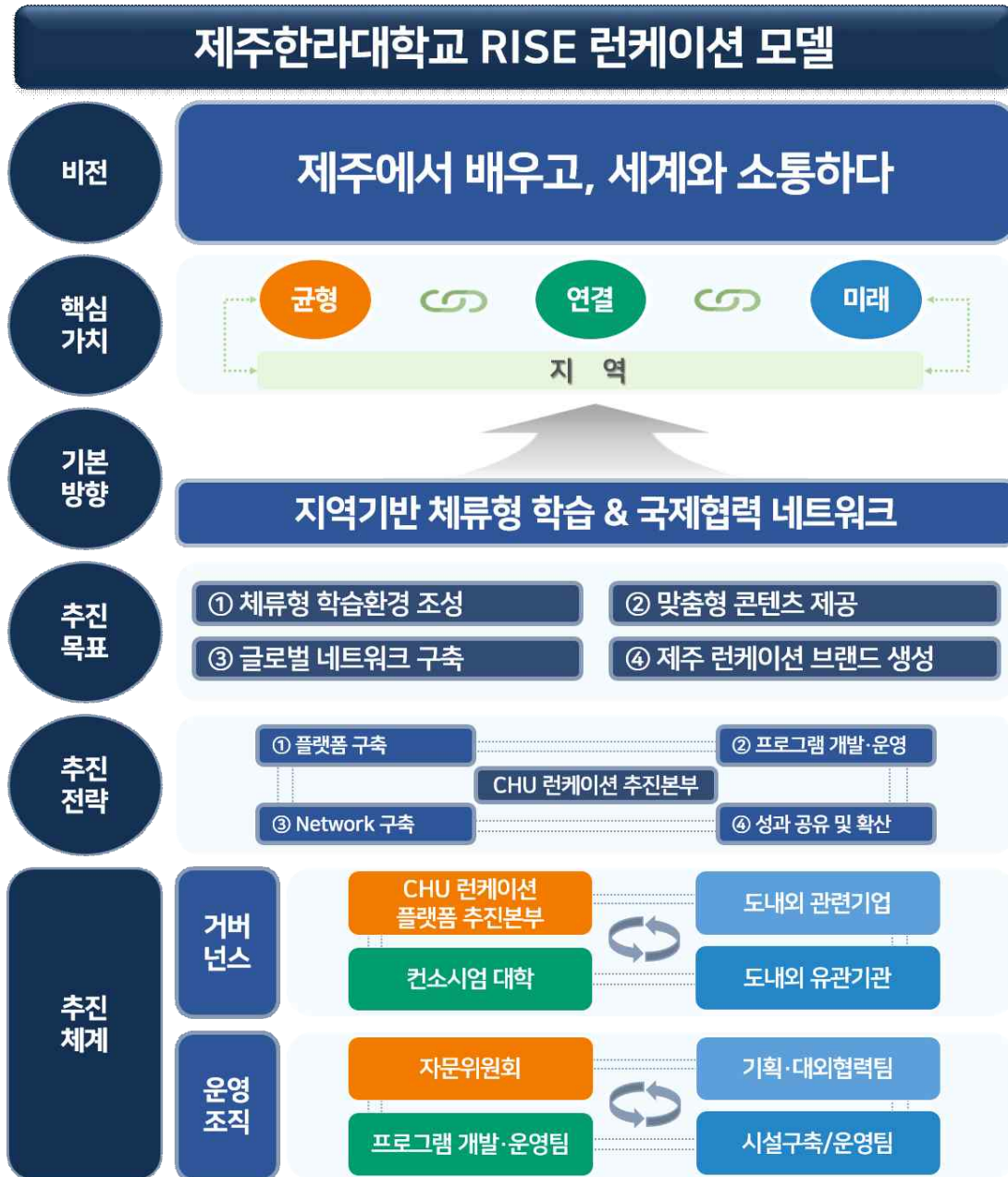


제주한라대학교
CHEJU HALLA UNIVERSITY

1. 모델·거버넌스 구축

1-1. 런케이션 기반 제주특화 글로벌 K-교육·연구 모델 정립

○ 런케이션 모델



- 제주의 자연 속에서 교육, 연구, 여가가 유기적으로 결합된 제주특화 런케이션 모델 정립을 위해 ‘지역’, ‘연결’, ‘융합’, ‘지속가능성’을 핵심가치로 선정
- 일반 참가자와 런케이션 관련 전문가가 런케이션 주요 프로그램으로 ‘제주문화·유산’, ‘레저스포츠’, 그리고 ‘제주의 미래전략 산업’을 선정함

※ 제주형 런케이션 모델 개발 조사연구, 2024, 제주평생교육장학진흥원

- 이를 기반으로 제주형 런케이션 교육 프로그램을 개발운영하고 글로벌 공동연구를 위한 국내외 네트워크 구축을 담은 제주특화 글로벌 K-교육·연구 런케이션 협력 모델을 도출함
- 이와 더불어 우리 대학 런케이션의 주요 고객을 협력기업, 국내 학술단체, 그리고 해외 참가자로 정하여, 기업의 장단기 연수 프로그램과 학술대회 유치, 해외 참가자 유치를 위한 프로그램을 포함시킴

○ 추진 전략

추진전략	추진 내용	
런케이션 플랫폼 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 오프라인 플랫폼 구축 • 기 구축된 운영시설 클러스터화 및 연결 	
프로그램 개발운영	<ul style="list-style-type: none"> • 공동 교육·연구프로그램 • 제주 특화 런케이션 프로그램 개발 및 운영 	<ul style="list-style-type: none"> • 국내외 대학과 학점교류 및 학술교류 • 테마중심 글로벌산학공동 연구 • 배움, 치유, 체험, AI 테마의 제주특화 프로그램 ‘제주올래’ 개발·운영 • 기업 연수 및 학술회의 유치
네트워크 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 국내·외 네트워크 구축 	<ul style="list-style-type: none"> • 국내외 연구소·기관과 MOU 체결 • 연구소·기관 유치
성과공유 및 확산	<ul style="list-style-type: none"> • 성과 공유회 1회/년 개최 • Social Network를 이용한 제주 런케이션 인지도 제고 • 런케이션 데이 체험 기회 제공 	

○ 제주한라대학교 1차년도 중점 추진사항

- AI 영화산업 활성화 기반 구축

구분	내용
중점 교육·연구분야	<ul style="list-style-type: none"> • AI 영화 교육 및 창작 결과물 DB화
참여 대상자	<ul style="list-style-type: none"> • 학생, 일반인, 전문가
참여기관	<ul style="list-style-type: none"> • 제주한라대학교 •
추진사항	<ul style="list-style-type: none"> • 인프라 및 기반조성 <ul style="list-style-type: none"> - AI 서버(Workstation 등), AI 영상 Lab 구축 및 운영관리 • AI 영화인 양성 프로그램 개발 및 운영 <ul style="list-style-type: none"> - AI 영화교육 프로그램(교과/비교과, 캠프) 개발 및 운영 • 지산학 협력 : 제1회 AI Film Festival 영화제 참여 (6월)

성과 공유 및 확대	<ul style="list-style-type: none"> • 성과 공유회 개최 • 성과지표(온라인 플랫폼 활용도, 프로그램 참가자 수, 창작물 수 등)의 정량적 분석 • 창작자와 소비자 참여형 피드백 수합 및 분석 • SNS를 통한 AI영화 및 영화제 성과 홍보
------------	---

1-2. 제주 K-연구·교육 런케이션 플랫폼 거버넌스 구성

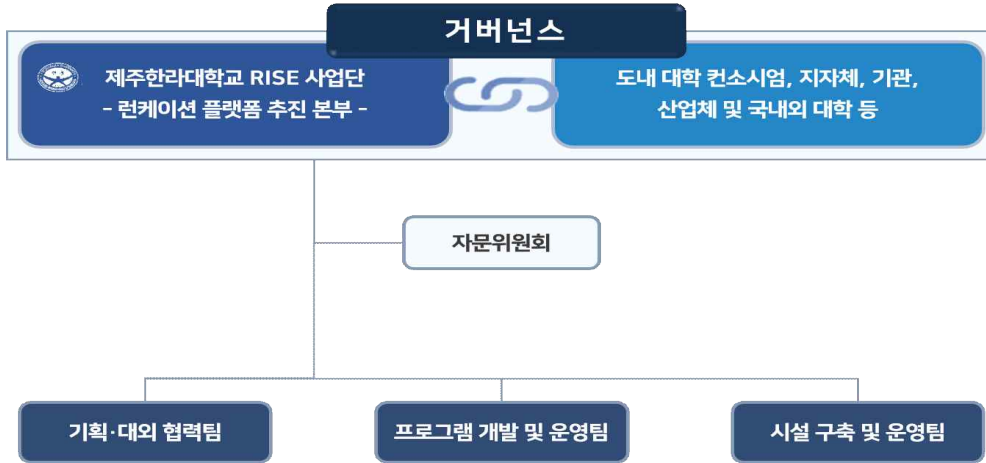
○ 도내 대학 3개 대학 협의체 구성

- 주관대학: 제주대학교
- 참여대학: 제주한라대학교, 관광대학교가 참여대학으로 하는 협의체 구성

협 의 체	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 0 auto;"> 제주한라대 (참여대학) </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 0 auto;"> 제주대(주관대학) *협의체 총괄 운영 </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 0 auto;"> 제주관광대 (참여대학) </div>
역 할	<ul style="list-style-type: none"> • 참여자 모집/홍보 • 공동 세미나, 워크숍, 연수 프로그램 기획 • 협력 프로젝트 발굴 • 연구 분야 또는 기술 영역의 연구 참여 	<ul style="list-style-type: none"> • 런케이션 플랫폼 개발 및 운영(아카이빙 포함) • 마일스톤 설정 및 성과관리, 성과의 대외 홍보 • 주기적 피드백을 통한 프로그램 개선 	<ul style="list-style-type: none"> • 참여자 모집/홍보 • 런케이션 협력 프로그램 기획 • 공동 과제 유치 활동 • 연구 분야 또는 기술 영역의 연구 참여
공 동 추 진 협 력	<ul style="list-style-type: none"> • 런케이션 참여 수요조사 및 홍보: 국내/외 대학, 해외석학, 기관(업) 등 • (교육콘텐츠 개발) 수요기반 대학별 특화교육콘텐츠 개발 및 플랫폼을 통한 콘텐츠 활용 • (공동포럼 개최) 제주도 RISE사업의 브랜드 가치 및 위상 강화를 위해 'RISE 글로벌 포럼' 정례화 <ul style="list-style-type: none"> - 연례 개최를 통한 지속적 교류 구조 형성 및 국제 협력 네트워크 확대 • (공동연구 운영) 수요기반의 (국내외)산학협력연구 공동 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 연구실적에 참여대학 연구진 1인 이상 포함 • (네트워크 구축) 런케이션 운영을 위한 국내/외 대학 및 기업, 지역사회 네트워크 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 런케이션 활성화를 공동 업무협약 추진(3개 대학+ 참여희망 기관(업) 등) • (인프라 공유) 실험실, 장비, 데이터 등의 대학 보유 인프라 공동 활용 <ul style="list-style-type: none"> - 연구장비 목록 DB화 → 통합 플랫폼 활용(등록 및 조회) → 예약 및 이용 절차의 표준화 - 순환 연구·실습 프로그램 운영 		

○ 추진체계

- 제주한라대학교 런케이션 사업본부는 3개 사업운영 팀과 자문위원회로 구성
- 자문위원회는 내부위원(우리 대학) 5인과 외부위원(협력기업/기관) 3인이내로 구성



○ 협력 기관 및 기업

구분	참여대학/지자체/기관/연구소/기업		역할 및 주요업무
참여 대학	국내	<ul style="list-style-type: none"> • 도내 : • 도외 : 	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 연계 교육과정 공동 운영 • 교육 및 연구 협력 기반 구축
	국외		<ul style="list-style-type: none"> • 공동 교육과정 운영 • 런케이션 해외 참여자 유치 및 맞춤형 프로그램 개발 • 국제 캠퍼스 구축 협력
지자체 및 출연연			<ul style="list-style-type: none"> • 정책 및 행정적 지원 • 유학생 유치 및 지역 정착 지원 • 관광, ICT, 농업 등 특화분야 프로그램 지원
			<ul style="list-style-type: none"> • 전문대학 중심 협업 체계 구축 • 런케이션 프로그램 운영 협업 • 디지털 콘텐츠 제작 프로그램 관련 협업
참여 기업	호텔/리조트		<ul style="list-style-type: none"> • 관광서비스 인재 현장실습(장기체류) 및 채용(정주) 연계 • 런케이션 사업 서비스 클러스터 역할
	카지노		<ul style="list-style-type: none"> • 카지노딜러 전문교육 및 취업(정주) • 런케이션 사업 서비스 클러스터 역할
	IT/플랫폼		<ul style="list-style-type: none"> • AI, 빅데이터, 디지털전환 관련 공동 연구

1-3. 성과목표

정량	•	정성	•
	•		
	•		

2. 플랫폼 구축

2-1. 글로벌 K-교육·연구 런케이션 온라인 플랫폼 구축

2-1-1 ‘JOY 공유대학 플랫폼’ 고도화 전략

- ‘JOY 공유대학 플랫폼’의 주요 기능인 교육 지원과 더불어 연구 지원과 오프라인 커뮤니티 지원으로 확장하는 통합형 플랫폼으로 고도화 구현
- 공공형/민간형 위케이션 지원사업을 주도하고 있는 ‘제주위케이션’ 플랫폼과 연계하여 바우처 지원
- 대학내 유희시설을 활용한 오프라인 센터의 예약 시스템 도입

고도화 전략	지원 내용
교육 지원 전략	<ul style="list-style-type: none"> • 국내외 대학과 연계한 학점교류 시스템 확장 및 강화 • 정규학기/계절학기의 체류형 교육 및 학점 인정제도 도입 • 교육 평가 및 인증시스템: 온라인 강의이수 및 평가 결과에 따른 수료증 발급 • 글로벌 인재 유입을 위한 다국어 지원 서비스 • 제주로컬 프로그램 검색 및 예약 연동 기능
연구 지원 전략	<ul style="list-style-type: none"> • 연구 등록 매칭 서비스를 통해 동일 또는 유사한 관심 연구분야의 연구자(공급자)들 또는 연구자(공급자)와 기업(수요자)을 연결.
바우처 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 지원 대상확대(학습자 및 교육자) • 제주위케이션 플랫폼 연동을 통한 바우처 신청 편리성 강화 • 여가 문화생활을 위한 다양한 프로그램 검색 기능
체류 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 체류 기간 동안 숙박 시설(기숙사 등) 예약 및 운영관리 지원 • 제주로컬 프로그램 검색 및 예약 연동 기능 • 컨시어지 서비스 지원 (병원·약국 안내, 교통안내, 렌터카 등)

2-2. 글로벌 K-교육·연구 런케이션 오프라인 커뮤니티 구축

- 제주한라대학교 Work&Learn-cation 오프라인 커뮤니티 구축
 - Work&Learn-cation 오프라인 커뮤니티 인프라 구축을 위하여 ‘제주한라대학교 Work&Learn-cation 센터’를 설립하며, 방문연구(연구년·안식년), 공동 교육·연구 목적으로 제주에 방문하는 교육·연구 런케이션 이용자에게 원스톱 통합 솔루션을 제공하여 숙박, 교육·연구공간 등 체류지원이 가능함
 - 제주한라대학교는 해외, 육지부, 도내 어디에서든 접근이 용이한 위치적 장점을 가지고 있으며, 이러한 위치적 장점을 활용한 도심거점형 ‘Work&Learn-cation 센터’ 운영이 가능함



제주공항 인접



도심지 위치



대중교통 이용

- 산·학·연 니즈를 반영하는 산학연 Collabo ‘Work&Learn-cation 센터’는 제주국제공항, 제주국제여객터미널, 제주종합버스터미널, 평화로 등 경제 인프라스트럭처 활용과 더불어 제주한라병원, 제주특별자치도청, 제주시청, 제주지방법원, 공공도서관, 예술문화, 사회스포츠 시설 등 사회 인프라스트럭처의 효율적 활용을 통하여 시너지 창출이 가능함



제주특별자치도청



제주도립미술관



제주종합경기장

- 제주특별자치도 ‘제주위케이션’ 과 협약을 통하여 제주 공공형 위케이션 3개소 및 민간형 위케이션 18개소의 시설 인프라 활용이 가능함. 본 사업기간 중 연차적으로 구축될 제주한라대학교 내 숙박, 교육, 연구 공간의 시설 인프라와 ‘제주위케이션’ 시설 인프라의 연계 활용은 도내 시설 자원 활용의 극대화가 가능함



공공형 위케이션
(아일랜드 워크랩 제주)



공공형 위케이션
(아일랜드 워크랩 서귀포)



민간형 위케이션
(제주 김녕 어촌마을오피스)

- RIS, LINC, 지방전문대학활성화사업, 전문대학혁신지원사업 등 이전 대학지원사업을 통하여 제주한라대학교에 구축된 미디어아트 실습시설, 원예플라스틱하우스 실습시설, 레저스포츠 슛게임·스크린골프 실습시설, 스마트 말농장 실습시설, 스마트 팜 캐비닛 실습시설, 숲치유 실습시설, 식품개발 공유랩, 임상화학 실험시설, 첨단 강의시설, 하이브리드 강의시설 등 인프라를 연계하여 활용함

- 대학 내 유희시설 리모델링 및 한라디지털아트뮤지엄, 한라컨벤션센터, 한라아트홀, 실습목장 등 대학시설을 연계·활용하여 Work&Learn-cation 참여자, 제주도 내 유학재학생, 유학졸업생을 대상으로 체류·교육·연구 공간을 제공
- 대학 내 시설 리모델링은 예산에 맞춰 우선 순위를 두어 구축
- 대학 내 유희시설 리모델링은 런케이션 플랫폼의 효과적인 운영을 위해 우선순위를 두어 진행됨

※ 연차별 리모델링 공간과 소요예산은 편성된 총예산에 따라 달라질 수 있음

- 1차년도(1순위) : 금호세계교육관 B동 부분 리모델링 _ Work&Learn-cation센터 오피스, AI영상 lab 조성
- 금호세계교육관 B동 1층 부분 리모델링을 실시하여 Work&Learn-cation 센터 오피스 및 AI영상 lab을 우선 조성함. Work&Learn-cation 센터 오피스의 우선 조성은 글로벌 K-교육·연구 런케이션 오프라인 커뮤니티 구축의 기반을 마련하기 위함이며, AI영상 lab은 교내외 시설인프라 확보가 어려운 교육 프로그램 실시를 위하여 필요함. 더불어 1차년도에는 제주위케이션 공공형 및 민간형 시설을 활용하여 부족한 숙박공간을 제공하고, 교육·연구 등 체류 지원을 위하여 대학내 교육공간, 한라컨벤션센터, 한라아트홀, 한라디지털아트뮤지엄, 실습목장 등 대학시설을 적극적으로 연계하여 활용함



금호세계교육관 B동



1층 강의실 내부



4층 연수원 내부



한라컨벤션센터



한라아트홀

- Work&Learn-cation 센터가 제주도심에 위치하게 되므로 제주도립미술관, 제주아트센터 등 예술문화공간으로의 접근이 용이하고 제주국제공항, 제주종합버스터미널 등 교통 인프라 활용 및 공공청사, 도서관 등 유관기관과 인접한 위치적 강점을 활용할 수 있도록 하며, 이를 통하여 지역 소통을 강화, 방문객과 지역 주민이 상생할 수 있는 생산과 소비창출이 가능함
- Work&Learn-cation 센터는 단·중·장기 체류를 지원하며, 이는 집중적인 연구와 휴식의 병행을 지원하므로 학습자는 몰입 및 학습증대 효과가 있고, 방문객과 지역 주민이 상생할 수 있는 생산과 소비창출로 이어져 지역사회에는 실질적 경제적 효과를 미칠 것으로 기대됨

- Work&Learn-cation 센터는 산업계 전문가, 교수, Post-Doc 연구원, R&D 연구자 등 스페셜리스트와의 협업을 통하여 그들의 니즈가 반영된 교육·연구 공간 조성을 위하여 작동할 것이며, 이를 통하여 2차년도, 3차년도에 산·학·연 파트너십 구축과 기술 지원 확보가 가능한 K-교육·연구복합센터 조성 추진 예정
- Work&Learn-cation 센터 오피스 및 AI영상 LAB 구축개요 : 현재 금호세계교육관 B동은 지하층, 지상 6층 규모로 1층~3층은 교육공간, 4층~6층은 게스트하우스로 사용되고 있음. 기존 교육 공간은 학부 학과 통합 운영에 따라 타 건물로 이전 운영이 가능하며, 기존 게스트하우스는 단위공간으로 기 시설되어 있어 리모델링이 용이한 장점이 있음. 이에 1차년도에는 금호세계교육관 B동 1층을 부분 리모델링하여 Work&Learn-cation 센터 오피스 및 AI영상 LAB 조성 추진
- 구축위치 : 지상 1층 부분
- 구축면적 : 97.23㎡(약 29.41평)
- 구축시설 :

금호세계교육관 B동		Work&Learn-cation 센터 구축 시설
위치	현재	
1층	교육공간	- Work&Learn-cation 센터 오피스 1개실 - AI 영상 LAB 1개실 (표준오피스)

○ 2차년도(2순위) :

- 금호세계교육관 B동 부분 리모델링_교육·연구·체류공간 및 부대시설 조성
- 한라학사 부분 리모델링_글로벌 Work&Learn-cation 센터 오피스, 외국인 전용체류공간 조성
- 1차년도 실시한 리모델링 부분을 제외한 금호세계교육관 B동 1층 부분의 추가 리모델링을 2차년도에 실시하여 금호세계교육관 B동 1층~3층은 산업체 맞춤형 연구실, 개인/공동연구실, 실험실, 회의실 등 연구 및 업무가 가능한 공간으로 구축하며, 4층~6층은 개인실, 2인실, 다인실 등 다양한 형태의 단·중·장기 체류를 지원하는 공간으로 구축함. 또한 한라산 조망 및 바다 조망권의 옥상정원을 구축하여 친환경 휴게 공간으로 활용함
- 더불어 2차년도에는 외국인 유학생들이 선호하는 도심지역에 위치하는 지리적 강점과 더불어 대학교육공간 등 대학 내 시설 인프라와 연계한 유학생, 러닝 홀리데이·워킹 홀리데이 외국인, 현장체험·영어캠프·도외 학점교류제프로그램 등 글로벌 학습 참여자의 체류를 지원하는 숙박 공간을 구축함
- 금호세계교육관 B동 교육·연구·체류 공간 및 부대시설 구축개요 : 2차년도 현재 금호세계교육관 B동 1층은 Work&Learn-cation 센터 오피스 및 AI영상 LAB이 구축됨. 기존 1층 나머지 부분 ~ 3층은 교육공간(강의실, 연구실 등), 4층~6층은 게스트하우스(싱글룸,더블룸,트윈룸,스위트룸,온돌룸 등)으로 사용. 기존 교육 공간은 학부 학과 통합 운영에 따라 타 건물로 이전 가능, 기존 게스트하우스는 단위공간으로 기 시설되어 있어 리모델링 용이. 이에 2차년도에는 1차년도 리모델링을

제외한 금호세계교육관 B동 1층 부분의 리모델링을 실시하여 표준오피스, 고급오피스, 부대시설 등 조성 예정

- 구축위치 : 금호세계교육관 B동 지상 1층 나머지 부분 ~ 6층, 옥상
- 구축면적 : 7274.80㎡(약 2204.48평)

금호세계교육관 B동		Work&Learn-cation 센터 구축 시설
위치	현재	
1~3층	교육공간	- 개인연구실, 공동연구실, 실험실 등 89개실 (고급오피스) - 산업체 맞춤형 연구실 등 3개실 (표준오피스) - 미팅룸 및 회의실 10개실 - 편의·휴게시설 등 3개실
4~6층	게스트하우스	개인실 73개실, 2인실 6개실, 다인실 3개실 등
옥상	-	한라산 뷰 옥상 정원, 바다 뷰 옥상 정원



산·학·연 업무공간 예시



회의공간 예시



실험실 예시



연구실 예시



휴식공간 예시



개인실 예시



다인실 예시



옥상정원 예시

- 한라학사 외국인 전용 체류 공간 구축개요 : 한라학사는 남학사 및 여학사 2개 동으로 지하 1층은 식당, 지상 1층~3층은 187개실 기숙사로 운영되고 있음. 현재의 학사는 학령인구 감소에 따라 이용 규모가 축소되고 있어 이전 운영이 가능하며, 단위 공간으로 기 시설되어 있으므로 리모델링이 용이한 장점이 있음. 노마드 비자 사업 등과 연계하여 외국인 유학생, 외국인 연구자 유입을 특화하여 장기 체류를 유치하는 국제적 수준의 외국인 전용 글로벌 Work&Learn-cation 센터 조성이 필요함. 이에 2차년도에는 지상 2층과 지상 3층을 우선적으로 리모델링하여 외국인 전용 ‘글로벌 Work&Learn-cation 센터’의 체류 공간 조성 예정

- 구축위치 : 한라학사 지상 2층~3층
- 구축면적 : 3,810㎡(약1,152평)

한라학사	글로벌 Work&Learn-cation 센터 구축 시설
지상 2층	1인실 74개실, 공용키친&다이닝룸 1개실(3차년에 공용리빙룸으로 변경 사용) 등
지상 3층	1인실 64개실, 공용키친&다이닝룸 1개실(3차년에 공용리빙룸으로 변경사용) 등



한라학사



한라학사 남학사



한라학사 여학사



1인실 예시



공용 리빙룸 예시

- 3차년도~5차년도(3순위) : 한라학사 부분 리모델링_글로벌 Work&Learn-cation 센터 오피스, 체류 외국인 전용 공용 공간 조성
 - 3차년도에는 외국인 유학생, 러닝 홀리데이·워킹 홀리데이 외국인, 현장체험·영어캠프·도외 학점교류제프로그램 등 글로벌 학습 참여자를 지원하는 글로벌 Work&Learn-cation 센터 오피스 및 외국인 전용 공용 공간을 구축함.
 - 한라학사 글로벌 Work&Learn-cation 센터 오피스 및 체류 외국인 전용 공용 공간 구축개요 : 2차년도 현재 한라학사 2층 ~ 3층에 1인실 138개실, 공용키친&다이닝룸 2개실이 구축되어 있음. 이에 3차년도에는 지하 1층과 지상 1층 리모델링을 통하여 지상 1층에 글로벌 Work&Learn-cation 센터 사무실 1개실, 소형, 중형, 대형 휴게실 2개실, 피트니스룸, 공용키친룸, 공용다이닝룸, 무인 카페코너&스낵코너를 구축하고, 지하 1층에 커뮤니티 영화관, 멀티미디어 게임실, GX룸, 셀프세탁실 등 체류 외국인을 위한 공용 공간을 구축함. 더불어 2층 및 3층에 각각 구축되어 있는 공용 키친&다이닝룸을 공용리빙룸으로 재시설함.
 - 구축위치 : 한라학사 지하 1층, 지상 1층~3층, 야외정원
 - 구축면적 : 3,001㎡(약907평) 및 야외정원

한라학사	글로벌 Work&Learn-cation 센터 구축 시설
지하 1층	커뮤니티 영화관 1개실(15인), 멀티미디어 게임실 1개실(15인), GX룸 1개실(30인), 셀프세탁실 2개실 등
지상 1층	글로벌 Work&Learn-cation 센터 사무실 1개실, 소형휴게실 4개실(4인), 중형휴게실 2개실(8인), 대형 휴게실 1개실(15인), 피트니스룸 1개실, 공용키친룸 1개실, 공용다이닝룸 1개실, 무인 카페코너&스낵코너 등
지상 2층	공용리빙룸
지상 3층	공용리빙룸
야외정원	제주의 사계절을 테마로 하는 산책정원



공용키친&다이닝 예시



셀프세탁실 예시



커뮤니티 영화관 예시



GX룸 예시



무인 카페&스낵 코너 예시

2-3. 성과목표

정	•	정	•
량	•	성	

3. 런케이션 활성화

- 「제주형 런케이션 모델 개발 조사연구」(제주평생교육장학진흥원, 2024)의 수요조사 - ‘2024 제주가치 공감, 런케이션’ 참가자 대상 조사결과

설문내용	순위	응답내용
런케이션 프로그램 참여 동기	1	제주문화 체험(4.72/5)
	2	경험 확대와 색다른 체험(4.66/5)
	3	제주에 대한 지식 및 학습(4.67/5)
체류기간	1	2박 3일(43.4%)
	2	3박 4일(26.4%)
		4박 5일(26.4%)
참여형태(동반)	1	가족(59.6%)
	2	개인(15.4%)
		친구(15.4%)
향후 참여 희망 프로그램	1	제주문화·유산(43.4%)
	2	지질·환경(22.6%)
	3	레저스포츠(15.1%)

- 런케이션 관련 전문가 대상 조사결과

설문내용	순위	응답내용
제주형 런케이션 프로그램 주제	1	지질·환경(30.6%)
	2	제주문화·유산(27.8%)
	3	레저스포츠(16.7%)
프로그램 개발 시 고려사항	1	제주 지역특성 반영(30.6%)
	2	사회문화적 효과(25.0%)
	3	지속가능성(19.4%)
제주형 런케이션 핵심 추진과제	1	제주형 콘텐츠 발굴의 중요성(4.78점/5점)
	2	정책 연계형 런케이션(4.47점)
	3	외국인 대상 프로그램(4.42점)

- 조사 결과, 단순한 휴식이 아닌 학습과 문화 체험 중심의 프로그램에 대한 수요가 강하다는 점을 보여주고 있고, 일정 수준 이상의 체류 지속성 확보 가능성을 보여줌
- 참가자들의 체류 기간을 7일 이상 장기형 체류로 유도할 수 있도록, 체험과 학습을 융합한 체류형 프로그램을 개발·개설하고, 이를 통해 제주 고유의 가치와 글로벌 교육·연구 수요를 연결하며, 지역사회 및 산업과의 연계를 통한 지속가능한 운영 기반을 마련하도록 함
- 이에 따라, 우리 대학은 ‘제주문화·유산’, ‘레저스포츠’, 그리고 ‘제주의 미래전략 산업’을 기반으로 한 배움, 치유, 체험, AI를 테마로 한 런케이션 활성화 프로그램을 기획함

3-1. 전략산업 연계 교육·연구 활성화를 위한 글로벌 교류 프로그램

활성화 영역	활성화 방안	기대효과
학점 교류	<ul style="list-style-type: none"> • 협력대학 유치 <ul style="list-style-type: none"> - 국내 수도권/광역권 대학 대상 협약 - 아시아, 미주, 유럽 대학 대상 맞춤형 계절학기 홍보 및 협약 • 국내·외 대학 협력 계절학기 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 해외대학(카이스트, UNLV, 싱가포르국립대 등)과의 공동 학점인정 프로그램 설계 - 제주 특화 콘텐츠(제주문화, 환경, 관광, 레저 등)를 반영한 계절학기(3주 단기집중운영) 커리큘럼 개발 - 영어 및 다국어 병행 강의 운영을 통해 외국인 학생 참여 유도 - 타 대학과 공동운영 가능한 온라인·블랜디드 교과목 개설 - 계절학기 우수 수료생에 대한 장학제도 운영 및 제주 취업 연계 프로그램 연동 	<ul style="list-style-type: none"> • 제주도-대학-타대학 상생 협력을 통한 학생 유치 확대 기대 • 도내 학생 수 부족 해결 및 지역경제 활성화 • 교육관광 프로그램을 통해 제주를 경험한 학생들의 제주 취업 및 정주 유도 기반 마련 • 글로벌 네트워크 확대와 지속가능 미래혁신형 교육협업 모델 구축
학술 교류	<ul style="list-style-type: none"> • 학술대회 개최 지원 프로그램 <ul style="list-style-type: none"> - 글로벌 헤커톤(스포츠, 항공우주, 에너지 등) 학술대회 또는 포럼 개최 - 연 2회 이상 포럼/컨퍼런스 운영 	<ul style="list-style-type: none"> • 국제 공동연구 및 학문 협력 기반 마련 • 대학의 글로벌 경쟁력 강화 및 인재 유치 • 글로벌 산학연 클러스터 확대

3-2. 전략산업 연계 교육·연구 활성화를 위한 글로벌 공동연구

활성화 영역	활성화 방안	기대효과 및 목표
산학협력 공동 연구 및 기업연수 지원 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 공동연구 프로젝트 공모 <ul style="list-style-type: none"> - 대학 전략산업(미래산업 및 근간산업) 연계 테마별(AI융합 분야, 우주모빌리티, 스마트 헬스케어, 푸드테크) 연구과제 공모 추진 • 기업 연수 지원 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 사회공헌 및 지역사회 연계 프로그램 개발운영 - 제주 체류형 기업/기관 정기교육 및 자격교육 프로그램 개발 운영 - 기업 연수 연계 체험형 프로그램 개발 및 운영 	<ul style="list-style-type: none"> • 공동 저장소 등 디지털 협업 인프라를 통한 공동 연구 강화 • 학제 간 융합연구 기획 및 촉진 • 전략산업 연계 공동연구 결과의 지역사회 공헌 기대 • 연간 6개 공동 프로젝트 진행 및 성과 제출* • 핵심지표 “글로벌 산학협력 연구 실적” 달성
글로벌 협력 네트워크	<ul style="list-style-type: none"> • 국내·외 안식년 교수 참여프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 런케이션 플랫폼 활용 국내외 전문가 협력 연구 제공 - 전략사업 연계 산학협력 과제 참여 유도 - 교수 전문분야 관련 학생 멘토링 프로그램 운영 	

* 1차년도 4건

3-3. 국내외 연구소·기관 유치

단계	세부운영 방안	기대효과 및 목표
핵심요소	체류형, 기관 맞춤 협력안, 성과 공유 및 보상, 유인책	
1단계	<ul style="list-style-type: none"> • 유치 대상 선정 <ul style="list-style-type: none"> - 제주 전략산업 관련 연구소 및 산학연기관 - 지자체 정책 연계 대상 글로벌 교육연구기관 - AI기반 영화 등 미래 기술 융복합 기업 및 연구소 • 맞춤형 제안서 <ul style="list-style-type: none"> - 협력가능 분야도출 및 협력안 작성 	<ul style="list-style-type: none"> • 제주형 미래지향 융합 연구 허브 실현 • 연구 인재의 제주 장기 정착 및 지역 활력 증대
2단계	<ul style="list-style-type: none"> • 국내외 홍보(1년차는 국내 집중) • 기관 방문, 학회 및 포럼 참여를 통한 홍보 • 학회 및 컨퍼런스 개최 • 온라인 접점 확대(CHU 런케이션 웹사이트 활용) 	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 공동연구를 통한 기술경쟁력 강화
3단계	<ul style="list-style-type: none"> • 공동연구소 설립 추진 <ul style="list-style-type: none"> - MOU체결(공동프로그램 및 공동연구과제 협약 포함) - 공동프로그램 개발: 체류형 단기연수, 공동연구 등 • Visiting researcher 제도(체류 및 연구공간 지원) • 연구참여 학생에 대한 장학금 지원 • 런케이션 참여자 지원사업으로 바우처 등 제공 • 정주지원(연구자 가족, 문화여가 체험 연계) 	<ul style="list-style-type: none"> • 제주특화 R&D 역량 강화 및 지역문제 해결 기반 마련
4단계	<ul style="list-style-type: none"> • 프로그램 운영: 공동 교육 및 연구, 세미나 • 성과분석 및 환류: 참여인원, 논문발표, 사례집 • 협력 유지 및 확산전략: 성과 공유회, 장기 협약유도, 파트너 추천 기반 확산 전략 	<ul style="list-style-type: none"> • 연간 3회 이상 기업연수, 학술교류 및 컨퍼런스 유치

3-4. 제주 체류형 배움, 치유, 체험, AI 테마의 ‘제주 올래’ 프로그램

- 제주한라대학교 내 유희 공간 활용 또는 기 조성한 위케이션 시설을 연계하여 제주 관광자원과 결합한 제주특화 교육연구 모델 정립
- 제주한라대학교에서 개발한 프로그램 중 제주관광자원과 결합되고 대학시설을 활용할 수 있는 프로그램을 선정하여 학습·치유·체험·AI 테마로 분류
 - ※ 제주한라대학교 7개 학부에 대한 프로그램 수요조사 완료
- 런케이션 기반 배움, 치유, AI 관련 연계 수요 맞춤형 프로그램 운영

유형	주요 내용	
배움	<ul style="list-style-type: none"> • 런케이션 기반 학생, 교수 상호교류 활성화 연계 및 운영 • 제주 특화 연구소 등과 연계한 글로벌 공동연구 협력과 운영 연계 • 참여자 중심의 평생교육프로그램 개발 및 운영 • ‘Joy 공유대학 플랫폼’ 을 기반으로 한 온·오프라인 교육연계 지원 및 운영 	
	프로그램명	프로그램 내용
	아키런케이션 제주건축 프로그램	제주전통건축 및 현대건축을 학습, 답사, 건축콘텐츠제작
	바텐더교육(조주기능사 자격증 대비)	다양한 mixed drink를 만들며 바텐더(조주기능사) 자격증을 취득할 수 있도록 하는 프로그램
치유	<ul style="list-style-type: none"> • 제주한라대학교 인프라(목장, 해양스포츠 센터)를 활용하여 승마, 해양스포츠, 골프 프로그램 개발 및 운영 • 치유농업 및 힐링을 위한 특화 프로그램 운영 	
	프로그램명	프로그램 내용
	치유농업 맛보기	치유농업을 통한 건강과 감정의 회복
	제주 K-로컬 익스피리언스 프로그램	방한 외국인을 대상으로 제주의 자연을 안내하고 경험
	HELS 프로그램	지역산업맞춤형 라이프힐링 코칭 스쿨 (말+숲+해양힐링+라이프코칭)
체험	<ul style="list-style-type: none"> • 여가활용 체험프로그램 개발, 운영 • 제주특화 투어프로그램 개발, 운영 및 연계 • 대학 내 위케이션 인프라를 활용한 프로그램 개발, 운영 • 제주 식재료를 이용한 K-로컬 & 푸드 문화체험 프로그램 운영 	
	프로그램명	프로그램 내용
	제주형 K-푸드 체험	제주식재료 활용 K-푸드 & 디저트체험
	기초승마강습	기초승마를 배워 외승까지 도전
AI	<ul style="list-style-type: none"> • AI/DX 기반 교육·연구·창작 프로그램 운영 • AI 기반 교수법 개발 프로그램 운영 	
	프로그램명	프로그램 내용
	AI를 활용한 미디어아트 제작과 상영회	AI 기반 이미지·영상 생성, 미디어아트 작품 제작, 상영회 기획
	교육용 디지털 스토리텔링 콘텐츠 제작	AI 기반 시나리오/스토리보드 작성, 디지털툰 활용 콘텐츠 제작

※ 제주한라대학교 제주 올래 프로그램 예시

○ 기대효과

기대효과	내용
지역자원 활용 극대화	• 제주 관광자원, 지역 생태·문화·산업을 교육·치유·체험과 연결하여 지역 고유 콘텐츠를 기반으로 한 프로그램 운영 가능
대학 자원의 재활성화	• 대학 유휴 공간 및 기존 위케이션 인프라의 재활용으로 시설 활용 효율성 제고 및 대학 재정 기여
글로벌 수요 맞춤형 콘텐츠	• 배움, 치유, 체험, AI의 글로벌 트렌드를 반영한 제주 특색의 체류형 교육 콘텐츠 구성으로 국제 교류 기반 마련
지속가능한 관광·교육 모델 구축	• 단기 관광을 넘어선 지역 특화 교육 체류 모델로 지역 사회 지속 가능성 제고
지역경제 및 고용 유발	• 체류형 수요 증가로 인한 지역 산업 파급효과 기대
산학협력·지역사회 연계 강화	• 지역 기업 및 기관과의 공동 기획 및 실행으로 협력 생태계 조성 가능

3-5. 기업-기관과 연계한 제주한라대학교 시그니처 과제 추진

○ AI 영화 교육·연구·창작 허브 구축

구분	내용
추진배경	<ul style="list-style-type: none"> • 생성 AI 기술 발전으로 AI영화제가 전 세계적으로 확산되는 추세임 • 제주특별자치도는 AI Film Festival을 개최할 예정이며, 지역특화 콘텐츠·관광과 결합한 신산업 육성 필요성 부각 • 제주한라대학교 주도로 한 AI 영화산업 생태계 구축으로 ‘AI영화의 메카’로 도약 기회
추진목표	디지털 콘텐츠문화관광의 중심지 제주 육성
추진전략	• AI 영화교육 특화
	• AI 영화산업 활성화
	• AI 영화 교육·연구·창작 인프라 및 기반조성
	• AI기반 영화제작 기술·시나리오·규제 연구
성과공유 및 확산	<ul style="list-style-type: none"> • 성과 모니터링 • 성과 공유회(1회/년) 및 환류
협력기관	제주특별자치도, 제주콘텐츠진흥원, (주)삼월삼십삼일, 스페이스알파
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> • AI영화산업 생태계 확립으로 디지털 문화 융합산업의 미래 경쟁력 확보 • 장단기 체류인구 및 정주인구 유입으로 지역경제 기여 • 지속 가능한 지역 브랜드 가치 창출

○ 추진 전략

추진전략	추진내용
AI 영화교육 특화	<ul style="list-style-type: none"> • 창작인재 양성을 위한 교과/비교과 프로그램 개발운영 <ul style="list-style-type: none"> - AI 영화시나리오, AI 영상기술, AI 영화제작(실습) 등 • AI 영화 캠프, Hekathon 및 창작 경진대회 <ul style="list-style-type: none"> - 생성형 AI 활용 창작 워크숍 등 • 국내·외 AI 영화 관련자들의 실험·제작의 장을 마련
AI 영화산업 활성화	<ul style="list-style-type: none"> • AI Film Festival 참가자 지원(런케이션 프로그램 이수자 대상) • 온라인 플랫폼을 통한 글로벌 AI 영화 공모 • 기존 OTT(넷플릭스, 디즈니+, 애플TV등) 산업과 연계추진
AI 플랫폼 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 온라인 플랫폼 구축(H100 등 AI서버) • 스튜디오/Lab 공간 구축 • 교육·창작·연구 결과물 DB화
AI기반 영화제작 기술·시나리오·규제 연구	<ul style="list-style-type: none"> • 컨퍼런스, 학술회의(제작 기술, 윤리, 저작권, 규제 등) • 국내·외 스타트업 및 연구기관 유치/설립

○ 성과 공유 및 확산

구분	성과 공유 및 확산내용
성과 공유 및 확산	<ul style="list-style-type: none"> • 성과지표(AI 영화 프로그램 참가자 수, AI 영상물 제작/출품 수, 기업 협력 건수(컨설팅, 공동연구 수), 교육생 만족도 등)의 정량적 분석 • 성과 공유회 개최 • 창작자와 소비자 참여형 피드백 수합 및 분석 • SNS를 통한 AI영화 및 영화제 성과 홍보 • 런케이션 참여자 지원사업으로 바우처 등 제공

3-6. 성과목표

정량	정성
•	•
•	
•	
•	

4. 성과 관리 계획

4-1. 성과 목표

○ 핵심성과지표

프로젝트 단위(세부)	핵심성과지표	단위	기준값	목표값				
				'25	'26	'27	'28	'29
[2]-①								

○ 자율성과지표

프로젝트 단위(세부)	자율성과지표	단위	기준값	목표값				
				'25	'26	'27	'28	'29
[2]-①								

4-2. 달성 계획

핵심성과지표 정의서							
지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표 정의	•					
	조사 대상	•					
산출식		•					
산출기준		•					
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		•					
달성전략 및 관리계획		•					
확산방안							
지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표 정의	•					
	조사 대상	•					
산출식		•					
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		•					
달성전략 및 관리계획		•					
확산방안		•					

지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표 정의	•					
	조사 대상	•					
산출식							
산출기준		•					
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		•					
달성전략 및 관리계획							
확산방안		•					

자율성과지표 정의서						
지표명		기준값	목표값			
			'25	'26	'27	'28
지표 설정 근거	지표 선정 이유	•				
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성	•				
산출식		•				
산출기준		•				
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		•				

달성전략 및 관리계획		•					
확산방안		•					
지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표 선정 이유	•					
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성	•					
산출식		•					
산출기준		•					
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성							
달성전략 및 관리계획		•					
확산방안		•					

5. 재정투자 계획 및 기대효과

5-1. 사업비 계상 및 집행계획

○ 단위과제 사업비 구성

지원회계 구분	산학협력단 회계
---------	----------

(단위: 백만원)

구분	합계액	'25	'26	'27	'28	'29
RISE(A)						
기초지자체(B)						
민간투자금(기업 등)(C)						
계(D=A+B+C)						

○ 항목별 내역(RISE사업비만 작성)

(단위 : 백만원, %)

과제코드	사업비 항목	합 계		1차년도 (2025년)		2차년도 (2026년)		3차년도 (2027년)		4차년도 (2028년)		5차년도 (2029년)	
		예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율
	합 계												
	소 계												
2-1	인건비												
	장학금												
	교육연구 프로그램개발운영비												
	교육연구 환경개선비												
	실험실습장비 및 기자재 구입운영비												
	지역 연계협업 지원비												
	기업 지원협력 활동비												
	성과 활용확산 지원비												
	그 밖의 사업운영 경비												
	간접비												

○ 항목별 구성(RISE사업비만 작성)

(단위 : 백만원, %)

사업비 항목	합 계		1차년도 (2025년)		2차년도 (2026년)		3차년도 (2027년)		4차년도 (2028년)		5차년도 (2029년)	
	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율
합 계												
인건비												
장학금												
교육연구 프로그램개발운영비												
교육연구 환경개선비(10%이내)												
실험실습장비 및 기자재 구입운영비(10%이내)												
지역 연계협업 지원비												
기업 지원협력 활동비(10%이상)												
성과 활용확산 지원비(5%이상)												
그 밖의 사업운영 경비(3%이내)												
간접비(3%이내)												

○ 1차년도 사업비 항목별 구성계획 (RISE사업비만 작성)

지원회계 구분	산학협력단 회계
----------------	-----------------

(단위 : 백만원, %)

사업비 항목	과제코드	1차년도(2025년)		세부 내역 (사용용도)	산출근거
		예산	비율		
합 계	2-1				
	소계				
인건비 (20%이내)					
	소계				
장학금					
	소계				
교육연구 프로그램 개발운영비					
	소계				
교육연구 환경개선비 (10%이내)					
실험실습장비 및 기자재 구입운영비 (10%이내)	소계				
지역 연계협업 지원비	소계				
기업 지원협력 활동비 (10%이상)	소계				
성과 활용확산 지원비 (5%이상)	소계				

사업비 항목	과제코드	1차년도(2025년)		세부 내역 (사용용도)	산출근거
		예산	비율		
그 밖의 사업운영 경비 (3%이내)	소계				
	18				
간접비 (3%이내)	소계				
	18				

○ 1차년도 참여기관별 사업비 집행계획 (RISE사업비만 작성)

(단위 : 백만원, %)

기관명		1차년도(2025년)		세부 내역
		예산	비율	
합 계				
소 계				
전문대학	제주한라대학교			

○ 단위과제 추진일정

세부 내용	추진 일정 ('25.3.~'26.2.)											
	'25.3	'25.4	'25.5	'25.6	'25.7	'25.8	'25.9	'25.10	'25.11	'25.12	'26.1	'26.2
			■	■	■	■						
			■	■								
			■	■	■	■			■	■		
			■	■	■				■	■	■	
			■	■	■	■						
										■	■	■
			■	■	■							

5-2. 기대효과

○ 기대효과

기대효과	내 용
글로벌 교육 및 연구 역량강화	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 교육 및 연구 협력 플랫폼 조성을 통해 국내외 연구기관과의 협력 활성화 • 다양한 국제 연구 프로젝트 및 공동 연구 기회 창출
산업 및 학계 협력 활성화	<ul style="list-style-type: none"> • 기업과의 연계를 강화하여 연구 결과가 기술 혁신 및 신산업 창출로 이어지도록 기여
플랫폼 활용도 증대	<ul style="list-style-type: none"> • 플랫폼을 통한 최신 연구 동향 공유 및 협업 촉진 • 플랫폼 활용률 증가 → 연구 네트워크 강화 및 성과 가시성 제고
연구 네트워크 확장 및 국제 협력 확대	<ul style="list-style-type: none"> • 국내외 연구기관 및 대학과 협력하여 글로벌 네트워크 구축 • 연구 교류 프로그램 및 국제 학술대회 개최로 협력 강화
지속 가능한 연구 환경 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 연구자 및 교육 기관의 연구 환경개선 • 연구자 지원 프로그램 강화로 지속 가능성 제고
지역 경제 발전 기여	<ul style="list-style-type: none"> • 연구 성과를 산업에 적용을 통한 비즈니스 모델 창출 • 체류·정주 인구 유입을 통한 지역 경제 활성화 • 스타트업 및 벤처기업과의 협력을 통한 창업 및 일자리 창출

○ 활용방안

활용방안	내 용
플랫폼 운영 및 확산 전략	<ul style="list-style-type: none"> • 연구자 및 교육기관 대상 홍보, 교육 프로그램 운영 • 사용성 개선 및 사용자 맞춤형 기능 추가
연구 협력 모델 개발	<ul style="list-style-type: none"> • 연구자, 산업체 협력 프로그램 운영 • 기술 이전 및 상용화 가능성 제고
기술 상용화 및 산업적 활용	<ul style="list-style-type: none"> • 연구성과 기반 기술이전 및 특허 출원 지원 • 스타트업 대상 창업 지원 프로그램 운영
지속적인 성과 관리 및 평가	<ul style="list-style-type: none"> • 연구, 교육 성과의 체계적 관리 및 데이터 분석 • 피드백 기반 플랫폼 및 사업운영 개선

제주 지역혁신중심 대학지원체계(RISE)

전략산업 생태계 육성 및 미래혁신역량 강화사업



제주한라대학교
CHEJU HALLA UNIVERSITY

1. 협력체계 구축 계획

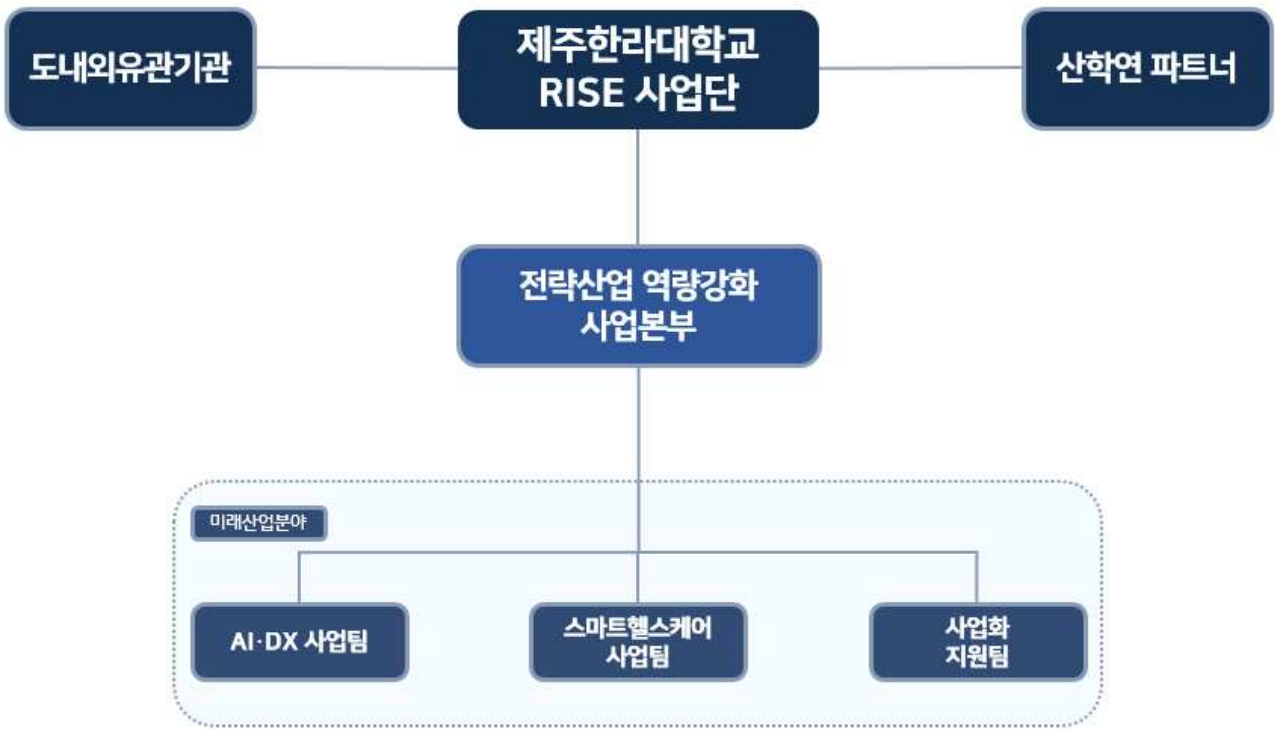
1-1. 협력체계 구축 및 인프라 구축 계획

□ 산학협력 체계 구축 계획

○ 비전 및 추진목표

비전	AI 대전환을 통한 제주 전략산업 R&D 클러스터 조성
목표	(1) 제주 전략산업(미래산업 및 근간산업) 기반 구축 및 활성화 (2) 미래산업(AI·DX/우주모빌리티/스마트헬스케어) AI융합 클러스터 조성

○ 추진체계



팀명	R&R	비고
AI·DX 사업팀	<ul style="list-style-type: none"> AI·디지털전환 산업분야 지식산업 클러스터 관리 AI 영상 분석/생성 및 언어모델 기술 개발 	전략산업 (미래산업)
스마트헬스케어 사업팀	<ul style="list-style-type: none"> 스마트헬스케어산업 분야 지식산업 클러스터 관리 의료영상장비, 재활로봇 및 재난질병관리 기술 개발 	

○ 2024 춘계 및 추계 미래문화기술포럼 연계 수요조사 결과

2024 미래문화기술포럼	조사 결과	전략산업분야 도출(연계성)
* 춘계 미래문화기술포럼 - 일시 : 2024. 5. 13. - 참석자 : JIN시스템 등 도내의 20여개 기업, 교원 및 학생 등 - 주제 : 융합과 창조와 시대: AI 주도 문화 콘텐츠 미래	• 조사대상 기업의 87%가 AI기반 영상처리 및 분석 기술에 대한 수요 제시 • 디지털트윈 기술 수요(76%), Agentic AI 기술 수요(68%) 확인 • 스마트시티, 관광데이터 분석, 환경모니터링 분야에서의 AI 활용 수요 증가	AI · 디지털 전환
	• 저궤도 위성통신 기술(82%)과 소형위성 개발(65%) 관련 기술수요 높음 • 제주 특화 우주산업 육성을 위한 인프라 구축 요구(74%)	우주 모빌리티
* 추계 미래문화기술포럼 - 일시 : 2024. 11. 4. - 참석자 : 아인스에스엔씨 등 도내외 30여개 기업, 교원 및 학생 등 - 주제 : AI 기반 가상 비서와 자율 비디오 제작 기술	• AI 기반 의료영상 분석 소프트웨어(79%), 스마트 재활 기기(71%) 수요 확인 • 도내 의료기관과 협력을 통한 실증 요구(85%)	AI · 디지털 전환 스마트 헬스케어
	• 조사대상 기업의 81%가 공동 R&D를 통한 기술이전 및 사업화 지원 요구 • 대학 내 AI · DX 인프라 활용 및 인력 교류에 대한 높은 수요(76%) • 창업 초기 기업의 기술 멘토링 및 인큐베이팅 수요(69%)	AI · 디지털 전환

○ 추진전략 및 세부 과제

- 제주도 산업정책 변화에 맞춘 연구개발 클러스터 선정
 - 제주도 AI · 디지털 대전환 로드맵(‘24.12월)
 - 우주산업 발전 전략(‘23.2월) 및 우주산업 클러스터 지정 추진(‘25년)
- 제주도내외 기업 수요에 기반한 연구개발 주제 선정
- 제주한라대학교 종합발전계획 [제주한라비전 2030] 중점교육과정 반영
- 세부 추진과제

추진전략	산업분야	세부추진과제	창업지원 및 산학협력 내용	AI융합 클러스터 기관별 역할
전략산업 (미래 산업) 혁신 생태계 육성	AI · 디지털 전환	• 역설계에 의한 도시공간 영상분석 및 디지털트윈 구축기술 개발 • 전략교육을 위한 Agentic AI 기술 개발 • 도로파손 무인복구 기술 개발, 실증 연구 협력	• AI · DX 스타트업 인큐베이팅 프로그램 운영 • 디지털트윈 분야 예비창업자 발굴 및 멘토링 • 기업 맞춤형 AI 모델 개발 지원 및 기술이전 • 지역기업 AI 기술 애로사항 컨설팅	• AI · 디지털 전환 Co-Lab: 기술 개발 및 테스트베드 제공 • 제주특별자치도: 실증사업 지원 및 규제샌드박스 운영 • 제주TP: 기업지원 프로그램 연계 • 참여 기업: 현장문제 제시 및 공동연구 참여
	우주 모빌리티	• 저궤도 위성을 활용한 차세대 무선통신 표준 기술 개발	• 우주모빌리티 분야 기술창업 지원 • 위성통신 기술 사업화 컨설팅 • 우주산업 특화 투자 연계 프로그램 • 대기업-스타트업 오픈이노베이션 추진	• 우주모빌리티 Co-Lab(신설): 위성통신 테스트베드 구축 • 제주특별자치도 우주모빌리티과: 정책지원 및 클러스터 활성화 • 참여 기업: 기술수요 제시 및 시범사업 참여
	스마트 헬스케어	• AI기반 의료 영상장비용 소프트웨어 개발 • VLA를 활용한 AI로봇 플랫폼 구축	• 헬스케어 기술 특화 창업 아카데미 운영 • 의료기기 인증 및 규제 컨설팅 • 병원-기업 연계 실증사업 지원 • 헬스케어 IP 사업화 지원	• 스마트 헬스케어 Co-Lab: 의료영상 분석 및 재활로봇 개발 지원 • 제주한라병원, 제주대학교병원: 임상 실증 환경 제공 • 제주특별자치도 복지정책과: 지역 특화 헬스케어 서비스 연계 • 참여 기업 기술 고도화 및 상용화 협력

○ 협업 가능 기업/기관(수요조사 결과로 확인한 잠재적 협력 파트너)

산업분야	참여 기업/기관	
AI· 디지털 전환	기업	
	기관	
	교육 기관	
우주 모빌리티	기업	
	기관	
	교육 기관	
스마트 헬스케어	기업	
	기관	

○ 공동연구과제 수행업체 선정 프로세스 (**※ 세부사항 별도 지침 재정 예정**)

- 단계별 평가 프로세스 마련
 - 기업 선정, 연구수행 중 모니터링, 연구 종료후 성과 평가 등 세분화
- 기업 선정
 - 선정 기준: 기술역량, 연구협력 경험, 사업화 연계성, 제안과제의 적합성 등
 - 절차: 공개모집 또는 지정(협력의향 기업 대상 제안서 요청)
- 연구수행 중 모니터링
 - 모니터링 지표: 연구 목표 대비 진척률 등 관리
 - 성과관리 시스템 및 RISE 사업단 운영지원팀을 통한 모니터링 수행
- 성과 평가
 - 정량 및 정성 평가 병행
 - 평가 결과를 반영하여 향후 과제수행 방향 및 내용 수정

※ 사업단 내 공동연구 프로세스에 대한 세부 지침 수립 후 적용 및 추진 예정

□ 산학협력 인프라 구축 계획

○ 산학협력 생태계 구축을 위한 기본 방향

구분	내용
고도화	<ul style="list-style-type: none"> • 기존 사업(전문대학혁신지원사업, LINC 3.0, RIS 등)을 통해 확보된 첨단 기자재 연계·활용 • 각 사업별 분산된 자원을 통합하여 고도화된 산학 협력 생태계 조성
확충	<ul style="list-style-type: none"> • AI·디지털전환, 우주모빌리티, 헬스케어, 푸드테크 분야 경쟁력 강화를 위한 신규 장비 도입 • DGX B200 서버, Fanuc Robot, 3D 비전 시스템, 메타휴먼 제작 장비, 큐브위성, 재활로봇 등 추가 도입
연계	<ul style="list-style-type: none"> • 지산학연 공동연구실(Co-Lab)과 제주한라대 RISE사업단 내 사업팀 중심의 인프라 개방·공유 • 기업의 기술애로 해결, 지역 산업 고도화, 학생 실무능력 향상, R&D 사업화촉진

○ 지·산·학·연 공동연구실(Co-Lab) 운영 계획

- 기존 대학 보유 Co-Lab 현황(3개실)

명칭	관련사업	용도	RISE 추진전략과 연계성
미디어아트 실습실	LINC	• 디지털 미디어아트 구현 실습/TEST 진행	<ul style="list-style-type: none"> • 연계분야 : AI·디지털전환 • 활용방안 : 디지털 트윈, Agentic AI 등 전략산업 연계 과제 추진을 하기에 부적합(신규 AI·디지털 전환 Co-Lab 구축 필요)
신관 409호 실습실	전문대학 혁신 지원사업	• 웹 서비스 솔루션 등 모빌리티 실습 장비 보유	<ul style="list-style-type: none"> • 연계분야 : AI·디지털전환 • 활용방안 : 도로파손 무인복구 시스템 등 전략산업 연계 과제 추진을 하기에 부적합(신규 스마트 로보틱스 Co-Lab 구축 필요)
물리치료 종합실습실 II	LINC	• 보행재활로봇, EEG 등 VLA 기반 실습 장비 보유	<ul style="list-style-type: none"> • 연계분야 : 스마트 헬스케어 • 활용방안 : VLA 기반 각종 실습 장비를 보유하고 있으나, 연구용으로 부적합(신규 스마트 헬스케어 Co-Lab 구축 필요)

- 특화 Co-Lab 지정

Co-Lab 명칭	주요 장비	주요 연구 분야
AI·디지털 전환 Co-Lab	• DGX B200 서버, Nvidia DGX A100, GPU 워크스테이션, Dell PowerEdge R740	• AI 모델 개발/빅데이터 분석, 엣지 컴퓨팅, 드론 영상 분석
스마트 로보틱스 Co-Lab	• Fanuc Robot LR-Mate200iD/14L, 3D 비전 시스템, Traverse X·Y Unit, 로봇제어·PLC제어 S/W	• 로봇 기반 제조 자동화, 도로파손 무인복구 시스템, 자율주행 로봇 실증
스마트 헬스케어 Co-Lab	• 미생물 동정장비(VITEK 2), 무선초음파 영상진단기, 방사선촬영 시뮬레이터, EEG·재활로봇 장비	• 의료영상 SW개발, 맞춤형 재활의료 기기 연구, 스마트 헬스케어 서비스

- 특화 Co-Lab 담당교수·주요 연구 분야·산학협력 및 창업지원

Co-Lab 명칭	담당교수	주요 연구 분야	산학협력 및 창업지원
AI·디지털 전환 Co-Lab		<ul style="list-style-type: none"> • AI 모델 개발/빅데이터 분석 • 엣지 컴퓨팅 • 드론 영상 분석 	<ul style="list-style-type: none"> • 기업 맞춤형 AI 모델 개발 지원 • AI기술 사업화 멘토링 • 스타트업 인큐베이팅 공간 제공 • AI기술 교육 프로그램 운영
스마트 로보틱스 Co-Lab		<ul style="list-style-type: none"> • 로봇 기반 제조 자동화 • 도로파손 무인복구 시스템 • 자율주행 로봇 실증 	<ul style="list-style-type: none"> • 로봇 기술 프로토타입 개발 지원 • 자동화 시스템 기술 컨설팅 • 로봇 기술 스타트업 실증 테스트베드 • 산업체 맞춤형 자동화 솔루션 개발
스마트 헬스케어 Co-Lab		<ul style="list-style-type: none"> • 의료영상 SW개발 • 맞춤형 재활의료기기 연구 • 스마트 헬스케어 서비스 	<ul style="list-style-type: none"> • 의료기기 인증 지원 • 헬스케어 서비스 실증 환경 제공 • 병원-기업 협력 프로젝트 지원 • 의료기기 창업팀 기술 멘토링

○ 인프라 구축 연차별 로드맵

연차	구축 내용	목표 및 활용
1차년도 (2025년)	<ul style="list-style-type: none"> • 도로파손 복구 로봇 제작 • VLA 활용 AI 로봇 플랫폼(로봇 팔 시제품) • 의료영상 SW 개발용 워크스테이션 	<ul style="list-style-type: none"> • 도로파손 무인복구 기술 프로토타입 개발 • VLA 기술 적용 로봇 플랫폼 기초 구축 • 의료영상 SW 개발 기초 환경 조성
2차년도 (2026년)	<ul style="list-style-type: none"> • 스마트헬스케어 장비 확충(무선초음파 영상진단기, 재활로봇 기초장비) • AI·DX 개발 장비(GPU 워크스테이션, AI 개발용 SW 라이선스) • 도로파손 복구 시스템 고도화 	<ul style="list-style-type: none"> • 스마트 헬스케어 Co-Lab 본격 구축 • AI 개발 환경 강화 • 도로파손 무인복구 시스템 성능 개선
3차년도 (2027년)	<ul style="list-style-type: none"> • 우주모빌리티 Co-Lab (신설) 구축(큐브위성 부품 및 설계 장비, 위성통신 테스트 장비) • AI·DX 서버 확충 • VLA 시스템 통합 환경 	<ul style="list-style-type: none"> • 우주모빌리티 분야 인프라 구축 착수 • AI 모델 학습 및 테스트 환경 강화 • VLA 기술 실증 환경 고도화 • 의료-로봇 융합 연구 환경 조성

○ 장비 구축 및 운영 가이드라인

- 장비 도입 관리 체계
 - 연차별 예산 집행 계획에 따른 장비 도입 우선순위 설정
 - 장비심의위원회를 통한 도입 적정성 검토 및 중복투자 방지
 - 장비별 도입 목적 및 활용계획 명확화
- 산학 공동 활용 체계
 - 참여기업 수요를 반영한 장비 활용 계획 수립
 - 장비별 담당 전문인력 지정 및 교육 프로그램 운영
 - 장비 활용률 모니터링 및 성과 분석
- 지속가능한 운영 방안
 - 장비별 유지보수 계획 및 예산 확보
 - 연차별 장비 업그레이드 및 추가 구축 로드맵 관리
 - 사업 종료 후 자체 수익모델 연계 운영방안 마련

○ 기 구축된 인프라 연계 활용 계획

사업명	활용 가능 인프라	연계 방안
RIS사업	<ul style="list-style-type: none"> • DGX H100 서버 2대 	<ul style="list-style-type: none"> • AI융합 및 우주모빌리티 사업 분야 과제 활용 (LLM, CNN 등 언어 및 영상 AI모델 학습 및 데이터 처리)
첨단분야 혁신융합대학사업	<ul style="list-style-type: none"> • 디지털 스튜디오 장비(MARS시스템 등) • 실시간 영상 합성 장비 • 고성능 미디어 서버 	<ul style="list-style-type: none"> • AI융합사업 분야 과제 활용
LINC 3.0사업	<ul style="list-style-type: none"> • GPU 워크스테이션 • 미디어아트 실습실 • 빔프로젝터 	<ul style="list-style-type: none"> • AI융합사업 분야 과제 활용
전문대학 혁신지원사업	<ul style="list-style-type: none"> • 실감형 콘텐츠 제작 장비 	<ul style="list-style-type: none"> • AI융합사업 분야 과제 활용
지방전문대학 활성화사업	<ul style="list-style-type: none"> • 교육실습용 드론 • Aximmetry 소프트웨어 • 실습 장비 	<ul style="list-style-type: none"> • AI융합사업 분야 과제 활용

○ 창업지원 및 산학협력체계 강화

- 창업지원 프로그램

프로그램명	활용 가능 인프라	대상 산업분야
AI·DX 스타트업 인큐베이팅	<ul style="list-style-type: none"> AI·DX 분야 예비창업자 발굴 및 육성 Co-Lab 인프라 활용 기술개발 지원 시드머니 확보를 위한 투자유치연계 초기 고객 확보 위한 실증 지원 	AI·디지털전환 산업
헬스케어 기술사업화 육성	<ul style="list-style-type: none"> 의료기기 및 헬스케어 서비스 창업 지원 의료기기 인증 및 규제 대응 컨설팅 임상 실증 및 PoC 지원 의료기관 연계 사업화 지원 	스마트 헬스케어
산학연계 기술창업 캠프	<ul style="list-style-type: none"> 산업분야별 기술창업 집중 교육 기술사업화 모델 개발 지원 투자자-창업자 매칭 데모데이 창업 초기단계 멘토링 제공 	전 산업분야 공통

- 산학협력체계 강화

구분	주요 내용	담당 기관/조직
기업 맞춤형 기술개발	<ul style="list-style-type: none"> 기업 수요 기반 공동 R&D 과제 발굴 기업 현장 문제해결형 프로젝트 수행 산학 공동연구를 통한 지식재산권 확보 기술이전 및 라이선싱 지원 	제주한라대학교 RISE사업단 및 Co-Lab
산학융합 인재양성	<ul style="list-style-type: none"> 기업 참여형 캡스톤 디자인 프로젝트 산업체 현장실습 및 인턴십 확대 기업 맞춤형 교육과정 개발 및 운영 산업체 재직자 교육 프로그램 	제주한라대학교 RISE 사업단
기술사업화 지원	<ul style="list-style-type: none"> 연구개발성과 기술이전 및 사업화 기술기반 창업 컨설팅 및 멘토링 IP 비즈니스 모델 개발 지원 투자유치 및 정부지원사업 연계 기술사업화 모델 개발 지원 투자자-창업자 매칭 데모데이 창업 초기단계 멘토링 제공 	제주한라대학교 창업보육센터, 기술이전센터
산학협력 네트워크	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력협의체 구성 및 운영 기업 기술수요 조사 및 매칭 산학 공동세미나 및 기술교류회 글로벌 산학협력 네트워크 구축 	제주한라대학교 RISE사업단 제주테크노파크

○ 시그니처 추진 과제: 전략교육을 위한 Agentic AI 기술 개발

구분	내용
선정 사유	<ul style="list-style-type: none"> • 제주도 산업정책 및 발전계획(제주도 AI·디지털 대전환 로드맵, '24.12) 검토 • 제주한라대학교 핵심 연구역량 및 인프라 분석(SWOT 분석) • 산업체 및 지역사회 미래 수요 분석(35개 산업체 설문조사 결과) • RISE 사업단 내 분야별 과제 평가위원회 심사
선정 핵심 요인	<ul style="list-style-type: none"> •
추진체계	<ul style="list-style-type: none"> •
핵심 목표	<ul style="list-style-type: none"> •
단계별 추진 계획	<ul style="list-style-type: none"> • 1단계('25): 교육 특화 AI 모델 개발, 데이터 표준화, 플랫폼 설계 • 2단계('26): 지능형 교육 플랫폼 고도화, 테스트베드 확대, 사업화 모델 개발 • 3단계('27): 다수 교육기관 시범 운영, 학술 교류 강화, 지식재산권 확보 • 4단계('28): 다국어 지원 확대, 기능 고도화, 상용 서비스 출시 • 5단계('29): 글로벌 시장 확대, 추가 지식재산권 확보, 파트너십 구축

○ 성과목표

정량	<ul style="list-style-type: none"> • 	정성
	<ul style="list-style-type: none"> • 	
	<ul style="list-style-type: none"> • 	
	<ul style="list-style-type: none"> • 	

2. 전략산업(미래산업) 육성 계획

2-1. 혁신생태계 육성

2-1-1 AI·디지털전환 사업 분야

○ 역설계에 의한 도시공간 영상분석 및 디지털트윈 구축기술 개발

추진배경 및 목적	<ul style="list-style-type: none"> • 디지털전환 시대에 현실공간과 메타버스 공간의 실시간 연결이 핵심전략으로 부상 • 기존 도시 디지털트윈의 정적 시뮬레이션 한계를 넘어 실시간 3D화 및 메타버스 동기화 기술 필요 • 위성, 항공, 드론, IoT 센서 등 공간 데이터를 실시간 3D로 재구성하는 기술 개발 • 제주 지역의 지리적 특성을 활용한 독립적 실증환경 구축 및 서비스 모델 개발 • 엔터테인먼트·관광·재난·환경·공공행정 등 다양한 영역 적용 가능한 통합 플랫폼 구현
수요조사 결과	
추진체계	
창업 및 산학협력 지원	
추진계획	
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> • 실시간 동기화형 디지털트윈-메타버스 모델 구현 및 확산 기반 마련 • AI 기반 도시공간 분석을 통한 공공서비스 지능화 및 행정 효율성 향상 • XR·LLM 등 최신 기술을 접목한 실감형 공공 인터랙션 서비스 구현 • 지·산·학·연 협력 체계를 통한 디지털 공간 산업 생태계 조성 및 인재양성 • 디지털트윈 및 메타버스 관련 스타트업 육성 및 신규 일자리 창출 • 관광객 경험 향상 및 도시문제 해결을 통한 지역 경제 활성화에 기여

○ 전략교육을 위한 Agentic AI 기술 개발 (시그니처과제)

<p>추진배경 및 목적</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 대규모 언어 모델의 빠른 발전으로 생성형 AI를 교육 현장에 도입하려는 수요 급증 • 일반 AI 대화 서비스의 한계: 전공 자료를 학생 수준과 맥락에 맞게 활용하기 어려움 • 다양한 과목과 학생별 맞춤 교육을 위한 생성형 AI 및 지능형 에이전트 기술 필요 • 복잡한 이해관계자 갈등 구조 분석 및 해결을 지원하는 지능형 교육 플랫폼 개발 • 대학생·대학원생·기업 실무자·정책 입안자 등이 활용 가능한 AI 도구·콘텐츠 생태계 구축
<p>수요조사 결과</p>	
<p>추진체계</p>	
<p>창업 및 산학협력 지원</p>	
<p>추진계획</p>	
<p>기대효과</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 생성형 AI를 활용한 대학 교육 혁신 및 맞춤형 학습 효율·참여도 향상 • 교수·학생·AI 간 협업 기반의 새로운 학습 모델 정착 • 편향성 방지, 정확성 확보, 개인정보 보호 등 AI 윤리·위험 관리 체계 구축 • 교육적 가치·형평성을 동시에 만족하는 안전한 학습 환경 제공 • 국내 교육 시장부터 지역 교육산업 활성화를 통한 경제 성장 기여 • AI 교육 분야 스타트업 육성 및 신규 일자리 창출 • 시뮬레이션·협상 실습을 통한 사회·산업·정책 갈등 해결 능력 제고

○ 도로파손 무인복구 기술 개발과 실증을 위한 산학 연구 협력

<p>추진배경 및 목적</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 제주의 기후특성(해안성, 폭우 등)으로 인한 도로파손 빈도 증가 문제 해결 필요 • 관광지역 특성상 도로 훼손이 지역 이미지와 관광객 안전에 직접 영향 • 기존 수작업 위주 복구 방식의 효율성과 신속성 한계 극복 필요 • AI·로봇 기술을 적용한 무인 복구 시스템으로 교통 안전성 확보 • 제주 특화 도로환경(해안도로, 산간도로)에 맞춘 맞춤형 복구 기술 개발 • 복구 효율성과 작업자 안전성을 동시에 개선하는 통합 솔루션 개발
<p>수요조사 결과</p>	
<p>추진체계</p>	
<p>창업 및 산학협력 지원</p>	
<p>추진계획</p>	
<p>기대효과</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 무인 복구 기술로 응급 복구 시간 단축 및 관광지 이미지 개선 • 위험지역 도로 유지보수 자동화로 작업자 안전 확보 • 제주 특화 복구기술을 통한 도로 수명 연장 및 유지관리 비용 절감 • 산학협력을 통한 지역 AI·로보틱스 전문 인력 양성 • 제주 도로환경 테스트베드 활용으로 실증 데이터 확보 및 기술 고도화 • 무인자율주행·AI 연계 스마트시티 기술 생태계 형성 • 도로 유지보수 관련 스타트업 육성 및 신규 일자리 창출 • 관광객 안전 강화 및 도로 유지보수 사회적 비용 절감으로 지역 경제 기여 • 제주 지역 도로 유지보수 실적을 기반으로 앵커기업 육성 및 타시도 전파 추진

2-1-2 우주 모빌리티 분야

○ 저궤도 위성을 활용한 차세대 무선통신 표준 기술 개발

<p>추진배경 및 목적</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 탄소중립, 친환경 정책에 따른 친환경 기술 기반의 민간 위성산업 육성 필요 • 관광업과 농업의 지속가능한 발전을 위한 위성 데이터 기반 모니터링 필요성 증가 • 큐브위성 제작·운용 클러스터 조성으로 제주 우주모빌리티 산업 육성 • 제주도 우주산업 발전 전략(2023년) 및 우주산업 클러스터 지정 추진(2025년) 연계 • 우주산업 협약형 특성화고와 연계한 고등교육 및 연구개발 역량 강화
<p>수요조사 결과</p>	
<p>추진체계</p>	
<p>창업 및 산학협력 지원</p>	
<p>추진계획</p>	
<p>기대효과</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 위성제작·운용 CoLab 참여 기업 확대를 통한 위성산업 기반 활성화 • 특성화고 실습 프로그램 운영으로 실무형 인재양성 체계 구축 • 비지상네트워크(NTN) 관련 국제 표준 기고 및 기술 선도 • 제주 특화 위성통신 서비스 모델 개발 및 실증 • 위성영상 활용 공간정보 고도화 및 디지털트윈 기술 연계 • 위성통신 및 데이터 활용 관련 특허 출원 및 기술이전 성과 창출 • 위성산업 관련 스타트업 육성 및 신규 일자리 창출 • 우주산업 생태계 조성을 통한 지역 경제 활성화 및 신성장동력 확보

2-1-3. 스마트 헬스케어 분야

○ AI기반 의료 영상장비용 소프트웨어 개발

<p>추진배경 및 목적</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 건강관리 관심 증가로 의료영상장비 활용 확대 및 방사선 피폭 위험 증가 • 의료용 방사선 피폭에서 가장 큰 영향을 주는 CT 장비의 방사선량 정량화 필요 • AI 기반 장기별 방사선량 정량화 및 질병 분석 소프트웨어 기술 개발 • CT 장비의 방사선 피폭 관리 체계 구축을 통한 환자 안전성 향상 • 제주 지역 의료환경 개선 및 스마트헬스케어 서비스 고도화
<p>수요조사 결과</p>	
<p>추진체계</p>	
<p>창업 및 산학협력 지원</p>	
<p>추진계획</p>	
<p>기대효과</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 제주 지역 의료기관의 스마트헬스케어 서비스 제공으로 도민 건강 증진 • 의료취약지 인식 개선 및 원격의료 기반 마련 • 소프트웨어 기반 사업으로 물리적 거리 제약 감소 및 의료 격차 해소 • 현장 피드백 기반 지속적 개발로 부가가치 창출 • 교수창업 촉진 및 지역 유망기업 참여 확대 • 헬스케어 관련 스타트업 육성 및 신규 일자리 창출 • 의료영상 AI 분석 관련 특허 출원 및 기술이전 성과 창출 • 관광객 응급의료 대응 및 도민 건강관리 고도화로 지역 의료서비스 만족도 향상

○ VLA (Vision, Language, Action)를 활용한 AI 로봇 플랫폼 구축

<p>추진배경 및 목적</p>	<ul style="list-style-type: none"> • OpenVLA(2024) 데이터셋을 기반으로 한 통합적 AI 로봇 플랫폼 개발 • 언어(Language), 시각(Vision), 행동(Action)을 통합 처리하는 범용 인지·조작 AI 구현 • 제주 지역 의료기관 및 산업체 대상 수요조사를 통해 재할 분야 VLA 기술 도입 필요성 확인 • 로봇팔이 장착된 이동형 로봇 플랫폼 개발 및 실환경 적용 • 핵심 알고리즘, 데이터 처리 방식 등에 대한 지식재산권 확보 및 기술 고도화
<p>수요조사 결과</p>	
<p>추진체계</p>	
<p>창업 및 산학협력 지원</p>	
<p>추진계획</p>	
<p>기대효과</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 범용 지능형 로봇 기술의 산업 확산 및 글로벌 기술 경쟁력 확보 • 의료, 제조, 물류, 돌봄 등 다양한 산업으로의 응용 가능성 확장 • 국제 오픈소스 커뮤니티와의 기술 공유 및 공동연구 활성화 • 학술 논문, 지식재산권, 기술이전 등 실질적 성과 창출 • 복잡한 환경 인식 및 실시간 의사결정이 가능한 지능형 로봇 시스템 구현 • 인력 부족 문제 해소 및 작업 효율성 제고에 기여 • 제주 지역 내 기술 생태계 활성화 및 산업 다각화 • 헬스케어 로봇 분야 스타트업 육성 및 신규 일자리 창출 • 제주 지역 특화 맞춤형 재활로봇 서비스 모델 개발

○ 성과목표

<p>정량</p>	<ul style="list-style-type: none"> • • • 	<p>정성</p>	<ul style="list-style-type: none"> •
------------------	---	------------------	---

3. 전략산업(근간산업) 지원 계획

3-1. Scale-Up & Value-Up 계획

○ 전략산업(근간산업) 분야 설정



○ 전략산업(근간산업) 사업 추진 개요

구분	내용
추진 방식	• 공모형 과제 운영(연 1-2회 공모)
공모 절차	• 제주한라대학교 RISE 사업단 홈페이지 공모 → 신청 (산학협력 or 지산학연 연계 신청) → 사업계획 심사 (신청과제 맞춤형 전문가 평가) → 심사결과 통보
사업추진 관리방안	• 국가연구개발혁신법 기본 적용 • 과제 운영 관련 사항의 학내 규정화를 통한 사업추진·관리 체계 마련 • 과제별 연구관리 담당자 배치를 통한 전문성 있는 관리 추진(국가연구자 등록 인력 배치) • 체계적인 관리·운영을 위한 연구노트 제도 도입
성과창출 및 활용방안	• 논문 투고 및 지식재산권 출원 등 성과 기반 후속 지원 지속 추진 • 창출성과 기반 기술이전 및 창업 연계를 통한 성과확산 추진

○ (예시) 전략산업(근간산업) 사업 추진 가능 분야 (Scale-Up & Value-Up)

구분	사업 추진 방향성	사업추진예시
Scale-Up	근간산업의 성장과 확장	• • • • •
Value-Up	근간산업 기반 부가가치 창출과 질적 고도화	• • • • •

○ 1차년도 전략산업(근간산업) 사업추진계획

- 당초 사업추진계획 대비 예산 축소에 따른 실제 과제 미추진
- 향후 근간산업 과제 추진을 위한 관련 산업분야 및 기술력 변화에 대한 조사 및 연구 지속 추진(필요 시 연구회 or 과제 개발팀 운영)
- 1차년도 사업 추진 중 잔여예산 발생 시 2차년도 사업에 연결할 수 있는 기초 연구과제 공모 및 추진 예정

○ 성과목표

정량	• •	정성	•
----	--------	----	---

4. 성과 관리 계획

4-1. 성과 목표

○ 핵심성과지표

프로젝트 단위(세부)	핵심성과지표	단위	기준값	목표값				
				'25	'26	'27	'28	'29
2-2								

○ 자율성과지표

프로젝트/ 단위(세부)	자율성과지표	단위	기준값	목표값				
				'25	'26	'27	'28	'29
2-2								

4-2. 달성 계획

핵심성과지표 정의서		목표값				
지표명	기준값	'25	'26	'27	'28	'29
지표선정이유	•					
산출식						
산출기준						
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성	•					
달성전략 및 관리계획	-					
확산방안						

지표명	기준값	목표값				
		'25	'26	'27	'28	'29
지표선정이유	•					
산출식						
산출기준	•					
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성	•					
달성전략 및 관리계획	-					
확산방안						

자율성과표지표 정의서							
지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표선정 이유	•					
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성	•					
산출식							
산출기준		•					
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		•					
달성전략 및 관리계획							
확산방안							

지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표선정 이유	•					
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성	•					
산출식		-					
산출기준		•					
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		•					
달성전략 및 관리계획		•					
확산방안		•					

5. 재정투자 계획 및 기대효과

5-1. 사업비 계상 및 집행계획

○ 단위과제 사업비 구성

지원회계 구분	산학협력단 회계
---------	----------

(단위: 백만원)

구분	합계액	'25	'26	'27	'28	'29
RISE(A)						
기초지자체(B)						
민간투자금(기업 등)(C)						
계(D=A+B+C)						

○ 항목별 내역(RISE사업비만 작성)

(단위 : 백만원, %)

과제코드	사업비 항목	합 계		1차년도 (2025년)		2차년도 (2026년)		3차년도 (2027년)		4차년도 (2028년)		5차년도 (2029년)	
		예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율
	합 계												
	소 계												
2-2	인건비												
	장학금												
	교육연구 프로그램개발운영비												
	교육연구 환경개선비												
	실험실습장비 및 기자재 구입운영비												
	지역 연계협업 지원비												
	기업 지원협력 활동비												
	성과 활용확산 지원비												
	그 밖의 사업운영 경비												
	간접비												

○ 항목별 구성(RISE사업비만 작성)

(단위 : 백만원, %)

사업비 항목	합 계		1차년도 (2025년)		2차년도 (2026년)		3차년도 (2027년)		4차년도 (2028년)		5차년도 (2029년)	
	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율
합 계												
인건비												
장학금												
교육연구 프로그램 개발운영비												
교육연구환경 개선비 (10%이내)												
실험실습장비 및 기자재 구입운영비(10%이내)												
지역 연계협업 지원비												
기업 지원협력 활동비 (10%이상)												
성과 활용확산 지원비 (5%이상)												
그 밖의 사업운영 경비 (3%이내)												
간접비 (3%이내)												

○ 1차년도 사업비 항목별 구성계획 (RISE사업비만 작성)

지원회계 구분	산학협력단 회계
----------------	----------

(단위 : 백만원, %)

사업비 항목	과제코드	1차년도(2025년)		세부 내역 (사용용도)	산출근거
		예산	비율		
합 계	2-2				
인건비	소계				
장학금	소계				
교육·연구 프로그램 개발·운영비	소계				
교육·연구 환경개선비 (10%이내)	소계				
실험실습장비 및 기자재 구입운영비 (10%이내)	소계				
지역 연계·협업 지원비	소계				
기업 지원협력 활동비 (10%이상)	소계				

사업비 항목	과제코드	1차년도(2025년)		세부 내역 (사용용도)	산출근거
		예산	비율		
성과 활용확산 지원비 (5%이상)	소계				
그 밖의 사업운영 경비 (3%이내)	소계				
간접비 (3%이내)	소계				

○ 1차년도 참여기관별 사업비 집행계획 (RISE사업비만 작성)

(단위 : 백만원, %)

기관명	1차년도(2025년)		세부 내역
	예산	비율	
합 계			
전문대학	소 계		
	제주한라대학교		

○ 단위과제 추진일정

세부 내용	추진 일정 ('25.3.~'26.2.)											
	'25.3	'25.4	'25.5	'25.6	'25.7	'25.8	'25.9	'25.10	'25.11	'25.12	'26.1	'26.2
			■									
		■	■									
		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
											■	
						■					■	
												■

5-2. 기대효과

- 제주 전략산업(미래산업) 기반 조성 및 경쟁력 제고
 - 교육, 의료, 광고 등 기존 산업분야에 AI융합기술을 적용하여 경쟁력 제고
 - 제주도 우주산업 육성 정책에 따른 인재 양성 및 연구개발 활성화
- 창업 및 취업 활성화
 - AI 융합 기술 기반 연구개발 성과를 사업화하여 창업 지원
 - 특성화고(한림공고 등) 졸업생 대상 고등교육 기회 확대 및 산업 맞춤형 인재 육성
 - 제주한라대 AI융합 클러스터의 산학연 공동연구를 통해 실무형 기술 인력 배출
- 성과 확산 및 지속 가능성
 - AI융합 클러스터 및 Co-Lab을 통한 지산학연 협력으로 지속적인 성과 창출

제주 지역혁신중심 대학지원체계(RISE)

인재-교육 · 연구-창업연계 지원 대학 거점사업

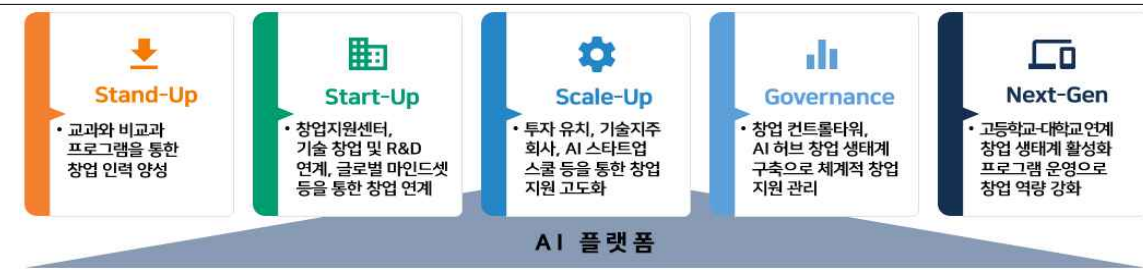



제주한라대학교
CHEJU HALLA UNIVERSITY

1. Stand-Up 추진 계획

○ 추진목표 및 추진전략

- AI플랫폼기반 창업통합 교육 플랫폼 구축의 목적은 ‘AI기반 융합기술을 갖춘 제주 글로벌 창업 전문인력 양성 교육 프로그램’을 통한 지역혁신 창업인재 육성 선도모델 확립을 하고자 함

구분	주요내용
목표	<ul style="list-style-type: none"> 지역 창업가 및 기업과 창업교육 협력 네트워크 형성 체계적인 연간 창업 교육 및 지원 프로그램 운영 창업 성공률 향상을 위한 맞춤형 교육 및 멘토링 지원 AI 기반 주기별 창업 통합 교육 플랫폼 구축
추진 전략	 <p>AI 플랫폼</p> <ul style="list-style-type: none"> Stand-Up: 교과와 비교과 프로그램을 통한 창업 인력 양성 Start-Up: 창업지원센터, 기술 창업 및 R&D 연계, 글로벌 마인드셋 등을 통한 창업 연계 Scale-Up: 투자 유치, 기술지주 회사, AI 스타트업 스쿨 등을 통한 창업 지원 고도화 Governance: 창업 컨트롤타워, AI 허브 창업 생태계 구축으로 체계적 창업 지원 관리 Next-Gen: 고등학교-대학교연계 창업 생태계 활성화 프로그램 운영으로 창업 역량 강화
추진 방향	 <ul style="list-style-type: none"> 지능형 서비스: <ul style="list-style-type: none"> AI기반 영상 제작 미디어 및 디지털아트 디지털 미디어 창작 스마트관광 디지털아트 AI기반 여행 플랫폼 푸드테크: <ul style="list-style-type: none"> 식품 및 푸드테크 스마트 농업 푸드 데이터 분석 스마트팜 AI기반 농업 솔루션 푸드 데이터 분석 디지털 헬스케어: <ul style="list-style-type: none"> AI 재활로봇 AI기반 스마트 헬스케어 AI기반 건강 모니터링 AI기반 복지서비스 고령층 케어 기술 등

1-1. 교과 · 비교과 프로그램 운영 계획

○ 개요 및 추진일정

개요	<ul style="list-style-type: none"> AI 통합 교육 플랫폼 구축을 통한 교양, 전공 등 창업 정규 교과 운영 AI 기술을 활용한 창업 교육의 효율성 증대 및 맞춤형 창업 지원 지역 자원을 활용한 창업 역량 강화를 통한 로컬 창업가 양성
----	---

2025년	2026-2027년	2028-2029년
<p>로컬창업가 양성을 위한 교육과정 개발·운영</p> <ul style="list-style-type: none"> 교과/비교과과정 개발 마이크로디그리 개발 및 운영 창업융합 전공 개발 글로벌창업동아리지원 	<p>창업친화적학사제도 개선 및 혁신 방안 확대</p> <ul style="list-style-type: none"> MD 등 융합전공 설계 및 도입 비학위과정 등 학사제도 개선 지역기업 연계를 통한 로컬 창업생태계 구축 	<p>로컬 창업 확대 및 우수사례 공유 등 고도화</p> <ul style="list-style-type: none"> 학사제도 유연화 지역창업 네트워크 활용 및 성과공유 글로벌 비즈니스 활성화

○ 2025년 교과·비교과 프로그램 세부 추진계획

- 지역대학 대학생을 대상으로 한 예비창업자 양성을 위해 학습자 맞춤형 실전 창업역량 향상
- 창업역량 강화로 실전 로컬창업자 양성
- 교과 프로그램

세부프로그램명	목적 및 운영방법	25년			
		1	2	3	4
지역대학과 협력하는 대학 특화 로컬 창업 분야 MD	<ul style="list-style-type: none"> • 지역대학 대학생 • 스타트업 융합전공 MD 과정 개발 <ul style="list-style-type: none"> - 지능형, 푸트테크, 디지털 헬스케어 분야 : 창업 아이디어 설계, 헬스케어 산업과 창업 • 로컬 콘텐츠 크리에이터, 로컬 콘텐츠기획, 로컬창업프로젝트 등 MD과정 개발 <ul style="list-style-type: none"> - 로컬 콘텐츠 크리에이터 : 1인 미디어와 로컬 브랜딩, 크리에이터를 위한 마케팅 실무 - 로컬 콘텐츠기획 : 로컬 스토리텔링과 콘텐츠 창업, 제주를 담다, 섬에서 시작하는 크리에이터 창업 - 로컬창업프로젝트 : 제주 창업 실현 마스터 클래스, 지역민 연계 팀 프로젝트 • 공통교과 및 각 대학 특화교과 등 9학점 이수를 통한 MD 인정 및 우수 이수생 창업장학금 지급 			→	→
학습자 맞춤형 창업교과과정 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 지역대학 대학생 • O2O 기반의 학습자 맞춤형 창업교과 개발 <ul style="list-style-type: none"> - 창업분야 외부전문가와의 공동 교과목 개발 및 운영 - 온라인교육과 오프라인교육을 위한 콘텐츠 개발 • 창업기초교과(교양) 운영 : <ul style="list-style-type: none"> - ‘AI 창업 기초’, ‘기업가정신’, ‘AI 기반 비즈니스 모델’ 등 창업기초 교과 운영 - ‘지역이해’ 및 ‘자원활용’ 등 지역 정주형 창업 기초 교과 개발 및 운영 • 지역특화산업 연계 창업 전공 교과 개발 및 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 지능형서비스 분야 : 창업 실무, 소셜 벤처 창업 시뮬레이션, 스마트 창업경영 등 - 푸트테크 분야 : 창업 비즈니스 모델 설계 및 개발, 창업 마케팅, 글로벌 기술혁신과 창업 등 - 디지털 헬스케어 분야 : 창업 아이디어 설계, 헬스케어 산업과 창업 등 • 기존 LINC 3.0 사업을 통하여 지원하고 있는 창업동아리 및 창업·캡스톤디자인 실습실, 첨단 하이브리드 실습실 활용 		→	→	→

- 비교과 프로그램

- 지역대학 재학생 및 예비창업가를 대상으로 학습자 맞춤형 실전 창업역량 향상
- 현장 취업 의지 고취 및 역량 강화로 로컬창업 준비 및 로컬창업가 양성

세부프로그램명	목적 및 운영방법	25년			
		1	2	3	4
창업동아리 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 예비창업자 및 재학생 • 협업, 아이디어 구상, 창업 프로젝트 인큐베이팅을 위한 전용 공간인 창업허브실 운영 • 창업아카데미(특강 등), 로컬창업 BM개발 등 지원 • 창업 지식, 경험 공유·협업·유대를 통한 제주청년 창업의 교두보 역할 및 대학생 창업 커뮤니티 형성을 위한 연합 창업동아리 경진대회 • 우수인재-기업매칭 & AI 스타트업 역량 강화(구글클라우드코리아 연계) 		→	→	→
창업 부트캠프	<ul style="list-style-type: none"> • 예비창업자 및 재학생 • 예비창업가 취업 의지 고취 및 역량 강화 • 멘토링 및 코칭, 데모데이, 포트폴리오 전시 및 발표 				
창업현장학습	<ul style="list-style-type: none"> • 예비창업자 및 재학생 • 우수 창업 현장 견학을 통한 창업 성공사례 체험 • 창업현장 탐방, 전문가 멘토링(컨설팅 포함), 창업실습 등 			→	→
창업지원프로그램	<ul style="list-style-type: none"> • 예비창업자 및 재학생 • 상설 창업지원 및 상담을 위한 창업 • 창업 동기부여, 실전 창업 스킬, 협업 전략 등 특강 <ul style="list-style-type: none"> - “아이디어에서 임팩트까지: 스타트업 허브로 비전 실현” : 스타트업 생태계의 중요성, 대학 스타트업 허브에서 탄생한 성공사례, 협업 등 - “공간 속 협업: 공유 스타트업 허브의 스마트한 활용법” : 실질적인 창업역량 향상, 팀 구성과 아이디어 구상 기법, MVP(최소기능 제품) 개발을 위한 공간 활용 등 - AI, K컬처, 콘텐츠 등 수요자 맞춤형 특강 제공 • 창업경진대회, 창업동아리지원 데모데이, 시제품개발 및 제작지원 		→		→
글로벌 창업연수 프로그램 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 역량을 갖춘 예비창업인 양성 • 창업연계 활동한 도내 대학생 및 지역인 • 글로벌 창업 생태계와 혁신 허브 방문을 통해 글로벌 창업마인드와 역량 함양 • 해외 창업기업, 엑셀러레이터, 혁신센터를 방문, 워크숍, 멘토링, 네트워킹 참여 • 사전교육, 현지시장 조사 및 팀기반 현장보고서, 결과보고를 통한 글로벌 창업 실습 				→

- 학사제도 개선

- 원활한 교과 비교과 교육과정 운영을 위한 학사지원체제 구축
- 창업친화적 학사제도 및 규정 개정

세부프로그램명	목적 및 운영방법	25년				
		1	2	3	4	
학사제도 개선	<ul style="list-style-type: none"> • 창업혁신모델 개발을 위한 창업휴학제, 창업대체학점제, 창업교류 학점제 등 창업친화적 학사지원체제 • 창업장학금, 창업인재 인증제 등 운영을 위한 제도 및 규정 개정 • 창업학점 교류제 <ul style="list-style-type: none"> - 창업학점교류 협정 맺은 대학 간 창업강좌로 지정된 타 대학의 교과목 수강하는 경우 학점 인정 - 창업실습교과 이수학점+ 학업동아리 활동(비교과) 등에 대해 한 학기 3학점 이하, 연간 6학점 이내 학점 인정 등 • 비교과 학점 인정 <ul style="list-style-type: none"> - 방학기간 등 집중학기제 활용, 지역 대학 및 타 지역 대학 공동 비교과 프로그램 개설, 15시간 1학점 인정, ‘디지털 시대의 AI 와 윤리, 청년 창업가 부트캠프, XR콘텐츠 제작 워크숍’ 등 • 제주지역 인적자원개발위원회와 연계한 프리미엄 자원개발 프로젝트 운영 				→	
창업인재 인증제	<ul style="list-style-type: none"> • 지역대학생 및 예비창업자 • 차어연라 민 차어이재이주은 투하 최차어 기회 제공 <ul style="list-style-type: none"> • 창업마일리지제 : 창업교과목 이수 및 프로그램 참여로 창업마일리지 정립. 학생경력개발시스템 실적 기재. 일정 마일리지 이상 취득 시 창업인재인증 연계 			→	→	→
창업장학금	<ul style="list-style-type: none"> • 지역대학생 및 예비창업자 • 창업 도전정신 고취 및 자발적 창업활동 유도 • 실무중심의 창업 경험 확대 • 창업성과(데모데이, 창업 동아리, 프로젝트 활동, 캠프 및 경진대회 등) 평가 후 성과물 중심으로 창업장학금 수여 • 창업보육센터 입주, 창업연계 등으로 후속지원 연계 				→	→
통합지원체제 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 지역내 우수창업인재 지원 • 메이커스페이스 및 창업보육센터 등 대학 보유 자원 연계 • 시제품 개발 및 제작 지원 				→	→

- 글로벌창업동아리 지원

- 로컬과 글로벌을 잇는 창업인재 양성을 위한 창업역량 강화
- 글로벌 역량 강화를 통한 지역 정주형 창업가 육성

세부프로그램명	목적 및 운영방법	25년			
		1	2	3	4
글로벌(In & out bound) 창업 동아리 발굴 및 육성 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> • 재학생, 유학생 예비창업자 • AI 통합 교육플랫폼 기반 지역특화산업 연계 글로벌 동아리 운영 지원을 통한 예비창업자 발굴 및 육성 • 지능형 서비스 분야의 문화와 교육 콘텐츠 개발 창업 동아리 <ul style="list-style-type: none"> - 모집 : 제주관광 크리에이터, 에듀 체인지 메이커 - 운영 : 해외 대학생 제주 여행 브이로그 제작 및 소셜 계정 운영, 유학생 모국(중국, 베트남, 우즈베키스탄, 라오스 등)을 활용한 지역 맞춤형 교육 프로그램 개발 및 사업화 • 푸드테크 분야의 글로벌 창업동아리 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 동아리 모집 : 글로벌 셀러 창업 동아리 - 운영 : 제주 특산물을 해외 온라인 플랫폼과 마켓에 알리는 마케팅 및 콘텐츠 기획 • 디지털헬스케어 분야의 창업연합 동아리 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 동아리 모집 : 예비 의료인 연합 동아리, 간호보건 연합 동아리 - 운영 : 보건의료 전공 전문직간 교육 콘텐츠 개발, 의료정보 웨어러블 디바이스 적용 스마트헬스 앱 개발, 건강 상담 챗봇 개발 및 사업화 			→	→
글로벌 연계 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> • 재학생 및 유학생 • 해외 로컬 창업 사례 탐방 및 연계 지원으로 학생창업역량 개발 • 해외 대학 창업동아리와의 온라인 교류회 개최 • 창업 300+ 유학생, 전문대 트랙 지원 			→	→
글로벌 역량강화 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> • 유학생 예비창업자 • 지역 정주형 예비글로벌 창업 역량 강화 • 전문가 멘토링 (비즈니스 전략, 투자 유치 준비, 마케팅 등) • 팀 기반 집중 프로젝트 수행, 시제품 개발 및 제작 지원 • 글로벌 창업가 및 동문과의 네트워킹 • 현지 시장 조사 및 벤치마킹 활동을 위한 다문화 협업 워크숍 				→

○ 성과목표

정 량	•	정 성	•
	•		
	•		
	•		
	•		
	•		
	•		
	•		
	•		

2. Start-Up 추진 계획

2-1. 전주기 창업지원 프로그램 운영 계획

○ 개요 및 추진일정

개요	<ul style="list-style-type: none"> • 대학 특화분야(AI영상, 푸드테크, 디지털헬스케어) 연계 창업아이디어 발굴부터 사업화까지 전주기 창업 지원 체계 구축 • 투자기관(AC·VC) 연계를 통한 창업기업의 초기 투자 유치 및 성장 지원 • 대학·공공기관의 연구 성과를 기반으로 실험실 창업을 활성화하고 기술 사업화 촉진
-----------	--

2025년	2026-2027년	2028-2029년
창업 지원 인프라 구축 및 프로그램 시범 운영	창업 프로그램 확대 및 글로벌 창업 지원 강화	창업 생태계 고도화 및 지속 성장 지원
<ul style="list-style-type: none"> • 창업 아이디어 발굴 및 지원 체계 구축 • 창업보육센터 및 실험실 창업 지원 확대 • 글로벌 창업 지원 및 투자 연계 기반 마련 	<ul style="list-style-type: none"> • 특화분야(AI영상, 푸드테크, 디지털헬스케어) 창업 지원 프로그램 활성화를 통한 스타트업 사업화 촉진 • 대학 연구 성과 기반 기술 창업 확대 및 산업체 협력 강화 • 글로벌 창업 역량 강화 및 해외 진출 지원 확대 	<ul style="list-style-type: none"> • 특화분야 중심 지역 맞춤형 창업 모델 정착 • AI 및 첨단기술 기반 글로벌 경쟁력을 갖춘 스타트업 집중 육성 • 글로벌 기술 협력 및 시장 진출 가속화를 통한 글로벌 창업 생태계 안착

- 창업아이템고도화 및 예비창업 지원

세부 프로그램 및 운영 방법	25년			
	1	2	3	4
<ul style="list-style-type: none"> • 세부 프로그램 : 전문가 멘토링 (1:1 창업 컨설팅) <ul style="list-style-type: none"> - 산업 및 창업 전문가와 연계한 맞춤형 멘토링 프로그램 운영 		→	→	
<ul style="list-style-type: none"> • 세부 프로그램 : 비즈니스 모델(BM) 개발 <ul style="list-style-type: none"> - 창업팀별 맞춤형 비즈니스 모델 수립 및 시장 검증 지원 		→	→	
<ul style="list-style-type: none"> • 세부 프로그램 : 특화분야 시제품 제작 및 창업 실험실 구축 <ul style="list-style-type: none"> - AI 기반 영상 제작, 푸드테크, 디지털헬스케어 분야 창업아이템 개발지원 및 창업 실험실 구축 : 기존 RIS(하이브리드 강의실), 지방전문대학활성화사업(랜더링 팜 장비), LINC3.0사업(미디어아트실습실)을 통해 기 구축된 실습실 및 기자재 활용 지원 		→	→	
<ul style="list-style-type: none"> • 세부 프로그램 : 창업 공모전 및 실전창업 해커톤 운영 <ul style="list-style-type: none"> - AI·데이터 기반 창업 아이디어 발굴 공모전 및 해커톤 대회 운영 				→
<ul style="list-style-type: none"> • 세부 프로그램 : AI 활용 창업 아이디어 및 기술 컨설팅 <ul style="list-style-type: none"> - AI·데이터 분석을 활용한 창업 아이템의 전문가 컨설팅 운영 		→	→	→

- 투자기관(AC-VC) 연계형 글로벌 예비창업팀 지원사업

세부 프로그램 및 운영 방법	25년			
	1	2	3	4
<ul style="list-style-type: none"> • 세부 프로그램 : AC·VC 연계 투자협력 네트워크 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 제주도-대학-투자기관-창업팀 AC·VC 투자 협력연계 모델 구축 - 대학 내 AI 융합 특화기술 기반 창업팀 육성 				→

세부 프로그램 및 운영 방법	25년			
	1	2	3	4
<ul style="list-style-type: none"> - 기술성, 시장성 평가 후 투자 대응능력 강화(Ready-ness) 교육 시행 - AC·VC 초청 IR 네트워킹 행사 및 투자 매칭 상담 운영 • 세부 프로그램 : 엑셀러레이터 및 VC 대상 Demo Day 기획 - 제주도 내 투자기관과 협력하여 특화 테마형 데모데이 개최 • 세부 프로그램 : 글로벌 예비 창업팀 맞춤형 IR 및 교류회 지원 - IR 역량 강화 교육, 맞춤형 투자 매칭 및 네트워킹 행사, 창업 박람회 참가 등을 통한 글로벌 예비 창업팀 지원 추진 				

○ 분야별 IR 추진 방향과 사업화 내용

특화분야별 투자연계를 위한 프로세스 운영	사전기획	투자대상기업 모집	사전 투자유치역량 강화	투자유치 지원(2회)	사후관리
		<ul style="list-style-type: none"> • 창업기업 투자연계 프로그램 기획 (특화분야별 지원) 	<ul style="list-style-type: none"> • 투자유치 희망 특화분야 기업 발굴 	<ul style="list-style-type: none"> • 투자교육, 멘토링, IR 컨설팅 등 지원 • IR 모의피칭데이 등 	<ul style="list-style-type: none"> • 투자자 대상 IR 피칭 -Pre-IR & IR 2회
IR 역량 강화를 위한 맞춤형 교육 프로그램 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 특화 분야별(AI영상, 푸드테크, 디지털헬스케어) 유망 창업팀 대상 IR 전략 티칭 프로그램 운영(피칭 스킬, 투자유치 전략, 분야별 IR 준비 교육 제공) • 특화 분야별 시제품 제작, 시장검증, 기술 컨설팅을 개별화하여 진행 • IR 발표자료 제작, 사업계획서 작성, 투자자 커뮤니케이션 전략 등 구체적인 IR 준비사항에 대해 집중적인 교육과 워크숍 운영 				
IR 피칭데이 단계별 컨설팅 및 운영 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 스타트업 대상 IR 피칭 컨설팅 및 사전 멘토링 지원을 단계적으로 실시하여 실질적인 투자유치 가능성을 제고 • IR 피칭데이 운영을 통해 스타트업이 실전 투자 유치 활동에 대비할 수 있도록 실질적 훈련 제공 및 피드백 시스템 구축 				
분야별 맞춤형 IR 전략 컨설팅 및 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 스타트업의 산업 분야별 특성을 고려하여 전문 AC·VC 및 분야별 전문 컨설턴트를 연결, 맞춤형 IR 컨설팅을 통해 투자유치 전략 수립 및 피칭 역량 강화 • 제주창조경제혁신센터, 와이앤아치(주), 제주테크노파크 등과의 협력하에 분야별 우수 투자자 초청 및 네트워킹 행사 개최를 통한 직접적 투자 연계 지원 				

○ 사후 관리 및 투자 후속 지원 체계

<ul style="list-style-type: none"> • 투자유치 이후 스타트업의 지속 가능한 성장을 위한 AC·VC 투자기관의 사후 관리 컨설팅 지원 • 투자 이후의 기업 성장을 체계적으로 관리하기 위한 투자 모니터링, 후속 투자 전략 지원, 시장 확대 전략 컨설팅 등을 제공하여 스타트업의 안정적 사업화와 지속 가능한 성장 지원 체계 구축
--

○ 투자기관(AC·VC) 연계 전략

대학-투자기관-창업팀 협력연계 모델 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 대학 내 AI 융합 특화기술 기반 창업팀 육성 • 기술성, 시장성 평가 후 투자 대응능력 강화(Ready-ness) 교육 시행 												
투자기관과의 정기적 네트워킹 및 IR 기회제공	<ul style="list-style-type: none"> • “제주한라대학교 캠퍼스 창업 투자설명회(IR데이)” 형식으로 투자사 초청 • 제주창조경제혁신센터 또는 캠퍼스타운 프로그램과 공동 기획 												
액셀러레이터 및 VC 대상 Demo Day 기획	<ul style="list-style-type: none"> • 제주도 내 투자기관과 연계하여 특화 테마형 데모데이 개최 (* 예: “제주 청정 푸드테크 스타트업 데모데이“) 												
공동 투자 유치 및 후속 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 투자 후에는 제주특별자치도, 제주창조경제센터 또는 제주한라대학교의 보육/공간/정책자금 등 후속지원 연계 												
투자기관과의 창업팀 연계 육성 실행방안	<table border="1"> <thead> <tr> <th>실행 항목</th> <th>세부 운영 내용</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>창업 투자 매칭데이</td> <td>• 투자기관+대학 창업팀+창업 거버넌스 관계자 네트워킹 행사 개최</td> </tr> <tr> <td>IR 발표 교육</td> <td>• 투자 유치용 IR 피칭 교육 및 멘토링 제공</td> </tr> <tr> <td>공동 발굴·육성 프로그램</td> <td>• 투자사와 함께 초기 창업팀 공동선발 → 공동 보육</td> </tr> <tr> <td>투자자 대상 대학기술 쇼케이스</td> <td>• 특허/기술/AI 기반 창업팀의 기술시연 중심 행사 개최</td> </tr> <tr> <td>정책펀드 활용</td> <td>• 기술보증기금, 모태펀드 연계 통한 매칭 투자 확대</td> </tr> </tbody> </table>	실행 항목	세부 운영 내용	창업 투자 매칭데이	• 투자기관+대학 창업팀+창업 거버넌스 관계자 네트워킹 행사 개최	IR 발표 교육	• 투자 유치용 IR 피칭 교육 및 멘토링 제공	공동 발굴·육성 프로그램	• 투자사와 함께 초기 창업팀 공동선발 → 공동 보육	투자자 대상 대학기술 쇼케이스	• 특허/기술/AI 기반 창업팀의 기술시연 중심 행사 개최	정책펀드 활용	• 기술보증기금, 모태펀드 연계 통한 매칭 투자 확대
	실행 항목	세부 운영 내용											
	창업 투자 매칭데이	• 투자기관+대학 창업팀+창업 거버넌스 관계자 네트워킹 행사 개최											
	IR 발표 교육	• 투자 유치용 IR 피칭 교육 및 멘토링 제공											
	공동 발굴·육성 프로그램	• 투자사와 함께 초기 창업팀 공동선발 → 공동 보육											
투자자 대상 대학기술 쇼케이스	• 특허/기술/AI 기반 창업팀의 기술시연 중심 행사 개최												
정책펀드 활용	• 기술보증기금, 모태펀드 연계 통한 매칭 투자 확대												
제주 지역 내 AC·VC 연계 투자협력 네트워크 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 제주창조경제혁신센터, 제주테크노파크, 제주국제자유도시개발센터(JDC), 와이앤아처(주) 등 제주지역 주요 투자기관과의 글로벌 창업 협력 네트워크를 구축하여 스타트업의 단계별 투자유치 지원 체계를 마련 • THE WAVE, JEJU DEMO DAY 등 지역 대표 데모데이와 협력하여 제주 지역 내 스타트업 대상의 직접적인 AC·VC 투자 기회를 제공하며, 투자심사 단계부터 성장지원 컨설팅까지 연계하여 운영 • K-Camp 제주(한국예탁결제원 주관) 등 외부 액셀러레이팅 프로그램과 협력하여 제주지역 스타트업의 AC·VC 투자 연계 기회 확대 및 후속 투자 지원 네트워크를 활성화 												

○ 실험실 창업지원 및 R&BD 지원 프로그램 운영

세부 프로그램 및 운영 방법	25년			
	1	2	3	4
<ul style="list-style-type: none"> • 창업 아이템 연구 및 시제품 적용 실험실 창업지원(산업체 및 지역연계) - 대학-산업체-지역사회 공동참여 방식의 실험실 창업지원 운영 			→	→
<ul style="list-style-type: none"> • 지능형서비스, 푸드테크, 디지털헬스케어 분야 기술 사업화 컨설팅 - 대학 특화 분야 창업 아이템 사업화 및 시장 진입 지원 			→	→

○ 제주한라대학교의 특화분야 창업지원계획

구분	세부 지원 내용
지원기간	• 2025년~2029년(5개년)
지원목표	• AI 기반 특화 기술창업과 투자지원을 위한 AI 창업지원 플랫폼을 조성하고, 이를 통해 제주한라대학교의 3개 특화분야(AI영상, 푸드테크, 디지털 헬스케어)와 연계한 창업 기업 발굴과 육성
추진체계	• 제주한라대학교 RISE 글로벌창업팀 및 취·창업지원센터
분야별 지원내용	AI영상분야 <ul style="list-style-type: none"> • AI 기반 영상 제작 및 분석 기술 컨설팅, 콘텐츠 제작 지원 • 영상제작 창업 실험실 구축 및 시제품 제작 장비 제공
	푸드테크분야 <ul style="list-style-type: none"> • 스마트 식품제조·가공 및 유통 분야 제품개발 및 실증지원 • 푸드테크 특화 창업 실험실 구축
	디지털헬스케어 분야 <ul style="list-style-type: none"> • 디지털헬스케어 창업아이템 개발 및 기술검증 지원 • 디지털헬스케어 특화 창업 실험실 운영
공통지원	• 분야별 AI 기술지원과 융합형 창업 성장지원, 멘토링, 컨설팅, 시제품제작, 창업 실험실 실증참여, BM 고도화컨설팅, 모의 IR, AC·VC 매칭, 글로벌네트워크와 해외진출지원, 법률 컨설팅, 산학연관 행사 참여 지원 등

○ 특화분야(AI영상, 푸드테크, 디지털헬스케어) 연계 창업 지원 프로세스

- 대학 보유자원 투입 ⇨ 스케일업(Scale-up) ⇨ 액셀러레이팅(Accelerating) ⇨ 투자(Invest) ⇨ 기업경영(Business)까지 기업성장단계에 따른 맞춤형 네트워크 프로그램 제공



[창업 지원 프로세스]

○ 성과목표

정량	•	정성	•
	•		
	•		
	•		
	•		
	•		
	•		

3. Scale-Up 추진 계획

3-1. 전주기 창업지원 프로그램 운영 계획(고도화)

○ 개요 및 추진일정

개요	<ul style="list-style-type: none"> 스타트업 맞춤형 액셀러레이팅 및 IR 피칭데이를 통한 단계별 투자 유치 지원으로 초기 스타트업의 스케일업 촉진 연합형 기술지주회사 운영으로 대학 보유 기술의 사업화 및 창업기업 육성 확대 제주특별자치도 및 산업체 연계 창업펀드를 구축하여 스마트관광, 푸드테크, 디지털헬스케어 등 제주 특화 창업 분야의 글로벌 진출 및 지속 가능한 성장 지원
-----------	--

2025년	2026-2027년	2028-2029년
초기 창업기업 성장 지원 인프라 구축	스타트업 사업화 및 투자 연계 고도화	글로벌 확장 및 스케일업 가속화
<ul style="list-style-type: none"> IR 피칭데이 운영 및 액셀러레이터 연계를 통한 초기 스타트업 투자 지원 강화 연합형 기술지주회사 설립 및 연구 성과 기반 기술 창업기업 발굴·육성 지원 제주특별자치도 및 지역 산업체 연계 창업펀드 구축을 통한 특화 창업 분야 투자 확대 	<ul style="list-style-type: none"> 맞춤형 액셀러레이팅 및 투자 컨설팅 지원을 통한 기술 기반 스타트업의 사업화 촉진 AI영상·푸드테크·디지털헬스케어 분야 기술사업화 및 산업협력 확대 창업펀드를 활용한 단계별 기술창업 투자 연계 및 스타트업 성장 촉진 	<ul style="list-style-type: none"> 글로벌 IR 피칭데이 및 글로벌 VC 연계 투자 확대를 통한 스타트업의 글로벌 스케일업 지원 기술지주회사 및 특화분야 창업펀드와 연계한 제주 특화 창업 생태계 고도화 지속가능한 글로벌 창업 네트워크 구축으로 제주 스타트업의 글로벌 시장 진출 확대

- IR 및 투자 유치지원 프로그램 운영

세부프로그램 및 운영방법	25년			
	1	2	3	4
<ul style="list-style-type: none"> IR 피칭데이 및 투자 유치 지원 <ul style="list-style-type: none"> 제주지역 내 창업 생태계 연계 통한 제주지역 스타트업 대상 IR 개최 및 투자 유치 네트워크 구축 			→	→
<ul style="list-style-type: none"> 맞춤형 스케일업 컨설팅 <ul style="list-style-type: none"> 기술·시장성 검증을 기반으로 한 스타트업 맞춤형 성장 전략 제공 			→	→
<ul style="list-style-type: none"> 스타트업 성장 네트워크 구축 <ul style="list-style-type: none"> 제주지역 내 창업 생태계와 연계를 통한 AC·VC 투자 및 성장 지원 			→	→

○ 액셀러레이팅 지원

제주지역 내 창업 생태계와 연계를 통한 IR 피칭데이 개최 및 초기투자 유치 지원	<ul style="list-style-type: none"> 제주지역 도내 대학 및 창업 지원기관 및 투자 네트워크(중소벤처기업진흥공단, 제주테크노파크, 제주창조경제혁신센터, 제주국제자유도시개발센터 등)와 협력하여 스타트업 대상 IR 피칭데이 개최 THE WAVE, JEU DEMO DAY를 중심으로 유망 창업기업 선발, IR 전략 컨설팅 제공, 투자자 초청 IR 행사 개최 등 체계적 IR 운영 지원 분야별 스타트업(AI영상, 푸드테크, 디지털헬스케어 등) 대상 맞춤형 성장전략 및 사업화 컨설팅을 제공하여 초기 투자 유치 역량 강화 지원 K-Camp 제주(한국예탁결제원 주관) 등 외부 액셀러레이팅 프로그램과의 연계를 통해 성장단계별 맞춤형 투자유치 전략 컨설팅 및 네트워킹 확대 지원
--	--

- 연합형 기술지주회사 운영

세부프로그램 및 운영방법	25년			
	1	2	3	4
• 연합형 기술지주회사 구축 - 제주 지역 대학·공공기관 연합 기술지주회사 협의체 구축			→	→
• 기대학 연구 성과 기반 기술 사업화 지원 - 대학 보유 특허 및 연구 성과를 활용한 기술창업 촉진				→
• AI영상, 푸드테크, 디지털헬스케어 기술 사업화 연계 - 대학 특화 창업 분야의 기술 사업화 지원				→

○ 연합형 기술지주회사 구성 및 운영참여

- 제주대학교 기술지주회사 중심으로 제주도 내 대학 및 공공기관 연계 연합형 기술지주회사 설립과 운영 방향에 맞춰 참여
- 기본 방향

구분	주요 내용	참여 방향
목표	<ul style="list-style-type: none"> • 제주도 내 대학 및 공공기관의 보유 기술 상용화를 통해 창업을 촉진하고, 혁신기술 중심으로 산업 및 지역 경제의 활성화를 촉진 	<ul style="list-style-type: none"> • 보유 혁신 기술 공유 및 창업기업 육성 • 혁신 기술 기반 R&D를 통한 시제품 개발
구성	<ul style="list-style-type: none"> • 제주대학교 기술지주회사 중심 • 제주한라대학, 제주관광대학 및 제주TP, 제주 창조경제혁신센터 등 공공기관과 공동 참여 • 제주지역 펀드 및 관심 기업 연계 참여 • 중앙정부부처 및 공공기관 지원 	<ul style="list-style-type: none"> • 연합기술지주회사 주요 구성원으로 참여 • 지역 공공기관과의 협력방안 발굴 • 지역기업 참여 파트너 발굴
운영 방향	<ul style="list-style-type: none"> • 제주 특화 산업 기반 기술 사업화 촉진 • 공동 연구 및 상용화 프로젝트를 통한 R&BD 협업 강화 • 제주지역 기업과 협력 및 투자 유치 활동 강화 • 자회사 육성과 글로벌 시장 진출 협력 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 특화산업과 연계한 AI영상, 푸드테크, 디지털헬스케어 기술 사업화 촉진 • AI 융복합 분야 신기술 적용 상용화 프로젝트 운영 • 자회사 육성 지원
기대 효과	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 산업과의 기술 연계를 통한 경제 성장으로 지식 기반 경제활성화에 기여 • 기술 기반 창업 및 고용 기회 창출 • 지역 특화산업 혁신과 기술 경쟁력 향상 	<ul style="list-style-type: none"> • 대학의 기술개발과 이를 통한 사업화 능력 확보 • 대학의 보유기술을 통한 재정적 자립화 방안 확보

- 제주 지역 대학·공공기관 연합 기술지주회사 구축을 통한 기술사업화 활성화
 - 도내 대학, 제주테크노파크, JDC 등 지역 대학과 공공기관의 연합형 기술지주회사 협의체 설립 및 운영 추진
 - 기술지주회사의 기술 DB 구축을 통해 지역 대학 및 공공기관 보유 기술과 초기 창업기업의 기술 수요를 상호 매칭하여 기술 이전 활성화
 - 대학 간 공동 기술사업화 협의체 운영을 통해 기술 이전 사전 컨설팅, 기술가치 평가, 기술이전 계약 체결 등 전 과정에 대한 체계적 프로세스 구축
 - 기술이전 이후 법률적, 재무적 컨설팅 및 후속 지원을 통해 창업기업의 안정적 사업화 및 시장진입 성공률을 제고

○ 글로벌 창업 펀드 연계

세부프로그램 및 운영방법	25년			
	1	2	3	4
<ul style="list-style-type: none"> 제주특별자치도, 제주지역 대학 및 유관기관 공동의 글로벌 창업펀드 구축 - 지역 창업 네트워크와 글로벌 창업 프로그램을 연계한 스타트업 지원 			→	→
<ul style="list-style-type: none"> 지역 특화산업 기반 창업팀 육성 - 스마트관광, 푸드테크, 헬스케어 등 특화분야 스타트업 집중 육성 				→
<ul style="list-style-type: none"> 창업 투자 펀드 연계 및 해외 시장 진출 지원 - 글로벌 창업 엑셀러레이터 및 펀드와 협력하여 해외 시장 진출 지원 		→	→	→

○ 글로벌 창업펀드 연계 지원

제주특별자치도, 제주지역 대학 및 유관기관 공동의 글로벌 창업펀드 구축	<ul style="list-style-type: none"> 제주지역혁신플랫폼 글로벌 창업지원 프로그램, 신용보증기금-제주특별자치도 공동 스타트업 지원사업, 제주창조경제혁신센터 투자프로그램 등 기존의 지역 내 주요 투자 프로그램과 연계한 글로벌창업펀드 구축 펀드 운영위원회 구성 및 투자 심의위원회를 운영하여 스타트업의 성장단계에 따른 맞춤형 투자를 제공하고 투자의 투명성과 효율성 확보 펀드 투자설명회 및 IR 피칭데이 개최를 통해 투자 기업을 선정하고, 투자 이후 지속적 모니터링과 맞춤형 사후관리 컨설팅을 통해 스타트업의 지속적 성장 및 글로벌 시장 진출 지원
---	--

○ 성과목표

정량	<ul style="list-style-type: none"> • • • • • • 	정성	<ul style="list-style-type: none"> •
----	--	----	---

4. Governance 추진 계획

4-1. 창업 컨트롤 타워 운영 계획

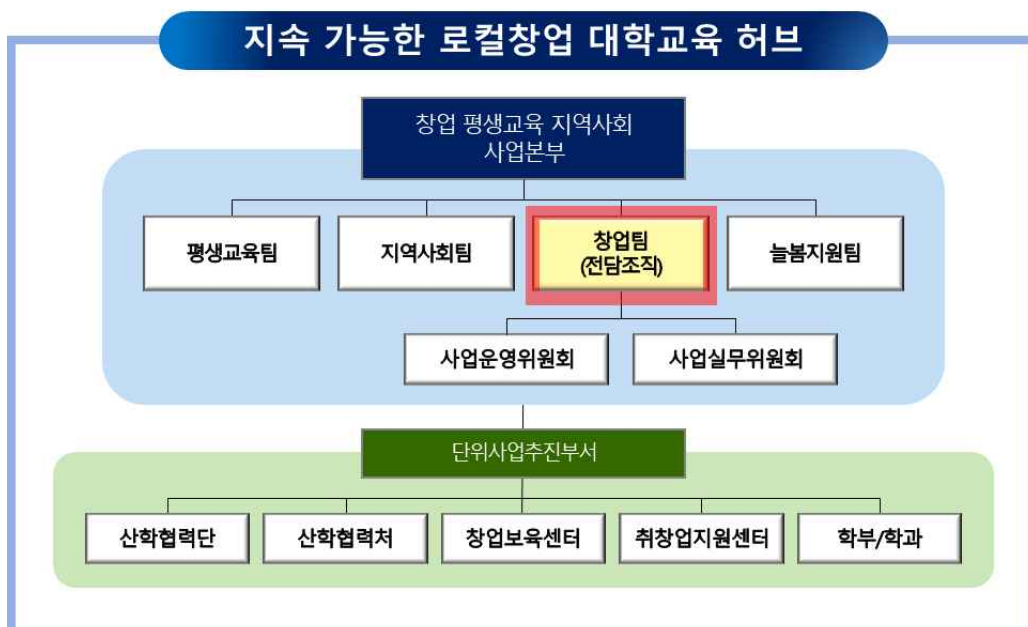
○ 창업컨트롤 타워 구축

- (목적) 창업의 효율적·체계적 지원·관리
- (내용 및 방법) 창업전담조직 구성

연번	구분	구성	주요 역할
1	창업팀		<ul style="list-style-type: none"> • 사업계획 수립 및 심의 조정 • 사업 전반 관리 지원 및 대학 내외 성과 확산 • 사업 수행부서와의 유기적 연계성 확보
2	사업운영위원회		<ul style="list-style-type: none"> • 창업정책 및 제도 개선에 대한 자문 • 산업계, 학계, 연구기관 등 전문가 의견 수렴 • 사업계획 및 예산 편성의 적절성 평가
3	사업실무위원회		<ul style="list-style-type: none"> • 사업 목표 및 성과 달성 모니터링 등 • 세부 사업별 추진 실적 점검과 개선방안 마련

- 창업팀 업무 및 창업지원 통합관리 운영

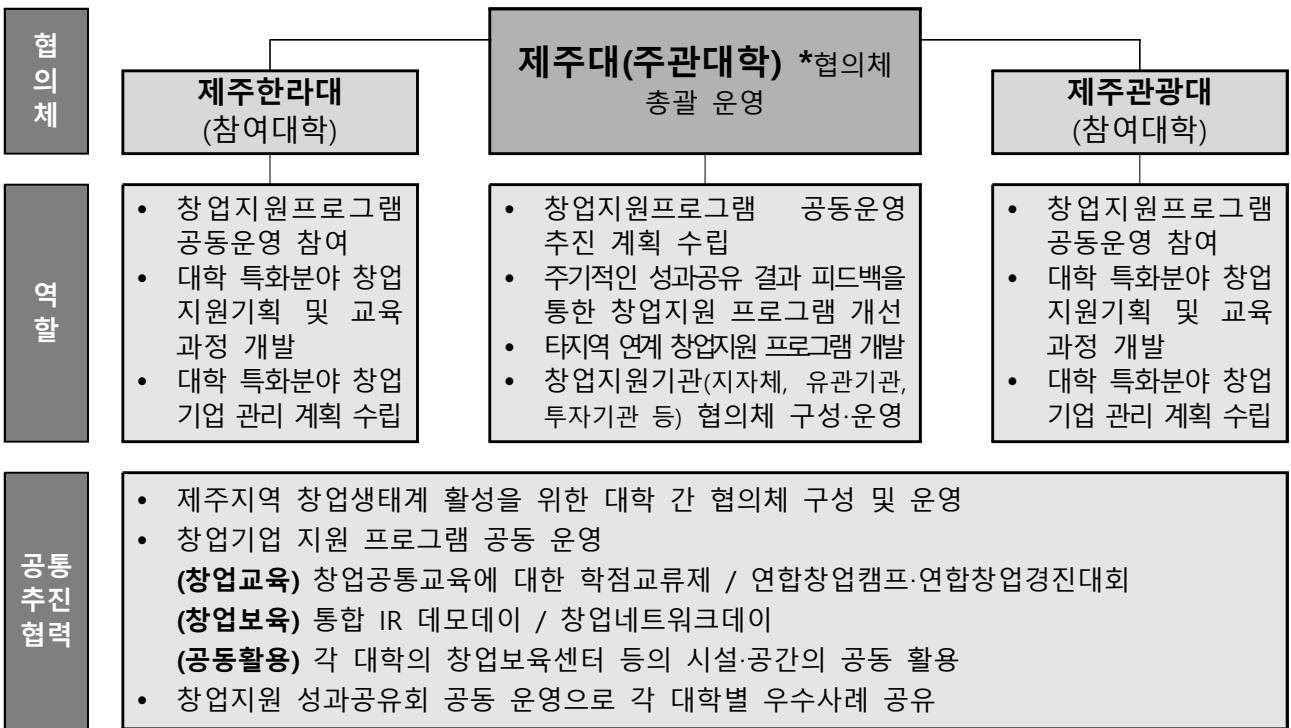
업무	<ul style="list-style-type: none"> • 기술 분야의 초기 아이디어를 가진 예비 및 초기 창업자 지원 • 창업 아이템 사업화 : 기술 개발, 사업계획 수립, 투자 유치 등 • 창업지원 프로그램 운영 : 팁스, 예비창업패키지, 초기 창업패키지 등 • 창업 기업 성장 지원 : 세무회계, 기술보호, 마케팅 지원 등 • 지역 주력산업 연계 특화분야 창업교육 및 특허출원 등 지원
창업지원 통합관리 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 사업 신청 및 선정 • 협약 체결 • 사업비 집행 점검 및 사후 관리 • 사업 계획 수립 및 관리 • 통합 공고 및 정보 제공 등



○ 창업기관 협의체 구성 및 운영

목적	창업기관 협의체 구성 및 운영을 통한 창업관련 정보 교류, 공동사업 추진, 문제 해결 등을 통해 창업환경 개선, 지역사회 스타트업 지원, 창업성공률 향상
내용 및 방법	<ul style="list-style-type: none"> • 대학, 기관, 기업으로 구성된 창업협의체 구성 및 운영 • 지역특화산업 창업 네트워크 구축 • 지자체-대학 연계 제도 및 시스템 구축 • 지산학연 공유-협력 협약 MOU 체결 • 지역 창업 네트워크 강화, 공유자원 활용, 통합 창업 프로그램 운영

- 협의체 구성



- 거버넌스 구축



○ 창업정책관리

<p>목적</p>	<p>창업생태계 활성화 및 창업기업 지원</p>
<p>내용 및 방법</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 창업생태계 활성화 방안 <ul style="list-style-type: none"> - 창업생태계의 핵심요소인 투자, 공간, 협력 등 커뮤니티 자원을 지원하기 위한 지역창업 혁신 거점 조성 및 활성화 - 데이터 기반 접근을 통해 정책 입안 및 전략 수립의 의사결정 지원체계 마련 - 지역 창업생태계 현황에 대한 지역기업 및 기관들의 통계정보를 체계화·통합화 및 창업생태계의 균형 있는 발전과 활성화 지원 - 창업 관련 사업들의 연계, 통합을 통해 지역 창업생태계(창업기관 및 혁신기관 등)의 정체성을 유지하고, 스스로 진화할 수 있는 역량 강화 • 대학의 역할 <ul style="list-style-type: none"> - 지역의 새로운 가치를 발굴하는 잠재된 로컬 크리에이터를 육성하고, 대학의 마중물 역할 확대를 통해 지역 주도적 실행과 우수성과 창출, 사후 관리로 연계되는 선순환 커뮤니티 구조 마련 - 창업관련 사업 통합 및 지역 정체성 강화, RIS, LINC3.0, 지방 전문대학활성화사업 등 기존 대학지원사업의 인프라를 연계한 생태계의 자율성과 정체성 유지를 위한 역량 강화 노력 • 창업지원 프로세스 표준화 <ul style="list-style-type: none"> - 표준화된 창업 지원 단계별 필수 교육, 멘토링, 재정 지원, 네트워크 연계 마련 - 일원화된 행정 지원 체계 구축 - 창업기업 성과 분석 (매출, 고용, 투자 유치 등) 및 피드백 시스템 도입 - 산업별 법규 및 인증 컨설팅 제공 - 사회적 경제 조직(예비·인증 사회적 기업, 협동조합) 설립 컨설팅 <div style="text-align: center; margin-top: 20px;"> <pre> graph LR subgraph Stage01 [01 입주 창업팀 선정] A1[제주지역 대학별 창업유망팀 선정] A2[분야별 기술창업팀 선정] B1[대학창업보육센터] B2[창업보육센터 멘토링] B3[제주창조경제혁신센터] B4[제주스타트업협회] end subgraph Stage02 [02 보육 / 멘토링] A3[창업아이템 검증] A4[마케팅 및 시제품 제작 지원] A5[기업 IR 지원] A6[초기 VC 투자 연계] B5[정부 R&D 사업 연계] B6[제주테크노파크] B7[벤처기업협회 제주지회 멘토링] B8[한국초기투자기관협회] end subgraph Stage03 [03 졸업 / 후속투자] A7[후속 VR 투자증] A8[IPO(코넥스) 지원] A9[필요 시 M&A 연계] B9[한국초기투자기관협회] B10[엔젤투자사] B11[전국 벤처기업협회] end Stage01 --> Stage02 Stage02 --> Stage03 </pre> </div>

○ 2025년 세부 추진계획

내용	방법	세부내용	25년			
			1	2	3	4
창업컨트롤타워 구축·운영	창업거버넌스 구축 및 운영	• 전담조직 구성 및 운영		→		
창업 기관 협의체 구성·운영	창업 협의체 구성 및 운영	• 창업기관 협의체 구성 및 운영	→	→	→	→
		• 지역특화산업 창업 네트워크 구축		→		→
	지자체-대학 연계 제도 및 시스템 구축	• 산학관련 공유협력 협약 MOU 체결			→	→
		• 창업 지원 관련 정책 발굴				→
창업정책 관리	창업정책 통합 관리	• 데이터 통합 관리 대학창업 DB 구축		→	→	→
		• 창업 단계별 지원 프로그램 운영		→	→	→
		• 창업 홍보 및 성과 확산		→	→	→

○ 성과목표

정 량	•	정 성	•
	•		
	•		
	•		

5. Next-Gen 추진 계획

5-1. 고교-대학 연계 창업교육 위한 지역 고등학교 수요조사

○ 수요조사 목적

구분	내 용
목적	<ul style="list-style-type: none"> • 제주지역 고등학교 학생들의 창업체험교육 참여 의향 및 필요도 파악 • 교과 또는 비교과 연계 가능성 확인 (고교학점제 적용 대상 여부 포함) • 고교-대학 연계 프로그램에 대한 학교 관리자 및 교사 측 기대와 요구 수렴 • 향후 프로그램 개발 방향 설정과 대상학교 선정의 기초자료 확보

○ 수요조사 대상 및 방식

구분	내 용
조사대상	• 제주특별자치도 내 고등학교(일반고, 특성화고 포함)
응답자	• 교감 또는 진로부장, 창업동아리 지도교사, 진로담당교사
조사 방식	<ul style="list-style-type: none"> • 온라인 설문조사 (Google Forms, Naver Form, QR 코드 등) • 오프라인 방문 면담 (우선 협력 희망 고교 중심) • 전화 인터뷰 (설문 미응답 학교 대상 보완조사)

5-2. 고교-대학 연계 창업 생태계 활성화 프로그램 운영 계획

○ 개요 및 추진일정

개요	<ul style="list-style-type: none"> • 예비 창업가의 조기 발굴 및 진로 탐색 기회 제공 • 고교-대학 연계 기반의 창업교육플랫폼 조성 • 창업 교육, 동아리 운영 및 기업 네트워킹 프로그램을 통한 창업 생태계 활성화 • 지능형서비스, 푸드테크, 디지털헬스케어 분야의 창업 인식 향상
----	---

2025년	2026-2027년	2028-2029년
<p style="text-align: center;">고교 창업 교육 기초 교육 및 특강</p> <ul style="list-style-type: none"> • 지역 고등학교 수요조사 • 창업 기초교육 및 특강 • 창업 페스티벌 운영 (고교-아이디어 경진대회) • 창업 동아리 지원 • 기업 탐방 	<p style="text-align: center;">고교·대학·지역 창업 협력 모델 구축</p> <ul style="list-style-type: none"> • 고교-대학-지역 창업 네트 워크 및 지원 체계 마련 • 고등학생 대상 창업 지 원 확대 • 국내 창업 지원기관과 로컬 창업 생태계 구축 	<p style="text-align: center;">AI 플랫폼 기반 창업 진로 연계 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> • 고교 창업 교육 수료생 대 학 창업 프로그램 연계 • 창업보육센터 및 창업기 업 연계 인턴십 운영 • AI 플랫폼 활용 맞춤형 창 업 지원

○ 2025년 세부 추진계획

추진내용	추진방법	세부프로그램	25년			
			1	2	3	4
창업 생태계 활성화 프로그램	고교 창업 수요조사	<ul style="list-style-type: none"> 제주지역 고등학교 수요조사 (일반고, 특성화고 포함) 제주지역 고등학교 학생들의 창업 체험교육 참여 의향 및 필요도 파악 		→	→	→
	고교 창업 기초교육 및 특강 (고교학점제 기반)	<ul style="list-style-type: none"> 고등학생 대상 창업 기초교육 및 창업사례 소개 고교 학점제 기반 창업 기초분야 교육 청소년 친화적 콘텐츠 창업사례특강 청소년 콘텐츠 분야 창업 전문가 초청특강 		→	→	→
	고교-대학연계 창업 동아리 지원	<ul style="list-style-type: none"> 대학 창업동아리 멘토링 및 교류 기회 제공 고교-대학 연합 창업 아이템 기획 및 창업 프로젝트 기반 학습 			→	→
	창업 페스티벌 운영 (고교-아이디어 경진대회)	<ul style="list-style-type: none"> 고등학생 대상 취·창업 트렌드 및 기업가정신 이해 등 다양한 직업군 창업 체험 캠프운영 고교-대학연계 창업 아이디어 경진대회를 통한 아이디어 구체화 및 사업 모델링 실습 수상작에 대한 창업 전문가 피드백 및 사업화 지원 		→	→	→
	고교-대학연계 기업 탐방	<ul style="list-style-type: none"> 고교-대학연계 국내 창업기업 또는 스타트업 방문을 통한 현장 체험 			→	→

○ 성과목표

정량	•	정성	•
	•		
	•		
	•		

5-3. 고교-대학 연계 창업교육 주요기관 협력체계

프로그램명	연계기관명	역할	운영방안	지원사항
청소년 비즈쿨	교육부·중소벤처기업부	<ul style="list-style-type: none"> 창업 기초교육 콘텐츠 제공 고등학생 대상 창업아이디어 경진대회 연계 	<ul style="list-style-type: none"> 프로그램 참가 학교 비즈쿨 운영학교인 경우, 교내 시간과 연계한 활동운영 	<ul style="list-style-type: none"> 비즈쿨 강사풀 연계 및 교육 자료 제공
YEOP 온라인 창업체험 교육 플랫폼	교육부·한국청년기업가정신재단	<ul style="list-style-type: none"> 창업 기업가정신 강화 교육 자기 주도형 프로젝트 기반 학습 제공 	<ul style="list-style-type: none"> 대학의 창업동아리와 고등학생을 연결한팀 프로젝트 구성 	<ul style="list-style-type: none"> 전문가 코칭 진로 연계 콘텐츠 활동 인증서
지역 창업지원 기관	제주창조경제혁신센터	<ul style="list-style-type: none"> 창업 체험 기반 활동 진행 실습공간 제공 전문가 멘토 파견 현장 기반 프로그램 지원 	<ul style="list-style-type: none"> 고등학생 대상 창업실습 워크숍을 위한 공간 협력 및 교보재 활용 창업 실무형 전문가 강의 고등학생 대상 스타트업 견학 프로그램 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 창업 체험 패키지 제공 (실습도구 등) 기업 네트워킹 현장체험 지원
Hall in plus 창업지원 프로그램	제주한라대학교 취창업지원센터	<ul style="list-style-type: none"> 프로그램 기획 및 통합 운영 대학생 멘토링 및 동아리 연계 	<ul style="list-style-type: none"> 고등학생 대상 창업 특강제공 캠퍼스 기반 활동 공동 운영 	<ul style="list-style-type: none"> IR 피칭공간 제공 발표자료 제작 지도

5-4. 고교-대학 연계 창업교육 홍보 및 모집 전략

○ 창업교육 홍보

구분	내용
대상 고등학교	<ul style="list-style-type: none"> 제주도 내 일반계 고등학교, 특성화 고등학교, 비즈쿨 창업 교육과정 운영학교 교육청 진로진학부서 및 진로체험지원센터
홍보채널	<ul style="list-style-type: none"> 교육청 공문, 진로 포털, 고등학교 진로부서 협조 요청 SNS 캠페인 - 인스타그램, 페이스북, 유튜브 쇼츠 등 활용. 현장 설명회 - 대학 주최 고교방문 설명회(찾아가는 창업교육 설명회) 개최 주관 대학 창업지원단·창업교육센터 홈페이지 참가안내 공지 지역진로체험지원센터 포털 게시 등 협력기관 활용
홍보콘텐츠	<ul style="list-style-type: none"> SNS 카드뉴스, 포스터, 영상 콘텐츠 제작(대학 및 학생이 주도제작 참여 가능)

○ 창업교육 대상 고등학생 모집 전략

모집 전략	<ul style="list-style-type: none"> 고교 진로교사 및 학과장 대상 사전 설명회 → 자율 신청 유도 관심 분야(지능형서비스, 디지털헬스케어, 푸드테크 등) 선택형 신청서 제공 대학 창업동아리 학생 고교 직접 방문 설명 - “홍보 앰배서더” 프로그램 운영
-------	--

5-5. 고교-대학 연계 고교학점제 기반 창업체험 교육 프로그램 개발

○ 프로그램 개발 목적

구분	내 용
목적	<ul style="list-style-type: none"> 고교학점제 전면 시행에 맞춰 학생 맞춤형 진로 설계 지원 대학의 창업교육 인프라를 활용한 실전형 창업체험 제공 고등학교-대학-지자체 간 청년 창업 인재 양성 협력 체계 구축 취업과 창업을 연계한 미래형 진로 탐색 교육 구현

○ 추진계획

추진방향	내 용
협력체계 구성원 워크숍	<ul style="list-style-type: none"> 고교학점제와 연계된 창업교육의 방향성 설정 고등학교와 대학 간 학점 연계 방식 협의 협력기관별 역할 명확화(운영 책임, 평가 방안 등 결정)
진로연계 창업교육	<ul style="list-style-type: none"> 고교생 흥미와 적성을 반영한 창업주제 발굴 및 문제해결 학습
대학 연계 실습 강화	<ul style="list-style-type: none"> 대학의 창업교육센터, 교수진, 실습장비 활용
지역 기반 협력 체계	<ul style="list-style-type: none"> 제주창조경제혁신센터, 기업, 지자체 연계한 실무형 체험 운영
학점제 연계 가능성	<ul style="list-style-type: none"> 고교학점제 진로선택과목 또는 비교과 과정으로 활용 가능

○ 협력체계 구성

<div style="display: flex; align-items: center; justify-content: center;"> <div style="writing-mode: vertical-rl; background-color: #0056b3; color: white; padding: 5px; margin-right: 10px;">고교학점제 연계개발</div>  </div>	기관	역할
	도내고등학교	<ul style="list-style-type: none"> 참여학생 선발, 일정 조율, 수업 연계, 교사 지도 등
	대학창업지원센터	<ul style="list-style-type: none"> 교수 강의 제공, 공간 제공 멘토링 및 실습 지원
	제주창조경제혁신센터	<ul style="list-style-type: none"> 전문 멘토, 행사 운영 공간·장비 제공
	청소년 비즈쿨	<ul style="list-style-type: none"> 프로그램 운영 경험 공유 공동 참여 가능

6. 성과 관리 계획

6-1. 성과 목표

○ 핵심성과지표

프로젝트 단위(세부)	핵심성과지표	단위	기준값	목표값				
				'25	'26	'27	'28	'29
[3]-①								

○ 자율성과지표

프로젝트/ 단위(세부)	자율성과지표	단위	기준값	목표값				
				'25	'26	'27	'28	'29
[3]-①								

6-2. 달성 계획

핵심 성과지표 정의서							
지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표선택 이유	•					
	산출식	•					
	세부 산출방법						
	기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성	-					
	달성전략 및 관리계획	•					
	확산방안	•					

핵심 성과지표 정의서							
지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표선택 이유	•					
	산출식	•					
	세부 산출방법						
	기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성						
	달성전략 및 관리계획	•					
	확산방안	•					

자율성과지표 정의서							
지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표선택 이유	•					
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성	•					
산출식		•					
세부 산출방법							
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		-					
달성전략 및 관리계획		•					
확산방안		•					

자율성과지표 정의서							
지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표선정 이유	•					
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성	•					
산출식		•					
세부 산출방법							
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		-					
달성전략 및 관리계획		•					
확산방안		•					

7. 재정투자 계획 및 기대효과

7-1. 사업비 계상 및 집행계획

○ 단위과제 사업비 구성

지원회계 구분	산학협력단 회계
---------	----------

(단위: 백만원)

구분	합계액	'25	'26	'27	'28	'29
RISE(A)						
기초지자체(B)						
민간투자금(기업 등)(C)						
계(D=A+B+C)						

○ 항목별 내역

(단위 : 백만원, %)

과제코드	사업비 항목	합 계		1차년도 (2025년)		2차년도 (2026년)		3차년도 (2027년)		4차년도 (2028년)		5차년도 (2029년)	
		예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율
	합 계												
	소 계												
[3]-①	인건비												
	장학금												
	교육연구 프로그램개발운영비												
	교육연구 환경개선비												
	실험실습장비 및 기자재 구입운영비												
	지역 연계협업 지원비												
	기업 지원협력 활동비												
	성과 활용확산 지원비												
	그 밖의 사업운영 경비												
	간접비												

○ 항목별 구성

(단위 : 백만원, %)

사업비 항목	합 계		1차년도 (2025년)		2차년도 (2026년)		3차년도 (2027년)		4차년도 (2028년)		5차년도 (2029년)	
	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율
합 계												
인건비 (20%이내)												
장학금												
교육연구 프로그램 개발운영비												
교육연구환경 개선비 (10%이내)												
실험실습장비 및 기자재 구입운영비 (10%이내)												
지역 연계협업 지원비												
기업 지원협력 활동비 (10%이상)												
성과 활용확산 지원비 (5%이상)												
그 밖의 사업운영 경비 (3%이내)												
간접비 (3%이내)												

○ 1차년도 사업비 항목별 구성계획

지원회계 구분	산학협력단 회계
---------	----------

(단위 : 백만원, %)

사업비 항목	과제코드	1차년도(2025년)		세부 내역 (사용용도)	산출근거
		예산	비율		
합 계					
	소계				
인건비 (20%이내)					
	소계				
장학금					
	소계				
교육연구 프로그램 개발운영 비					

사업비 항목	과제코드	1차년도(2025년)		세부 내역 (사용용도)	산출근거
		예산	비율		
성과 활용확산 지원비 (5%이상)	소계				
그 밖의 사업운영 경비 (3%이내)	소계				
간접비 (3%이내)	소계				

○ 단위과제 추진일정

세부 내용		추진 일정 ('25.3.~'26.2.)											
		'25.3	'25.4	'25.5	'25.6	'25.7	'25.8	'25.9	'25.10	'25.11	'25.12	'26.1	'26.2
Stand-Up 추진													
Start-Up 추진													
Scale-Up 추진													
Governance 추진													
Next-Gen 추진													

7-2. 기대효과

○ 기대효과

대학 차원	<ul style="list-style-type: none"> • 창업 역량 강화 및 창업 성공률 향상 • 대학 연구성과 기반 기술 창업 활성화 • AI 기반 창업 역량 진단 및 맞춤형 지원 • 기술 창업 촉진 및 산학 협력 강화
지역 차원	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 창업 생태계 활성화 및 글로벌 창업 네트워크 연계 • 지역 문제 해결형 창업 프로젝트 및 지속 가능한 창업 생태계 조성 • 창업 아이템 고도화 및 투자 유치 확대 • 창업 리빙랩 및 메이커스페이스 운영 확대

○ 활용방안

대학 차원	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 정착형 창업 활성화 및 지역 경제 성장 • 전주기 맞춤형 창업 지원 시스템 구축 • 산업-대학-지자체 협력 강화를 통한 신산업 창출 • 제주 특화 창업 인큐베이션 시스템 구축
지역 차원	<ul style="list-style-type: none"> • 지자체와 협력한 창업 지원 정책 도입 • 지역 내 창업 공동 플랫폼 구축 및 운영 • 제주 특화 창업 인큐베이션 프로그램 운영 • 산학협력을 통한 신산업 육성 및 지역 기반 투자 및 펀드 활성화

제주 지역혁신중심 대학지원체계(RISE)

국민 평생교육대학 및 지역산업 특화 직업평생교육 활성화사업



제주한라대학교
CHEJU HALLA UNIVERSITY

4-①

국민 평생교육대학 및 지역산업 특화 직업평생교육 활성화사업

1. 평생교육 체계 고도화 계획

1-1. 평생교육 학위과정 고도화 추진계획

○ 평생교육 학위과정 고도화 추진 배경 및 필요성

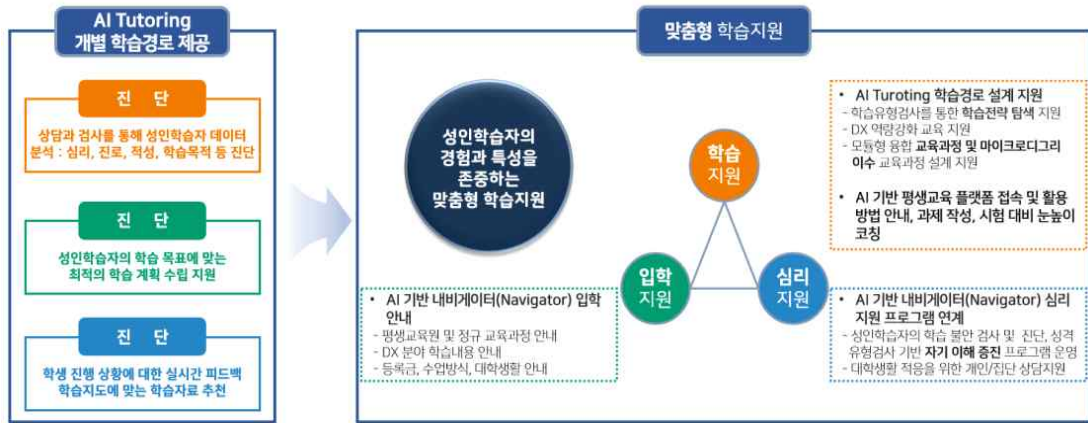
구분	주요 내용																																																				
지역 현황	<p>[인구 현황]</p> <ul style="list-style-type: none"> 제주지역 학령인구 및 청년인구 지속적 감소, 청년층 시·도간 전출 증가율 증가 2023년 기준 중·장년(40~64세) 41.47%, 65세 이상 17.95%로 급격한 고령화 예상 <p>[산업 현황]</p> <ul style="list-style-type: none"> 제주지역은 1차(11.05%)·3차(76.89%) 산업 비중 높고 2차(12.06%) 산업 낮은 비중 제주지역 제조업 10인 이상 사업체 수는 전국 0.31%(226개) 수준의 영세한 규모 제조업 기반이 취약한 3차 산업으로 편중 																																																				
	<p>[지역주민의 디지털 역량 현황]</p> <ul style="list-style-type: none"> 고령자층 디지털 정보격차 취약성 증가 (디지털 정보격차 조사, 2022) 평생학습 참여 정보 습득: 온라인 매체 활용 63.1%, 유튜브 활용 60.6% (제주지역 평생학습 실태조사, 2022) 중·장년층 컴퓨터 기초 능력 및 문서작성, 디지털 리터러시 교육 강화 요구 증가 (제주 중장년 생애 설계 전환 학습방안 연구, 2021) 																																																				
대내외 현황 분석	<p>[일반 현황]</p> <ul style="list-style-type: none"> 대학 중장기 발전계획 연계 다양한 재정지원사업 확보, AI 기반 Learning 5.0 교육 과정 혁신 추진 및 첨단 강의 환경구축, 가족회사 기반의 산학협력 네트워크 구축 대학 특성화에 부합하는 학부(학과) 구성 및 2, 3, 4년 다학제 운영 융합 전공 교육과정과 및 마이크로디그리 제도 구축 및 운영 국내외 대학 간 학점교류 인정, 집중 수업 운영 등 유연한 학사 제도 구축 <p>[성인학습자 교육 운영 현황]</p> <ul style="list-style-type: none"> 전문대학 이상 졸업자, 편입생, 만학도 등 성인학습자를 위한 입학전형 운영 일학습 병행 계약학과 등 재직자 교육훈련 제공 및 학위인정제도 구축 <table border="1"> <thead> <tr> <th>입학전형</th> <th>'23</th> <th>'24</th> <th>비고</th> <th>학과 특성</th> <th>'23</th> <th>'24</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>전문대 이상 졸업자</td> <td>31</td> <td>34</td> <td rowspan="3">입학생 기준</td> <td>일학습 병행제</td> <td>235</td> <td>245</td> <td rowspan="3">재학생 기준</td> </tr> <tr> <td>만학도 및 성인 재직자</td> <td>15</td> <td>17</td> <td>학사학위 전공심화</td> <td>189</td> <td>226</td> </tr> <tr> <td>편입생</td> <td>41</td> <td>68</td> <td>산업체 위탁교육</td> <td>27</td> <td>33</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> 치유농업지도사 양성과정, 유아숲지도사 양성과정, 산림치유 지도사 양성과정 등 제주지역의 천혜 환경에 힐링·치유를 적용한 지도사 양성과정 활성화 LINC 3.0 재직자 교육 등 재정지원사업과 평생교육원의 다양한 프로그램 운영 <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>'23</th> <th>'24</th> <th>비고</th> <th>구분</th> <th>'23</th> <th>'24</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>LINC 3.0</td> <td>1,165</td> <td>751</td> <td>수료자</td> <td>직업훈련센터</td> <td>621</td> <td>625</td> <td>수료자</td> </tr> <tr> <td>전문대학혁신지원사업</td> <td>94</td> <td>153</td> <td>기준</td> <td>평생교육원</td> <td>455</td> <td>308</td> <td>기준</td> </tr> </tbody> </table>	입학전형	'23	'24	비고	학과 특성	'23	'24	비고	전문대 이상 졸업자	31	34	입학생 기준	일학습 병행제	235	245	재학생 기준	만학도 및 성인 재직자	15	17	학사학위 전공심화	189	226	편입생	41	68	산업체 위탁교육	27	33	구분	'23	'24	비고	구분	'23	'24	비고	LINC 3.0	1,165	751	수료자	직업훈련센터	621	625	수료자	전문대학혁신지원사업	94	153	기준	평생교육원	455	308	기준
	입학전형	'23	'24	비고	학과 특성	'23	'24	비고																																													
전문대 이상 졸업자	31	34	입학생 기준	일학습 병행제	235	245	재학생 기준																																														
만학도 및 성인 재직자	15	17		학사학위 전공심화	189	226																																															
편입생	41	68		산업체 위탁교육	27	33																																															
구분	'23	'24	비고	구분	'23	'24	비고																																														
LINC 3.0	1,165	751	수료자	직업훈련센터	621	625	수료자																																														
전문대학혁신지원사업	94	153	기준	평생교육원	455	308	기준																																														
	<p>제주지역 청년인구 추이 (최근 10년 20~39세 인구구성비, %)</p> <p>(단위: %)</p>																																																				

수요 조사 분석	구분	주요 내용	비고
	제주지역 성인 평생학습 실태조사	<ul style="list-style-type: none"> 제주지역 평생학습 참여율(전체 28.5%), 형식교육(학위, 자격증) 1.1%, 비형식 교육(학위, 자격증 없는 교육 활동) 33.3%로 높은 수준 연령: 40~50대 평생학습 참여율 높음 학습 내용: 직업능력 향상 교육, 건강관리, 자기 계발 학습 수요 높음 프로그램: 스포츠 강화, 가정생활 강좌, 건강의료강좌 수요 높음 교육 방법: 대면 학습(강의, 교재 활용 등) 선호 참여 제한 이유: 시간 부족 및 접근성 문제, 경제적 부담 	제주 평생교육 장학진흥원 (2022)
	제주 중장년 생애설계 전환 학습방안 연구	<ul style="list-style-type: none"> 프로그램: 노후 설계, 치유, 힐링, 건강관리, 웰다잉 수요 높음 학습역량: 자격증 취득, 전문교육, 의사소통, 네트워크 형성 요구 높음 교육 방법: 현장 실습·동아리 활동, 업무 역량 강화 교육 선호 학습 환경 개선: 시간 제약, 지역 간 격차, 온라인 적응 지원 요구 높음 교육과정 참여 후 지속적 활동을 이어갈 수 있는 네트워크 형성 요구 	제주 평생교육 장학진흥원 (2021)
	평생 교육 고도화의 평생 직업교육 요구조사	<ul style="list-style-type: none"> 조사 대상: 제주지역의 25세 이상 성인학습자 263명 연령: 20대 3.0%, 30대 41.0%, 40대 16.0%, 50대 26.0%, 60대 13.0% 직업 주부 30.0% 회사원 28.0% 자영업 19.0% 공무원 16.0% 농업 2.0% 무직 7.0% 평생학습 참여 동기: 다양한 정보 습득 34.0%, 여가 즐기기 32.0%, 학습의 즐거움 13.0%, 건강증진 7.0%, 자격증 취득 3.0% 원하는 프로그램: 문화예술 과정 35.0%, 여가 활용의 체육 과정 24.0%, 자격증 과정 12.0%, 컴퓨터 및 어학 과정 7.0%, 건강관리 과정 6.0% 	제주 한라대학교 평생교육원 (2024)
분석 결과	As-is	Gap	To-be
	<ul style="list-style-type: none"> 시간제등록제, 성인학습자 선행학습 학점인정 제도 구축 성인학습자 대상 입학전형 구축 마산업자원학과, 마사학과, 환경원예과, 호텔조리과, 레저스포츠 연계 지역 특화 산업 평생교육 운영 간호·보건학부, 사회복지과, 유아교육과 헬스케어·돌봄 평생교육 운영 AI 융합학부 연계 디지털 역량 강화 평생교육 가능 	<ul style="list-style-type: none"> 비학위 평생교육 프로그램과 성인학습자 학위 과정 연계 체계 구체화·활성화 부족 지역산업 특화 학과 연계의 평생교육 프로그램 운영과 평생학습 연계 체계 미흡 청년인구의 졸업 후 구직, 실업 후 재취업 교육 부족 중·장년층의 은퇴 후 재취업, 직업전환 교육 부족 성인학습자의 직업평생교육 설계, 평생학습 지원 부족 	<ul style="list-style-type: none"> 성인학습자의 비학위 평생 교육 프로그램, 지원제도 정규 교육과정 진입·학습·졸업 지원제도 개선 청년인구 대상 AI 기반·융합 교육 기반 취·창업 직업평생 교육 개발 지역산업 특화 학과 연계 학위·비학위 평생교육 운영 장학제도, 하이브리드 교육 환경, 진로설계·학습지원 성인학습자 지원체계 구축
평생 교육 고도화 전략 도출	SWOT 분석		
	강점 (S)	약점 (W)	
	<ul style="list-style-type: none"> 대학의 AI 기반 교육과정 혁신 추진 가족회사 기반의 산학협력 네트워크 강화 융합 전공 교육과정과 마이크로디그리 제도 운영 제도 활용, 첨단 강의 환경 구축 	<ul style="list-style-type: none"> 성인학습자 특성·요구의 인식 부족으로 성인학습자 맞춤형 교육과정 제공 한계 성인학습자의 다양한 특성으로 대학 커뮤니티 적용 부족, 학습동기 저하 우려 	
	기회 (O)	위협 (T)	
	<ul style="list-style-type: none"> 중장년층 평생학습 수요 및 경제활동 참여 수요 증가, AI 디지털 교육 수요 증가 지역산업의 특성화 반영 대학 기능 강화 요구 	<ul style="list-style-type: none"> 시간 부족, 학비 부담, 접근성 문제 등 성인 학습자의 학업 포기 요인 다양화 학령·청년인구 감소로 평생학습 수요 감소 	
전략 도출			
SO 전략(기회 활용)		WO 전략(약점 보완)	
<ul style="list-style-type: none"> 성인학습자의 비학위 프로그램과 학위 교육 과정 진입·평생학습 지원체계 구축 수요 기반 리스킬·스킬업 마이크로디그리 평생 교육 프로그램 개발·운영 말산업, 농업 등 지역 전통산업 비학위 평생교육 및 학과 연계 지역산업 특화 평생교육 활성화 	<ul style="list-style-type: none"> 학습경험인정제 및 평생학습 이력 관리 구체화 성인학습지원센터 구축, 학업·일·생활 균형 지원체계 구축, 맞춤형 장학제도 활성화 일터-대학 하이브리드 교육환경 개선 제주지역 평생교육 거버넌스 구축 및 활성화 성인학습자의 적극적인 참여 유도 방안 구체화 		
ST 전략(기회 활용)		WT 전략(약점 보완)	
<ul style="list-style-type: none"> AI 기업·AI 융합학부 연계 성인학습자 디지털 역량강화 프로그램 개발 및 운영 제주형 평생교육 런케이션 프로그램 개발·운영 	<ul style="list-style-type: none"> 제주도민 대학 연계 평생직업교육 대학 기반 구축으로 제주도민의 평생학습 권리 보장 평생교육 성과공유·확산 계획 추진 		

○ 성인학습자의 입학에서 졸업까지 정규교육과정 체계 구축

구분	주요내용																
추진 개요	<ul style="list-style-type: none"> 제주지역 학령인구 및 청년인구의 지속적 감소, 급속한 고령화 진행으로 성인학습자 중심의 평생교육 체계 구축이 필요함 제주 지역 산업의 디지털 전환을 통한 경쟁력 강화 요구로 성인학습자의 디지털 역량을 강화하고 지역 산업으로 연계할 지원하는 교육체계가 필요함 성인학습자 대상 입학전형 제도가 있으나 시간, 장소, 경제적 부담 등의 제약이 있으므로 장학 지원, 유연한 학사제도 및 맞춤형 교육과정을 통해 성인학습자의 평생교육 학위과정을 지원하고 학업 지속성과 만족도를 높여야 함 																
추진 방향	<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width:25%;">비학위과정</th> <th colspan="3">학위과정</th> </tr> <tr> <th>입학 전 단계</th> <th>입학 단계</th> <th>학습 단계</th> <th>졸업 단계</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>유연한 평생교육 학점인정 체계 구축</td> <td>정규 교육과정의 단계적 개방</td> <td>직업평생교육 활성화 제도 개선</td> <td>지역 정주 지원 및 평생교육 재연계</td> </tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> 비학위과정과 정규 교육과정 연계 강화 성인학습자의 다양한 학습경험으로 정규 학위과정에 진입할 수 있도록 지원 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 성인학습자 특성의 반영의 맞춤형 입학전형 도입 장학금, 유연한 등록 제도 AI 기반 입학 지원 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> AI 기반 평생교육 플랫폼 구축 지역산업체 협력 강화로 IC-PBL 교육과정, 모듈식 융합 교육과정 운영 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 졸업생 지역사회 정주 및 지속적 성장 지원 취·창업 지원 사회공헌 활동 지원 재교육 프로그램 연계 </td> </tr> </tbody> </table>	비학위과정	학위과정			입학 전 단계	입학 단계	학습 단계	졸업 단계	유연한 평생교육 학점인정 체계 구축	정규 교육과정의 단계적 개방	직업평생교육 활성화 제도 개선	지역 정주 지원 및 평생교육 재연계	<ul style="list-style-type: none"> 비학위과정과 정규 교육과정 연계 강화 성인학습자의 다양한 학습경험으로 정규 학위과정에 진입할 수 있도록 지원 	<ul style="list-style-type: none"> 성인학습자 특성의 반영의 맞춤형 입학전형 도입 장학금, 유연한 등록 제도 AI 기반 입학 지원 	<ul style="list-style-type: none"> AI 기반 평생교육 플랫폼 구축 지역산업체 협력 강화로 IC-PBL 교육과정, 모듈식 융합 교육과정 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 졸업생 지역사회 정주 및 지속적 성장 지원 취·창업 지원 사회공헌 활동 지원 재교육 프로그램 연계
비학위과정	학위과정																
입학 전 단계	입학 단계	학습 단계	졸업 단계														
유연한 평생교육 학점인정 체계 구축	정규 교육과정의 단계적 개방	직업평생교육 활성화 제도 개선	지역 정주 지원 및 평생교육 재연계														
<ul style="list-style-type: none"> 비학위과정과 정규 교육과정 연계 강화 성인학습자의 다양한 학습경험으로 정규 학위과정에 진입할 수 있도록 지원 	<ul style="list-style-type: none"> 성인학습자 특성의 반영의 맞춤형 입학전형 도입 장학금, 유연한 등록 제도 AI 기반 입학 지원 	<ul style="list-style-type: none"> AI 기반 평생교육 플랫폼 구축 지역산업체 협력 강화로 IC-PBL 교육과정, 모듈식 융합 교육과정 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 졸업생 지역사회 정주 및 지속적 성장 지원 취·창업 지원 사회공헌 활동 지원 재교육 프로그램 연계 														
추진 내용 및 방법	<ul style="list-style-type: none"> [입학 전 단계] 평생교육 학점인정 체계 구축 <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th style="width:20%;">추진내용</th> <th>추진 방법</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>마이크로 자격증 프로그램 개발·운영</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> AI, 디지털 기술, 지역 특화 산업(스마트 관광, 웰니스 헬스케어 등) 분야의 단기 자격증 프로그램 개발 및 운영 성인학습자가 필요한 직업기술 역량의 단기간 습득 지원 이수 결과를 학점으로 인정받아 학위과정으로 연계 </td> </tr> <tr> <td>평생교육 프로그램 연계의 비학위과정 활성화</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 대학 평생교육원, 도민대학, 도내 평생교육 운영기관과 협력하여 지역 주민 대상의 비학위 프로그램 확대 운영 (디지털 리터러시 교육, 농업 ICT 활용 교육 등) 지역 산업과 연계된 실무중심의 비학위 교육과정 개발 및 운영을 통해 성인학습자의 학습경험 강화 학습경험 인정제 활성화 </td> </tr> <tr> <td>비학위과정 이수 결과의 학점인정 체계 구축</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 마이크로자격증, 평생교육 프로그램 이수 → 인증서 발급 (평생학습 이력 관리 시스템) → 입학 시 학위과정의 학점인정 시간제등록제 활성화 성인학습자 시간제등록제 등록 → 정규 교육과정 교과목 수강 및 성적 취득 → 학점은행제 학점인정 → 학점 누적, 학사학위 수여 대학-도민대학-기업 간 협약으로 학점인정 기준 표준화 </td> </tr> <tr> <td>AI 기반 입학 상담 시스템 구축</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> AI Navigator 시스템을 통해 성인학습자의 경력, 학습경험 분석 및 맞춤형 학점인정 경로 제시 등 입학 상담 제공 모바일 활용 입학 지원 플랫폼 구축 </td> </tr> </tbody> </table> [입학] 정규 교육과정 단계적 개방 <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th style="width:20%;">추진내용</th> <th>추진 방법</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>성인 학습자 입학전형 다각화</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 경력우수자 전형: 5년 이상 직장 경험자 대상, 서류·면접 비학위과정 연계 전형: 마이크로 자격증 이수자 가산점 지역인재 특별전형: 지역의 산업체에 3년 이상 재직자 평생학습 우수자 전형: 비학위과정 이수 시간 반영 </td> </tr> </tbody> </table> 	추진내용	추진 방법	마이크로 자격증 프로그램 개발·운영	<ul style="list-style-type: none"> AI, 디지털 기술, 지역 특화 산업(스마트 관광, 웰니스 헬스케어 등) 분야의 단기 자격증 프로그램 개발 및 운영 성인학습자가 필요한 직업기술 역량의 단기간 습득 지원 이수 결과를 학점으로 인정받아 학위과정으로 연계 	평생교육 프로그램 연계의 비학위과정 활성화	<ul style="list-style-type: none"> 대학 평생교육원, 도민대학, 도내 평생교육 운영기관과 협력하여 지역 주민 대상의 비학위 프로그램 확대 운영 (디지털 리터러시 교육, 농업 ICT 활용 교육 등) 지역 산업과 연계된 실무중심의 비학위 교육과정 개발 및 운영을 통해 성인학습자의 학습경험 강화 학습경험 인정제 활성화 	비학위과정 이수 결과의 학점인정 체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> 마이크로자격증, 평생교육 프로그램 이수 → 인증서 발급 (평생학습 이력 관리 시스템) → 입학 시 학위과정의 학점인정 시간제등록제 활성화 성인학습자 시간제등록제 등록 → 정규 교육과정 교과목 수강 및 성적 취득 → 학점은행제 학점인정 → 학점 누적, 학사학위 수여 대학-도민대학-기업 간 협약으로 학점인정 기준 표준화 	AI 기반 입학 상담 시스템 구축	<ul style="list-style-type: none"> AI Navigator 시스템을 통해 성인학습자의 경력, 학습경험 분석 및 맞춤형 학점인정 경로 제시 등 입학 상담 제공 모바일 활용 입학 지원 플랫폼 구축 	추진내용	추진 방법	성인 학습자 입학전형 다각화	<ul style="list-style-type: none"> 경력우수자 전형: 5년 이상 직장 경험자 대상, 서류·면접 비학위과정 연계 전형: 마이크로 자격증 이수자 가산점 지역인재 특별전형: 지역의 산업체에 3년 이상 재직자 평생학습 우수자 전형: 비학위과정 이수 시간 반영 		
추진내용	추진 방법																
마이크로 자격증 프로그램 개발·운영	<ul style="list-style-type: none"> AI, 디지털 기술, 지역 특화 산업(스마트 관광, 웰니스 헬스케어 등) 분야의 단기 자격증 프로그램 개발 및 운영 성인학습자가 필요한 직업기술 역량의 단기간 습득 지원 이수 결과를 학점으로 인정받아 학위과정으로 연계 																
평생교육 프로그램 연계의 비학위과정 활성화	<ul style="list-style-type: none"> 대학 평생교육원, 도민대학, 도내 평생교육 운영기관과 협력하여 지역 주민 대상의 비학위 프로그램 확대 운영 (디지털 리터러시 교육, 농업 ICT 활용 교육 등) 지역 산업과 연계된 실무중심의 비학위 교육과정 개발 및 운영을 통해 성인학습자의 학습경험 강화 학습경험 인정제 활성화 																
비학위과정 이수 결과의 학점인정 체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> 마이크로자격증, 평생교육 프로그램 이수 → 인증서 발급 (평생학습 이력 관리 시스템) → 입학 시 학위과정의 학점인정 시간제등록제 활성화 성인학습자 시간제등록제 등록 → 정규 교육과정 교과목 수강 및 성적 취득 → 학점은행제 학점인정 → 학점 누적, 학사학위 수여 대학-도민대학-기업 간 협약으로 학점인정 기준 표준화 																
AI 기반 입학 상담 시스템 구축	<ul style="list-style-type: none"> AI Navigator 시스템을 통해 성인학습자의 경력, 학습경험 분석 및 맞춤형 학점인정 경로 제시 등 입학 상담 제공 모바일 활용 입학 지원 플랫폼 구축 																
추진내용	추진 방법																
성인 학습자 입학전형 다각화	<ul style="list-style-type: none"> 경력우수자 전형: 5년 이상 직장 경험자 대상, 서류·면접 비학위과정 연계 전형: 마이크로 자격증 이수자 가산점 지역인재 특별전형: 지역의 산업체에 3년 이상 재직자 평생학습 우수자 전형: 비학위과정 이수 시간 반영 																

추진내용	추진 방법
맞춤형 장학금 지원체계 강화	<ul style="list-style-type: none"> 취업연계장학금: 지역산업체와 협약, 취업 보장형 장학금 지급 시간제등록 장학금: 학점당 장학금 지급 방식 도입 평생학습 장려 장학금: 40대 이상 입학생 대상, 입학금 지원 배움 이음 장학금: 편입생, 전공 심화 연계 입학 등 평생교육 재연계 지원
AI 기반 진로 설계 시스템 구축	<ul style="list-style-type: none"> AI tutor 시스템을 통해 학습자의 경력·목표 분석 → 과정 추천 및 학위 로드맵 제시 산업 트렌드와 개인 역량을 매칭한 맞춤형 커리큘럼 제안
스마트 입학 지원 플랫폼 구축	<ul style="list-style-type: none"> 입학 원서 접수부터 등록, 학점 조회까지 모바일로 가능한 모바일 윈스톱 입학 지원시스템 개발 온라인 예비 수업 제공 (디지털 리터러시, LMS 사용법 등)



• [학습 단계] 직업 평생교육 활성화 제도 개선

추진내용	추진 방법
산학협력 프로젝트 교육과정	<ul style="list-style-type: none"> IC-PBL(Industry-Connected Project-Based Learning): 지역 기업이 제시한 현장 문제 해결형 과제 수행 우수 프로젝트 수행 시 기업 인턴십 또는 취업 연계
모듈식 융합 교육과정 확대	<ul style="list-style-type: none"> 전공 간 융합 모듈 개발(제주 AI 디지털 인재양성 모듈, 디지털 웰니스 헬스케어 모듈, 스마트 관광산업 모듈) 성인학습자의 모듈 선택에 따른 맞춤형 교육과정 설계 산업체 수요에 따른 단기 집중 모듈 과정 개설 (2~4주)
AI 튜터링 시스템 고도화	<ul style="list-style-type: none"> 학습자 행동 데이터 기반 개인별 학습 패턴 분석 과목별 AI 조교 시스템 도입(24시간 질의응답, 과제 피드백, 실시간 학습 진도 체크 및 맞춤형 보충 자료 제공) 정서 인식 AI 기술 적용으로 학습자 기분 상태에 따른 맞춤 케어
유연한 학습제도 운영	<ul style="list-style-type: none"> 시간제등록제의 탄력적 운영 (학기 중 수시 등록 허용) 집중이수제 도입 (4주 단위 집중 과정으로 1개 과목 이수) 원격수업-출석수업 혼합 설계로 학습 효과 극대화 학습 인증 방식 다양화 (출석, 과제, 프로젝트, 현장실습 등 선택적 조합)
실무 중심 평가체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> 산업체 인사 참여 평가위원회 구성 실무 프로젝트 결과물 중심의 포트폴리오 평가 도입 다면평가 시스템 구축 (동료평가, 교수 평가, 산업체 평가 종합) 평가 결과 정량화 및 시각화, 학습자 역량 프로파일 제공

	• [졸업 단계] 지역 정주 지원 및 평생교육 재연계	
	추진내용	추진 방법
	AI 기반	• 지역 기업 데이터베이스 구축 및 실시간 채용 정보 연동
	취·창업 매칭	• 개인별 취·창업 준비도 진단 및 맞춤형 취·창업 전략 제안
	플랫폼 운영	• 온라인 모의 면접 시스템 구축 (AI 면접관 피드백 제공)
지역사회	• 졸업생-지역사회 연계 재능기부 시스템 구축	
활동	• 지역 축제, 문화행사 기획 및 운영 참여 기회 제공	
활성화	• 동문 커뮤니티 플랫폼 구축(정보 교류, 멘토링, 구인구직 등)	
평생교육	• AI 기반 디지털 학습 이력 통합 관리 플랫폼 구축	
이력관리	• 맞춤형 평생학습 로드맵 제안 시스템 운영 및 평생학습 재교육 프로그램 연계 지원	
시스템	• 최신 직업기술 트렌드 교육의 리스킬링 프로그램 운영	
고도화		
기대 효과	<ul style="list-style-type: none"> • 평생교육 비학위과정-학위과정-취업-재교육의 선순환 시스템 구축으로 지속 가능한 성인학습자 인재 육성 모델 정착 • 실무중심 평생교육 과정과 산학협력 강화로 지역 산업 수요 맞춤형 인재 양성 	

○ 대학-학과의 맞춤형 학위-비학위 교육과정 체계 고도화

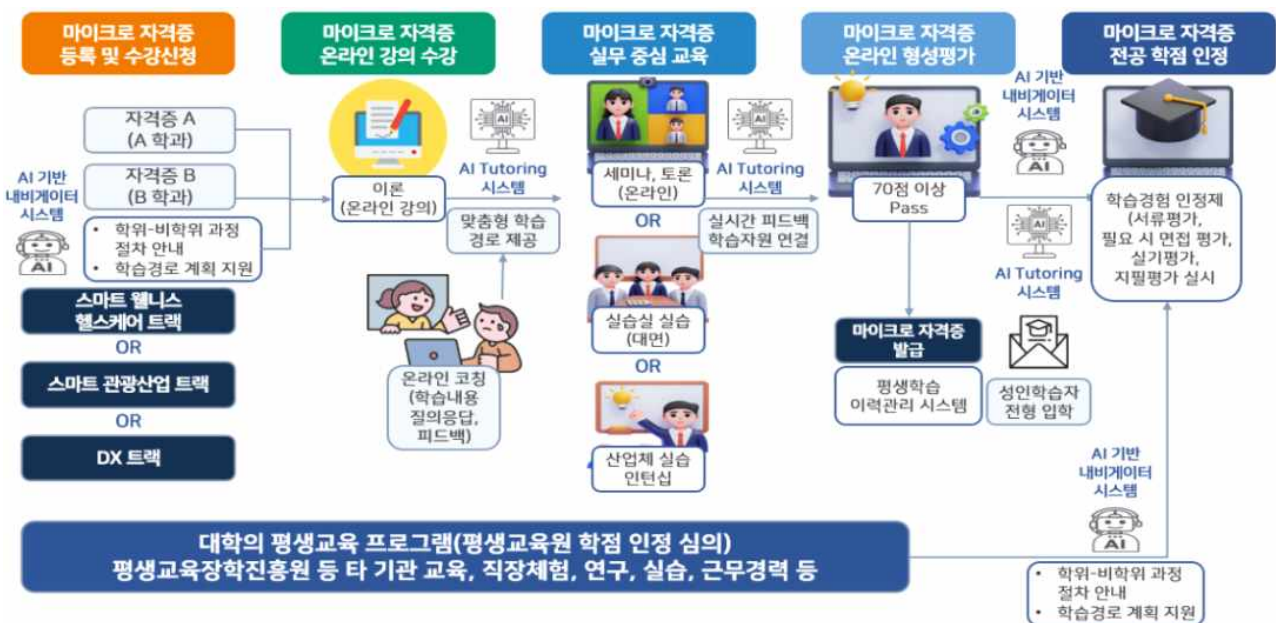
구분	주요내용							
추진 개요	<ul style="list-style-type: none"> • 성인학습자의 비학위 과정, 경력 등 다양한 학습경험을 인정하고 학위 과정과 연계 하여 유연한 학습경로를 제공함으로써 지속 가능한 평생교육 생태계 구축이 필요함 • 대학 학습경험인정제 관련 제도가 있으나 관련 절차가 구체화 되지 않아 활용되지 않으므로 학습경험인정제의 절차와 조직을 구축하고 규정을 개선해야 함 • AI 기반의 성인학습자 지원시스템을 도입하여 성인학습자의 요구를 분석하고 맞춤형 학습을 제공함으로써 학업 적응력과 만족도를 높여 학업 유지를 지원하는 것이 필요함 							
추진 방향	학위-비학위 교육과정 로드맵 구축	AI 기반 성인학습자 학습지원 체계 강화						
	<ul style="list-style-type: none"> • 지역특화산업 연계 학과의 마이크로자격증, 마이크로디그리 교육과정 개발 및 운영 • 모듈식 융합 교육과정 개발 및 운영 • 학습경험인정제(RPL) 활성화 및 제도 개선 	<ul style="list-style-type: none"> • AI 기반 내비게이터(Navigator) 시스템 및 AI Tutoring 시스템 개발·운영 • AI 기반 성인학습자 요구분석 및 성인학습자 친화적 제도 구축 						
추진 내용 및 방법	<ul style="list-style-type: none"> • 학위 비학위 교육과정 로드맵 구축 <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width:30%;">추진내용</td> <td>추진방법</td> </tr> <tr> <td>학과 연계 마이크로자격증 프로그램 개발·운영</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • 수요조사를 통해 지역특화산업 학과 선정(2025-2027년 연차별 확대) → 학과의 마이크로자격증 프로그램 개발(15시간, 15시간 기준 1학점 인정) → 블렌디드러닝, 온라인 강좌 등 성인학습자 맞춤형 교육과정 운영 → 산업체 참여의 캡스톤 프로젝트, 실습실 실습, 산업체 현장 실습 → 형성 평가 → 마이크로자격증 발급, 평생학습 이력 관리 시스템 보관 → 대학 및 대학원 정규과정 입학 시 전공 학점인정 </td> </tr> <tr> <td>리스킬·스킬업 마이크로디그리 과정 개발·운영</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • 시간제 등록제 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 성인학습자가 학기별로 원하는 과목만 선택하여 등록할 수 있도록 주간야간 주말 강좌 개설 - 학점 단위: 디지털 웰니스 헬스케어 마이크로디그리(3학점, 45시간), 스마트 관광산업 마이크로디그리(3학점, 30시간), 디지털 인재양성 마이크로 디그리(2학점, 30시간) • 학과 연계의 지역 특화산업 마이크로디그리 교과목 개발 <ul style="list-style-type: none"> - 지역산업체 협력으로 직무 역량 중심 3-6개월 마이크로디그리 과정 설계 - 학습: 하이브리드 학습(온라인 이론 50% + 현장 실습 50%) </td> </tr> </table>		추진내용	추진방법	학과 연계 마이크로자격증 프로그램 개발·운영	<ul style="list-style-type: none"> • 수요조사를 통해 지역특화산업 학과 선정(2025-2027년 연차별 확대) → 학과의 마이크로자격증 프로그램 개발(15시간, 15시간 기준 1학점 인정) → 블렌디드러닝, 온라인 강좌 등 성인학습자 맞춤형 교육과정 운영 → 산업체 참여의 캡스톤 프로젝트, 실습실 실습, 산업체 현장 실습 → 형성 평가 → 마이크로자격증 발급, 평생학습 이력 관리 시스템 보관 → 대학 및 대학원 정규과정 입학 시 전공 학점인정 	리스킬·스킬업 마이크로디그리 과정 개발·운영	<ul style="list-style-type: none"> • 시간제 등록제 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 성인학습자가 학기별로 원하는 과목만 선택하여 등록할 수 있도록 주간야간 주말 강좌 개설 - 학점 단위: 디지털 웰니스 헬스케어 마이크로디그리(3학점, 45시간), 스마트 관광산업 마이크로디그리(3학점, 30시간), 디지털 인재양성 마이크로 디그리(2학점, 30시간) • 학과 연계의 지역 특화산업 마이크로디그리 교과목 개발 <ul style="list-style-type: none"> - 지역산업체 협력으로 직무 역량 중심 3-6개월 마이크로디그리 과정 설계 - 학습: 하이브리드 학습(온라인 이론 50% + 현장 실습 50%)
추진내용	추진방법							
학과 연계 마이크로자격증 프로그램 개발·운영	<ul style="list-style-type: none"> • 수요조사를 통해 지역특화산업 학과 선정(2025-2027년 연차별 확대) → 학과의 마이크로자격증 프로그램 개발(15시간, 15시간 기준 1학점 인정) → 블렌디드러닝, 온라인 강좌 등 성인학습자 맞춤형 교육과정 운영 → 산업체 참여의 캡스톤 프로젝트, 실습실 실습, 산업체 현장 실습 → 형성 평가 → 마이크로자격증 발급, 평생학습 이력 관리 시스템 보관 → 대학 및 대학원 정규과정 입학 시 전공 학점인정 							
리스킬·스킬업 마이크로디그리 과정 개발·운영	<ul style="list-style-type: none"> • 시간제 등록제 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 성인학습자가 학기별로 원하는 과목만 선택하여 등록할 수 있도록 주간야간 주말 강좌 개설 - 학점 단위: 디지털 웰니스 헬스케어 마이크로디그리(3학점, 45시간), 스마트 관광산업 마이크로디그리(3학점, 30시간), 디지털 인재양성 마이크로 디그리(2학점, 30시간) • 학과 연계의 지역 특화산업 마이크로디그리 교과목 개발 <ul style="list-style-type: none"> - 지역산업체 협력으로 직무 역량 중심 3-6개월 마이크로디그리 과정 설계 - 학습: 하이브리드 학습(온라인 이론 50% + 현장 실습 50%) 							

추진내용	추진방법
	<ul style="list-style-type: none"> • 마이크로디그리 인증서 발급 및 학습경험 통합 관리 <ul style="list-style-type: none"> - 지역특화산업 연계 학과에서 최소 9학점 이수 시 마이크로디그리 인증서 발급 - 필수과목(6학점)+선택과목(지역특화산업 연계 학과 교과목 자율 선택, 3학점) • 학점인정 (대학/ 대학원 진학 시) <ul style="list-style-type: none"> - 성인학습자: 학점인정 신청서+증빙서류 (마이크로디그리 인증서, 자격증) 제출 - 학점인정심의회에서 산업체 직무 관련성, 학습시간 및 성적 심의 - 인정된 학습은 최대 12학점(대학) 또는 6학점(대학원)까지 전공 학점으로 인정
모듈식 융합 교육과정 개발 및 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 전공 융합의 모듈식 교육과정을 구축하여 성인학습자가 유연하게 학습할 수 있도록 지원 • 다양한 전공의 모듈 개발을 바탕으로 성인학습자가 자신의 진로와 적성에 맞는 학습경로를 구성하여 체계적 학습지원
학습경험 인정제(RPL) 활성화 및 제도 개선	<ul style="list-style-type: none"> • (학생) 근로 경험, 학습경험 등에 대한 학점을 인정받기 위해 수강신청 실시 후 학점인정 신청서를 작성·제출 • (학부(과) 학점인정심의회를 구성(소속 학부(과) 교원으로 구성) 및 운영, 학생이 제출한 학점인정신청서 등 증빙서류를 교무처에 공문 제출 • (교무처) 학점인정 서류 취합, 학점인정심의회 개최, 학점인정 결과 결재, 학점인정 승인 결과를 학부(과)에 안내 • (학점인정심의회) 각 학부(과)의 성적인정 신청 승인을 위한 서류를 확인하고 성적인정의 적정성 평가 <div style="text-align: center;"> <pre> graph TD A[계획 수립 및 공고 [대학 학점인정심의회, 교무, 학과]] --> B[교수 상담 [학과/학생]] B --> C[신청서 작성 및 증빙서류 제출 [학생] -> [교무]] C --> D[학점인정 평가 시행 (서류평가, 면접평가, 실기평가, 지필평가) [학과 학점인정심의회]] D --> E[학점인정 신청서, 증빙자료, 평가결과 자료 본부 제출 [학과 학점인정심의회] -> [교무]] E --> F[학점인정 평가 관련 자료 점검 [교무]] F --> G[신청자별 학점인정사항 승인 [대학 학점인정심의회]] G --> H[학점인정 평가 결과 송부 [대학 학점인정심의회] -> [교무]] H --> I[학점인정 승인 요청 [교무] -> [총장]] J[이의신청 재검토 [학생/교무]] --> I I --> K[학점인정 승인 [총장]] L[결과통보 [학과/학생]] --> K </pre> </div> <ul style="list-style-type: none"> • (학점인정심의회) 각 학부(과)의 성적인정 신청 승인을 위한 서류를 확인하고 성적인정의 적정성 평가
학습경험 인정제(RPL) 사회적 신뢰성 확보	<ul style="list-style-type: none"> • 제도적 기반 강화: 제주 평생교육 거버넌스 활용으로 대학-전문대학-평생교육기관의 학습경험인정제 학점인정 제도화, 지역 내 대학 및 전문대학 편입학, 대학원 추진과 연계하도록 추진 • 평가 시스템의 표준화 추진, 산업체 연계 강화 • 전자 포트폴리오 및 블록체인 기반 이력 관리: 학습경험, 경력, 교육이수 내역 등을 디지털 포트폴리오와 블록체인 기반 DB로 구축하여 위변조를 방지하고 신뢰성을 강화

- AI 기반 성인학습자 학습지원 체계 강화

추진내용	추진방법										
<p>AI 기반 성인학습자 친화적 제도 구축</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 성인학습자의 AI 기반 요구분석을 반영한 성인학습자 맞춤형 학사제도 및 지원제도 구축 <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; text-align: center;"> <p>AI 기반 성인학습자 요구분석 및 성인학습자 친화적 제도 구축</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 20%; text-align: center;"> <p>연대감 부재 불안</p> <p>학령기 학생 중심의 대학에서 동료 부재에 대해 막대한 불안감을 가짐</p> </td> <td style="width: 20%; text-align: center;"> <p>학습과 평가 부담</p> <p>고등교육 학습과 평가에 대한 불안이 높고, 성적과 자신심을 연결하는 경향이 강함</p> </td> <td style="width: 20%; text-align: center;"> <p>사공간적 접근성 제약</p> <p>직장업무, 가사, 학업의 병행으로 인한 시간의 부족 문제와 공간적 접근의 어려움이 있음</p> </td> <td style="width: 20%; text-align: center;"> <p>디지털 시스템 제약</p> <p>수강신청, 국가장학금 신청 등 온라인 행정에 대한 두려움을 가지고 있음</p> </td> <td style="width: 20%; text-align: center;"> <p>재정적 부담</p> <p>가족과 자녀 중심의 가계 운영으로, 학습자 본인을 위한 학비 지출은 주저함</p> </td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;"> <p>• 성인학습자 커뮤니티 활성화 지원 • 체육대회, 학생회 지원</p> </td> <td style="text-align: center;"> <p>• 1:1 학습 코칭 • 시험 대비 눈높이 특강 지원</p> </td> <td style="text-align: center;"> <p>• 학습경험인정제에 수업 부담 경감 • 온라인 수업교과 확대와 질적 제고 • 유연한 수업 지원 (야간/주말/블록/집중)</p> </td> <td style="text-align: center;"> <p>• 성인학습자 맞춤형 오리엔테이션 • 국가장학금 신청 지원</p> </td> <td style="text-align: center;"> <p>• 장학금 지원 • 상학제도 연계 • 등록금 분할 납부</p> </td> </tr> </table> </div>	<p>연대감 부재 불안</p> <p>학령기 학생 중심의 대학에서 동료 부재에 대해 막대한 불안감을 가짐</p>	<p>학습과 평가 부담</p> <p>고등교육 학습과 평가에 대한 불안이 높고, 성적과 자신심을 연결하는 경향이 강함</p>	<p>사공간적 접근성 제약</p> <p>직장업무, 가사, 학업의 병행으로 인한 시간의 부족 문제와 공간적 접근의 어려움이 있음</p>	<p>디지털 시스템 제약</p> <p>수강신청, 국가장학금 신청 등 온라인 행정에 대한 두려움을 가지고 있음</p>	<p>재정적 부담</p> <p>가족과 자녀 중심의 가계 운영으로, 학습자 본인을 위한 학비 지출은 주저함</p>	<p>• 성인학습자 커뮤니티 활성화 지원 • 체육대회, 학생회 지원</p>	<p>• 1:1 학습 코칭 • 시험 대비 눈높이 특강 지원</p>	<p>• 학습경험인정제에 수업 부담 경감 • 온라인 수업교과 확대와 질적 제고 • 유연한 수업 지원 (야간/주말/블록/집중)</p>	<p>• 성인학습자 맞춤형 오리엔테이션 • 국가장학금 신청 지원</p>	<p>• 장학금 지원 • 상학제도 연계 • 등록금 분할 납부</p>
<p>연대감 부재 불안</p> <p>학령기 학생 중심의 대학에서 동료 부재에 대해 막대한 불안감을 가짐</p>	<p>학습과 평가 부담</p> <p>고등교육 학습과 평가에 대한 불안이 높고, 성적과 자신심을 연결하는 경향이 강함</p>	<p>사공간적 접근성 제약</p> <p>직장업무, 가사, 학업의 병행으로 인한 시간의 부족 문제와 공간적 접근의 어려움이 있음</p>	<p>디지털 시스템 제약</p> <p>수강신청, 국가장학금 신청 등 온라인 행정에 대한 두려움을 가지고 있음</p>	<p>재정적 부담</p> <p>가족과 자녀 중심의 가계 운영으로, 학습자 본인을 위한 학비 지출은 주저함</p>							
<p>• 성인학습자 커뮤니티 활성화 지원 • 체육대회, 학생회 지원</p>	<p>• 1:1 학습 코칭 • 시험 대비 눈높이 특강 지원</p>	<p>• 학습경험인정제에 수업 부담 경감 • 온라인 수업교과 확대와 질적 제고 • 유연한 수업 지원 (야간/주말/블록/집중)</p>	<p>• 성인학습자 맞춤형 오리엔테이션 • 국가장학금 신청 지원</p>	<p>• 장학금 지원 • 상학제도 연계 • 등록금 분할 납부</p>							
<p>AI 기반 Navigator, AI Tutoring 시스템 개발·운영</p>	<ul style="list-style-type: none"> • (AI Navigator 시스템) <ul style="list-style-type: none"> - 학습경험인정제(RPL)와 같은 절차를 자동화하여 학습자에게 명확한 정보 제공 - 성인학습자의 학습 목표와 현재 상태를 고려하여 최적의 학습경로 추천 - 성인학습자가 필요한 학습 자료를 쉽게 찾을 수 있도록 연결 • (AI Tutoring 시스템) <ul style="list-style-type: none"> - 성인학습자 학습 데이터 분석, 학습경로 추천, 학습 목표에 맞는 최적의 학습 계획 수립 - 성인학습자 학습 진행 상황에 대한 실시간 피드백 제공, 즉각적인 조언과 개선 방향 제시, 학습이해도 향상 지원 - 성인학습자의 학습 진도에 맞는 추가 학습자료 추천 										

- 기대 효과**
- 성인학습자의 맞춤형 학습경로 통한 학습 목표 달성, 학습경험 만족도 증가
 - 성인학습자의 평생교육 통한 자기 발전과 자아실현의 기회 확대
 - 성인학습자의 네트워크 형성 및 사회적 연결망 확대, 지속적인 학습 활동 기반 마련



○ 제주도민대학 연계의 평생직업교육대학 기반 구축 및 운영

구분	주요내용		
추진 개요	<ul style="list-style-type: none"> • 디지털 대전환, 인공지능(AI) 발달 등 기술 혁신과 미래 불확실성 증가로 인해 계속 학습 및 지속적인 역량개발의 필요성이 증가함 • 제주지역의 직업훈련 관련 기관은 전체의 6%, 프로그램은 9.4%에 불과해 직업 교육훈련 인프라 확충이 필요함 • 학령기 교육에서 전 생애 평생교육으로 교육 패러다임이 전환되고 있으며, 평생학습에 대한 인식이 취미·교양에서 재교육, 직무능력 향상교육 등으로 범위가 확장되고 있음 		
추진 방향	도민대학 연계로 성인학습자 참여 유도	평생학습을 통한 도민의 미래 성장 지원	체계적인 운영 기반 구축
	<ul style="list-style-type: none"> • 맞춤형 홍보 전략 • 학습 편의성 제고 • 커뮤니티 기반 참여 유도 	<ul style="list-style-type: none"> • 청년 인재 육성과 중장년 재도약 지원을 위한 재교육 및 향상교육 제공 	<ul style="list-style-type: none"> • 학점·학위 관리, 학습이력 시스템 구축, 협력기관 네트워크 구축
추진 내용 및 방법	추진내용	추진방법	
	성인학습자 참여 유도	<ul style="list-style-type: none"> • 맞춤형 홍보 전략: 30~50대 재직자 대상 SNS 홍보, 도민대학·지역 복지관·주민센터에 평생교육 프로그램 안내 포스터 게시 • 교육 이수 후 취·창업 성공의 성인학습자 인터뷰 영상 제작, 유튜브 및 지역 언론사 노출 • 학습 편의성 제고: 주간/야간/주말 강좌 병행, 1학점 단위 모듈식 수업 도입, 광역권 학습자 대상 교통 지원 • 다양한 장학 지원 정책 적용 • 커뮤니티 기반 참여 유도: 학습동아리 지원, 지역주민 역량기부 프로그램으로 지역 전문가가 강사로 참여(교육-일자리 선순환) 	
	교육과정 개발 및 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 취창업 인센티브 제공: 기업 연계 채용 박람회 참여 지원, 창업 지원 • 마이크로디그리과정 개설 및 산업 연계 리스킬 & 스킬 업 과정 운영 	
	협력 네트워크 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 대학 교양 및 전공(선택) 등 일부 과정 온라인 교육과정 도민 대상 개방 • 대학, 기업, 기관과 협력체계 구축, 유관기관 및 단체와 협력 사업 추진 	
	학습이력관리 시스템 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 프로그램, 강사, 강의실 풀(Pool) 구축 및 공유 • 성인 학습자의 체계적인 학습이력 및 학점·학위 관리 • 온라인 캠퍼스 운영을 위한 플랫폼 공유 • 지역 특화 산업 연계 과정 개설·운영 	
기대 효과	<ul style="list-style-type: none"> • 제주도민대학과 협업하여 평생교육의 혁신적인 플랫폼을 구축함으로써 성인학습자의 지속적인 성장과 지역 발전에 기여 		

○ 성과목표

정량	•	정성	•
	•		
	•		
	•		
	•		
	•		
	•		
	•		

2. 평생교육 교육과정 혁신화 계획

2-1. 성인학습자 특화 교육과정 추진 계획

○ 성인학습지원센터(ALC) 구축 및 운영

구분	주요내용																										
추진 개요	<ul style="list-style-type: none"> • 디지털 대전환과 4차 산업혁명으로 인한 지속적인 역량개발 필요성이 증가함 • 성인학습자의 특성을 고려한 맞춤형 학습 지원체계 구축 필요함 • 지역 산업과 연계한 실무중심의 성인학습자 평생직업교육 제공 요구가 증가함 																										
추진 방향	AI 기반 평생교육 플랫폼의 성인학습지원센터(ALC) 구축 <ul style="list-style-type: none"> • AI 기반 평생교육 플랫폼 개발 및 운영, 개인별 학습 이력 디지털 관리 및 시각화 • 맞춤형 학습경로 추천 및 피드백 제공, 학습과 분석 • 성인학습자 전용 공간 마련 	취·창업 역량강화를 위한 특화 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> • AI 역량 및 기초학력 지원 프로그램 (디지털 리터시 교양기초, 전공기초) • 학습전략 지원 프로그램 (학습전략 워크숍, 학습동아리, 학습코칭) • 진로 및 경력개발 프로그램 (생애설계, 멘토링, 라이프 코칭) 	학업-일-생활 균형을 위한 지원체계 구축 <ul style="list-style-type: none"> • AI 기반 24시간 온라인 상담 서비스 운영 • 학습자 간 네트워크 형성 지원(멘토링, 학습 동아리) • 심리상담 및 학업알기정양팀 지원 																								
추진 내용 및 방법	<ul style="list-style-type: none"> • AI 기반 평생교육 플랫폼의 성인학습지원센터(ALC) 구축·운영 																										
	추진내용 <ul style="list-style-type: none"> • 성인학습지원센터 체계 구축 및 성인학습자 전용 공간 등 시설·장비 구축 • AI 기반 학습 이력 관리 시스템, AI 내비게이터 시스템 구축 • 평생교육대학 육성을 위한 성인학습지원센터 전담조직 구축 	추진방법 																									
	성인학습자 지원센터 구축	<table border="1"> <thead> <tr> <th>연번</th> <th>구분</th> <th>주요 역할</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>성인 학습자 지원 센터</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • 센터 전반적 운영 책임, 운영 방향 설정 • 팀 내 업무 총괄, 성인학습자 교육과정 개발 및 운영 총괄, 협력 및 거버넌스 구축 • 성인학습자 상담 및 학습지원, 교육과정 운영, 행정 및 예산 운영, 교육 품질관리 • 학습자 관리 및 경력개발 지원 </td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>산학협력단</td> <td>• 제주지역 산업체 협력으로 성인학습자 지원</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>산학협력처</td> <td>• 지역산업체 네트워크 구축의 취·창업 지원</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>평생교육원</td> <td>• 성인학습자 평생교육 프로그램 개발·운영</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>교무처</td> <td>• 성인학습자의 비학위·학위 교육과정 연계 지원</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>입학홍보처</td> <td>• 성인학습자 모집 및 등록 지원, 입학전형 개선</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>학부/학과</td> <td>• 학과 연계 평생교육 프로그램 개발·운영</td> </tr> </tbody> </table>		연번	구분	주요 역할	1	성인 학습자 지원 센터	<ul style="list-style-type: none"> • 센터 전반적 운영 책임, 운영 방향 설정 • 팀 내 업무 총괄, 성인학습자 교육과정 개발 및 운영 총괄, 협력 및 거버넌스 구축 • 성인학습자 상담 및 학습지원, 교육과정 운영, 행정 및 예산 운영, 교육 품질관리 • 학습자 관리 및 경력개발 지원 	2	산학협력단	• 제주지역 산업체 협력으로 성인학습자 지원	3	산학협력처	• 지역산업체 네트워크 구축의 취·창업 지원	4	평생교육원	• 성인학습자 평생교육 프로그램 개발·운영	5	교무처	• 성인학습자의 비학위·학위 교육과정 연계 지원	6	입학홍보처	• 성인학습자 모집 및 등록 지원, 입학전형 개선	7	학부/학과	• 학과 연계 평생교육 프로그램 개발·운영
연번	구분	주요 역할																									
1	성인 학습자 지원 센터	<ul style="list-style-type: none"> • 센터 전반적 운영 책임, 운영 방향 설정 • 팀 내 업무 총괄, 성인학습자 교육과정 개발 및 운영 총괄, 협력 및 거버넌스 구축 • 성인학습자 상담 및 학습지원, 교육과정 운영, 행정 및 예산 운영, 교육 품질관리 • 학습자 관리 및 경력개발 지원 																									
2	산학협력단	• 제주지역 산업체 협력으로 성인학습자 지원																									
3	산학협력처	• 지역산업체 네트워크 구축의 취·창업 지원																									
4	평생교육원	• 성인학습자 평생교육 프로그램 개발·운영																									
5	교무처	• 성인학습자의 비학위·학위 교육과정 연계 지원																									
6	입학홍보처	• 성인학습자 모집 및 등록 지원, 입학전형 개선																									
7	학부/학과	• 학과 연계 평생교육 프로그램 개발·운영																									

추진내용	추진방법
<p>AI 기반 평생교육 플랫폼 활용 성인학습자 생애주기별 교육과정 설계</p>	<p>[초기 단계] 디지털 리터러시 및 직업기초 역량 강화의 교육과정 제공 컴퓨터 기본 사용법, 문서작성 훈련의 디지털 활용 기술 지원</p> <p>[중기 단계] 지역특화 산업 연계의 마이크로자격증 프로그램 연계 성인학습자 직업평생교육 활성화, AI 튜터링 시스템 활용</p> <p>[후기 단계] 성인학습자가 노후 설계 및 치유, 힐링 관련 교육과정 제공 성인학습자의 지역사회 기여 활동 지원</p> <div style="text-align: center;"> <p>AI 기반 평생교육 플랫폼으로 성인학습자의 학습 지원</p> <p>The diagram illustrates the AI-based lifelong education platform's support for adult learners. It is divided into three stages: Initial, Middle, and Final. The Initial stage includes computer basic usage and document writing training. The Middle stage features micro-credential programs and AI tutoring systems. The Final stage provides post-retirement planning and healing education. The platform includes components like ALC system, Smart LMS, AI tutor, and AI-based management systems, all contributing to benefits such as easy access, individualized learning, assessment, and social contribution.</p> </div>
<p>성인학습자 AI 기반 평생교육 이력 관리</p>	<ul style="list-style-type: none"> • AI 기반 시스템을 통해 학습 이력을 디지털로 관리 • 성인학습자의 학습 경로 시각화 및 접근성 극대화 • 학습 성과평가 및 맞춤형 피드백 제공 • 지역산업체 협력 및 취업 시 경쟁력을 강화 지원

• 취·창업 역량 강화 특화 온라인 프로그램 운영

추진내용	추진방법
<p>AI 역량 및 기초학력 지원 프로그램</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 디지털 리터러시 프로그램: 기초 디지털 기술 교육: 컴퓨터 기본 사용법, 모바일 기기 활용법, 인터넷 탐색 및 정보검색 • 교양 기초 프로그램: 인문학 및 사회과학, 예술 및 문화 • 전공 기초 프로그램: 전공 기초 이론, 최신 산업 동향
<p>학습전략 지원 프로그램</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 학습동아리 지원: 성인학습자의 동료 학습 지원 • 학습코칭: 담당 교수 및 학습 코치 상담으로 학습 문제해결
<p>진로 및 경력개발 프로그램</p>	<ul style="list-style-type: none"> • AI 기반 지원시스템(AI 내비게이터, AI Tutoring 시스템)을 도입하여 성인학습자의 학습 경로 분석, 맞춤형 학습 경로 추천 • 멘토링 프로그램: 경력과 경험을 가진 성인학습자 멘토 조언을 통해 진로 및 경력개발 지원

• 학업-일-생활 균형 지원체계 구축

추진내용	추진방법
<p>AI Navigator의 챗봇 도입</p>	<ul style="list-style-type: none"> • AI tutor 시스템에 24시간 실시간 대화형 AI 챗봇을 도입하여 성인 학습자들이 언제든지 질문할 수 있도록 지원 • 모바일 전용 앱을 통해서 학습 정보 제공, 학습 경로 추천 등
<p>성인학습자 전문 상담사</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 성인학습자의 학업 및 개인적 문제해결에 도움을 줌 • 라이프 코칭: 성인학습자의 학업-일-가정 균형을 위한 전략 수립, 정서적지지 및 동기 부여

<p>기대 효과</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 성인학습지원센터 구축을 통해 성인학습자의 학습경험을 혁신적으로 개선하고, 지역사회와의 연계성을 강화하여 지속 가능한 평생교육 생태계 구축에 기여
--------------	--

○ AI·융합 교육 기반 취·창업 직업평생교육 개발 및 운영

구분	주요내용
추진 개요	<ul style="list-style-type: none"> • AI 및 클라우드 기술의 빠른 발전에 따라 급변하는 인공지능 기술 트렌드를 따라갈 수 있는 고급 실무 인력 양성의 필요성 증가 • 해당 인력 양성을 위하여 기술 혁신을 주도해가고 있는 기업의 실제 실무 수요를 직접 반영하고, 나아가 기업에서 활용되는 기술 인프라(인력, 기술력 등)를 적극 활용한 현장형 교육의 필요성 대두 • 인공지능 전문 인력 양성이 국가적 핵심 과제로 부상하고 있는 현 상황에서, 성인학습자들의 AI 직무 역량 강화 및 실제 산업 현장에서 즉시 활약할 수 있는 인력을 양성하는 실용적 AI 기술 교육 수요를 확인 • 이에 따라, 기업 중심 교육 설계 및 인프라 투입을 통해 실무 현장에 즉시 투입 가능한 AI 전문 인력을 맞춤형으로 양성하기 위한 교육 과정 설계
추진 방향	<ul style="list-style-type: none"> • AI 혁신 기업의 참여로 심화된 AI 실무 지식 및 높은 현장 연계성을 갖춘 프로젝트형 학습 기회 마련 • AI 및 클라우드 분야의 기초 학습이 되어있는 전공자, 또는 그에 준하는 사전 학습자를 대상으로 교육 진행 • 상용화 가능한 수준의 심화 실무 프로젝트 결과물 제작을 목적으로 비대면 실시간 이론 학습 과 오프라인 집체 형태의 프로젝트 학습으로 구성된 온·오프라인 융합 교육 과정 진행 • 오프라인 프로젝트 기간 동안 제주도에 상주하여 학습 및 프로젝트 진행에 몰입할 수 있도록 환경 조성(<ul style="list-style-type: none"> • 세계적 경쟁력을 갖춘 혁신 AI 기술을 보유한 가 과정 설계, 교육 진행, 프로젝트 학습 지원 등의 역할로 참여하여 실제 기업 현장의 필요를 반영한 현장형 실무 교육 구성 • 국내외 최대 클라우드 기업인 의 참여를 유도해 실제 기업에서 사용되는 기술 인프라를 직접 활용해볼 수 있는 기회 마련 • 교육 과정의 프로젝트 수행 결과를 평가하여 우수 수료생 최대 5명에게는 이스트소프트 제주 인턴십으로 연계 • AI 혁신 기업의 적극적 투자에 기반한 실무형 교육 구성, 향후 인턴십 연계까지 이루어지는 교육-채용 연계형 혁신적 교육 모델 제안
추진 내용 및 방법	<ul style="list-style-type: none"> • - 사업 목표 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 기업 현장의 기술 인력 양성 수요 및 기업 인프라 투자가 병행되는 혁신적 AI 교육 과정 개발 ▪ 국가적 과제인 AI 고급 인력 양성을 실현하여 취·창업률 및 경력자들의 임금 상승률 향상에 실질적 기여 ▪ 실제 제주 지역에서의 자체 인턴십 진행까지 연계해 제주 지역에서의 고용 확대에 기여 ▪ 프로젝트를 제주도에 상주하여 진행해 몰입 학습 기회 제공 및 그에 따른 제주 지역 사회 활성화를 목표하는 대표 런케이션 프로그램으로 자리매김 ▪ 기업 주도 실무형 심화 AI 인력 양성과 제주 특색을 반영한 런케이션 교육으로 브랜딩하여 성과 확산 및 제주 평생 교육 사업 확산에 기여

- 세부 운영계획

프로그램 이름	
교육 기간	
교육 내용	<ul style="list-style-type: none"> 클라우드 활용 최신 AI 모델 학습 및 추론 오픈소스 생성형 AI를 활용한 나만의 AI Agent 구축 AI 모델 서비스화를 위한 경량화 및 최적화 클라우드 자원을 활용한 AI 모델 배포 인프라 및 자동화 모니터링 시스템 구축
반 운영 방식	세부 교육 목표에 따라 2개 반으로 구분하여 진행
교육 인원	
교육 대상	AI 사전 학습이 되어있는 대상자(전공자, 유관 부트캠프 수료생 등)를 선발하여 교육 진행
교육 방식	온오프라인 혼합 교육 * 240시간 비대면 실시간 이론 교육, 160시간 오프라인 프로젝트 학습(제주 진행)
특장점	<ul style="list-style-type: none"> 기업 주도 과정 설계, 현직자 참여, 기업 인프라 활용 등을 통해 실제 기업 현장의 수요에 부합한 현장형 교육 진행 기업형 AI SaaS 및 클라우드 자원 활용 경험 제공 제주에서의 오프라인 프로젝트 몰입 학습 기간을 활용하여 실무 수준의 결과물 제작 지원 우수 수료생 최대 5명 제주 인턴십 연계 기타 수강생 지원(오프라인 기간 장학금 제공, 선착순 60명 생활관 지원 등)

- 세부 교육 진행 계획 (1): 과정 설계

- AI 기술 혁신 트렌드를 반영하여 클라우드 활용 AI 인프라 구축(MLOps)과 AI 모델 개발(자연어 처리), 2개 분야로 교육 과정 설계
- 아래는 진행될 교육 과정 예시이며, 향후 기업 현장 수요 및 AI 기술 트렌드 변경 시 맞춤형으로 교육 주제, 교과목, 교육 세부 내용, 시수 등 조정하여 교육 진행 (실제 기업 현장의 채용 수요를 반영하여 클라우드 활용 및 AI 서비스 개발 교육의 비중 확대 검토 예정)
- 각 교과목에 대한 세부 교육 내용, 교안, 실습 및 프로젝트 과제 연구 개발 수행
- 기업 현장의 수요를 면밀히 조사하여 실제적인 기업 수요에 근거한 과정 개발 및 환류에 기반한 지속적 과정 개선 작업 수행

구분	교과목	교과목	세부 내용	시수

구분	교과목	교과목	세부 내용	시수

- 세부 교육 진행 계획 (2): 교육생 선발
- 전국 단위 모집 및 제주도 주민 대상 홍보를 통해 심화 AI 기술 학습이 필요한 대상자 모집
- 심화 직무 교육 및 단기간에 상용화 가능한 수준의 프로젝트 결과물을 만들어내는 본 교육의 목적을 고려하여 최소한의 사전 학습이 진행된 전공자, 또는 그에 준하는 사전학습자 대상으로 교육생 선발
- 아래는 교육생 선발을 위한 기준 예시이며, 실제 교육 진행 시 지원 상황에 맞게 모집을 진행하지만 이에 준하는 명확한 선발기준 적용 예정

훈련생 선발 기준	
전공	<ul style="list-style-type: none"> • 유관 전공자(컴퓨터공학, 통계학, 인공지능 유관 학과 등) 선발 • 유관 전공자가 아닐 시 선수 학습 이력 필수
선수학습 (교육 이력)	<ul style="list-style-type: none"> • AI, 데이터 분석, 클라우드 관련 타 교육과정 수료생 • 또는, AI 모델링/데이터 분석 프로젝트 결과물(포트폴리오) 보유자

자격 사항	<ul style="list-style-type: none"> ADsP, ADP 등 데이터 분석 관련 자격증, 또는 정보처리기사 자격증 등 IT 분야 자격증 보유자 우대
직무 경험	<ul style="list-style-type: none"> Python 프로그래밍 기반 데이터 분석 유관 업무 경험 보유자 우대 인공지능을 직접 모델링해보거나, 또는 인공지능 관련 서비스 기획 및 운영 업무에 참여한 이력이 있는 자 우대
기타	<ul style="list-style-type: none"> 9-6 훈련과정에 성실히 참여할 수 있는 자 1개월 가량의 제주 오프라인 프로젝트 학습 기간에 참여 가능한 자 서류 전형에 통해 훈련 참여의 높은 의지를 보인 자 제주 지역 사회 참여자 우대

- 위 기준에 해당하는 교육생을 선발할 수 있도록 아래 예시와 같이 지원자 대상 별도의 선발 절차 진행
- 실제 모집 현황, 교육 난이도 및 수강 가능 여부를 고려하여 선발 절차를 유연하게 진행해 적절한 교육 대상자 선발
- 전국 단위 모집을 진행하여 각 반별 40명, 총 80명의 교육생 대상자 선발 진행

훈련생 선발 절차	
교육생 모집	<ul style="list-style-type: none"> 자체 훈련생 모집 페이지 개설 및 상세한 훈련에 대한 안내, 대상자 기준 가이드
서류 지원	<ul style="list-style-type: none"> 지원 시 학력, 전공, 자격증, 기존 직무 경험, 유관 학습 경험을 증빙하기 위한 포트폴리오 등 제출 전일제 훈련에 성실히 참여가 가능한 상황인지, 구직에 대한 동기 부여와 의지가 얼마나 큰지 등을 평가하기 위한 문항을 제시하고 서술형 답변 제출 유도 훈련생의 선수 지식, 경험 배경과 서술형 답변을 통해 평가 가능한 훈련 참여 의지 등을 파악하여 서류 전형 평가 진행
역량 평가 인터뷰	<ul style="list-style-type: none"> 교육 지원자 유선 인터뷰 진행 훈련생의 학습 의지, 태도, 수강 동기 등을 포함하여 커뮤니케이션 역량까지 평가 훈련 교과에 해당하는 간단한 배경 질문을 통해 훈련 분야에 대한 기초 이해 수준을 파악 인터뷰를 통한 지원자 정성적 평가를 통해 훈련 과정에 부합한 대상자 선발
합격 안내	<ul style="list-style-type: none"> 교육 대상자에 대해 이메일 및 유선을 통한 합격 안내 진행

- 세부 교육 진행 계획 (3): 비대면 실시간 이론 학습
- 기업 연계형 프로젝트 진행을 위한 필수 기술 이론을 비대면 실시간 교육 형태로 진행
- 각 반별 주강사 1명, 보조강사 1명을 투입하여 실시간 이론 교육 및 교육 내용에 대한 실습 형태로 수업 진행
- 줌(Zoom)을 사용해 원활한 쌍방향 소통이 가능한 학습 환경을 구성하며, 디스코드·노션 등 상시 커뮤니케이션 및 문서 공유 도구를 활용해 교육생들 간 커뮤니티성을 부여하고, 적극적 참여를 유도하는 형식으로 비대면 실시간 교육 진행
- 매일 오전 9시부터 저녁 6시까지, 일 8시간 비대면 실시간으로 교육을 진행하며, 교육생들이 직접 참여해볼 수 있는 실습형 과제 및 퀴즈 등을 제공하여 성취도 점검 및 실무형 프로젝트 진행을 위한 필수 지식 습득을 지원
- 일 단위 학습 진행 상황에 대한 TIL(Today I Learned) 문서 작성, 교강사 일지 작성 등을 통해 학습 진행 상황 파악 및 교육 품질 관리 진행

- 세부 교육 진행 계획 (4): 오프라인 프로젝트 학습
 - 약 1개월 가량 제주도 캠퍼스 인프라를 사용해 프로젝트 기반 학습 진행(오프라인 프로젝트 진행을 위한 회의실 제공, 제주도 외 지역 참여자를 위한 생활관 등 지원)
 - 각 반별 실무 수준의 프로젝트 주제를 제공하며, 약 5명 내외의 교육생들을 팀으로 구성하여 협업 프로젝트 진행
 - 각 반별 담당 주강사 1명, 보조강사 1명이 프로젝트 진행 과정을 보조하여 성공적인 프로젝트 결과물이 나올 수 있도록 지원
 - 프로젝트 최종 결과에 대해선 내부 발표회를 진행하며, 프로젝트 결과물 및 참여 과정에서의 기여도 등을 종합적으로 고려해 우수 수료생 5인 선발
 - 우수 수료생 최대 5인에게는 제주 인턴십 참여 기회 제공(절대 평가 기준 충족 여부를 고려하여 인턴십 인원 조정 가능)

• 선도적 기업 인프라 활용

- 강의 및 프로젝트 진행 시 선도적인 기업 인프라(클라우드 자원, 기업 제공 SaaS 등)를 직접 활용해볼 수 있도록 지원하여 실제 실무와 유사한 프로젝트 학습 환경 조성
- 아래와 같이 각 전공 반별 맞춤형 기업 자원 활용을 지원 예정(예시이며, 필요에 맞게 적절한 기업 자원 지원 방안 적용 예정)

- 인프라 활용 계획 (1) MLOps 반

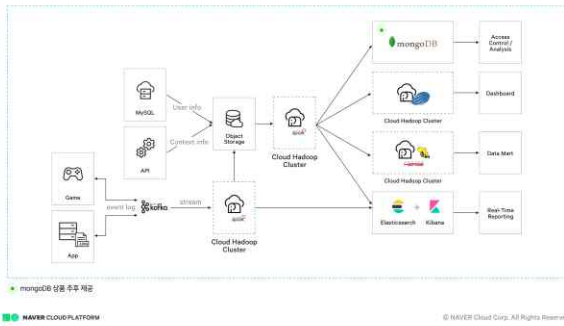
- AWS, 네이버클라우드 등 대표 클라우드 서비스의 자원을 자유롭게 활용하여 AI 모델 인프라 구축 실습 및 프로젝트를 진행하도록 하기 위한 크레딧 지원
- 유료이고, 사용량에 따라 과금이 되기 때문에 일반 학습자들이 사용하기 부담스러운 클라우드 서비스를 자유롭게 사용해볼 수 있도록 인프라를 지원하여 개인으로는 실습해보기 어려운 모델 최적화, ML Pipeline 모니터링 시스템(아키텍처) 구축 등 심화된 실습이 가능하도록 지원

AWS 클라우드 자원 활용 프로젝트 아키텍처 설계 실습 예시

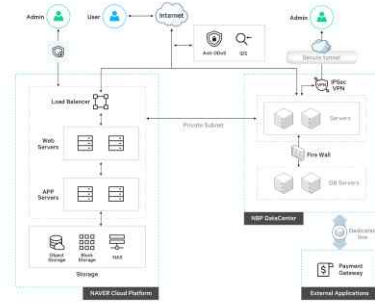
The image displays the AWS console interface for an EC2 instance configuration, alongside two architectural diagrams. The console shows details for an EC2 instance named 'ec2-aws-ec2', including its resources, instance state, and configuration. The top right diagram, titled 'Supervised Training Pipeline', illustrates a workflow involving SageMaker, Feature Store, and Amazon SageMaker. The bottom right diagram, titled 'AWS Cloud', shows a more complex architecture with components like Feature Store Online, Feature Store Gen, and AWS Step Functions, connected by data flows and event triggers.

AWS 클라우드 자원 활용 프로젝트 아키텍처 설계 실습 예시

Real Time Stream Analysis



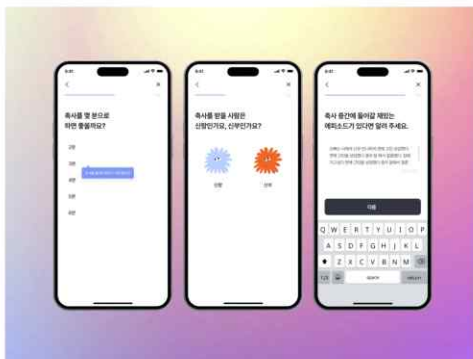
Hybrid Cloud Hosting



- 인프라 활용 계획 (2) AI 모델링 반

- 한국의 문화와 맥락을 가장 잘 이해하는 국내 최대 자연어 생성 AI 원천 모델인 Hyperclova X 모델을 활용할 수 있도록 지원(네이버클라우드의 SaaS 서비스 형태로 제공)
- 한국어 맞춤형 거대 언어 모델(LLM; Large Language Model)을 활용하여 제주 지역 내 다양한 문제 상황을 해결하기 위한 아이디어 기반 맞춤형 AI Agent 구축 실습 진행
- 문제 정의 및 해결 과정을 팀으로 함께 진행하는 형식으로 프로젝트 과제를 설계 하며, 해당 과정에서 선도적 기업 인프라 자원을 활용해 실무 수준의 상용 가능한 서비스 결과물이 도출되도록 지원

Hyperclova X 모델 활용 프로젝트 결과물 예시



해커톤 사례

블름 by 모르는데 어떻게 가요 기

포텐데이 해커톤 수상작으로, HyperCLOVA X가 내 상황과 관계에 맞게 맞춤형 결론식 추사 문장을 생성해주는 서비스입니다.



해커톤 사례

마이핏 by 마이팀 기

창업 유형을 점검하고 창업 아이템의 제품-시장 적합성(PMF)을 찾아주는 '맞춤형 마켓팅 점검 서비스'에 HyperCLOVA X의 생성형 AI 기술이 적용되었습니다.

• 교육생 지원 항목

- 교육생 전원에게 400시간 분량의 직무 교육 무료 제공
- (오프라인 프로젝트 기간 한정) 도외 지역 참가자, 제주 도민 중 통학이 어려운 거리 거주자를 중심으로 제주캠퍼스 생활관 지원(선착순 60명)
- (오프라인 프로젝트 기간 한정) 캠퍼스 내 체력단련실, 라운지 등 편의 시설 이용 지원.
- (오프라인 프로젝트 기간 한정) 교육 기간 내 식대 지원을 위한 장학금 제공(인당 60만원)
- 우수 수료생 최대 5명 대상 제주 인턴십 기회 제공

기대
효과

- 성인학습자가 최신 AI 기술을 습득하고 취업 및 창업 역량을 강화할 수 있도록 지원, 제주 내 문제해결 프로젝트 및 해커톤을 통해 실질적인 문제해결 능력을 키우고 지역 산업의 발전에 기여함

○ 지역주민 수요 기반 리스킬 & 스킬업 마이크로디그리과정 개발 및 운영(시그니처 과제)

구분	주요내용			
추진 개요	<ul style="list-style-type: none"> 4차 산업혁명과 디지털 전환으로 성인학습자의 지역특화산업 연계 직무재교육 및 직무 전환 교육 필요하며, 성인학습자 특성을 고려하여 단기 자격증 교육과정 및 정규 교육과정과 연계할 수 있는 전문기술 집중 교육과정이 필요함 			
추진 방향	지역 전통산업 비학위 교육과정 활성화 <ul style="list-style-type: none"> 대학 내외 평생교육 프로그램의 학습경험 인정을 통한 성인학습자 이력관리 대학별 평생교육원 프로그램, 제주평생교육장학진흥원 도민대학, 노인대학원, 전문가 자격증 등 	지역특화 산업 연계 학위과정 고도화 <ul style="list-style-type: none"> 지역 전통산업 연계 학과의 마이크로 자격증 프로그램 개발 및 단계적 확대 운영 시간제 등록제 적용 마이크로디그리과정 활성화 융합모듈 교육과정 개발 및 운영 		
	성인학습자 수요 기반 리스킬 & 스킬업 마이크로디그리과정 개발 및 운영			
추진 내용 및 방법	지역 전통산업 비학위 교육과정 활성화	지역주민 대상 평생교육 프로그램 <ul style="list-style-type: none"> 제주한라대학교 평생교육원 지역주민 대상 AI·디지털 역량 강화 프로그램 자격인증 프로그램 직업전환 준비 프로그램 문화·레저 프로그램 	학과 연계 마이크로자격증 프로그램 <ul style="list-style-type: none"> 디지털 웰니스 헬스케어 프로그램 (2025년) 스마트 관광산업 프로그램 (2025년) 	
		치유·돌봄 전문가 자격증 과정 <ul style="list-style-type: none"> 		
	성인학습자 이력관리 시스템 ↓ ↓ 학습경험 인정제			
기대 효과	지역특화 산업 연계 학위과정 고도화	마이크로디그리과정 개발·운영 <ul style="list-style-type: none"> 시간제 등록제 등록 → 연계 학과 교과목 신청 → 12학점 이수 → 마이크로디그리 인증서 발급 디지털 웰스 헬스케어 마이크로디그리 스마트 관광산업 마이크로디그리 디지털 인재양성 마이크로 디그리 	융합 모듈 교육과정 개발·운영 <ul style="list-style-type: none"> 연계 학과 입학 평생교육 프로그램 + 마이크로 자격증 자격증 + 마이크로 디그리 인증서 + 모듈학과 교과목 → 졸업 학점 이수 → 융합 교육 학위 수여 예) 평생교육원 + 도민대학 + 자격증 3개 + 마이크로디그리 인증서 2개 + 환경원예과 교과목 + 호텔조리과 교과목 	
	<ul style="list-style-type: none"> 성인학습자가 지역 특화 산업과 연계된 실무중심의 기술을 습득하여 취업 및 창업 역량을 강화할 수 있도록 지원함으로써 직무역량이 향상되고 단기간에 전문성 강화 가능, 지역 산업의 디지털 전환과 지역 경제 활성화에 긍정적으로 기여함 			

○ 성과목표

정량	•	정성	•
	•		
	•		
	•		
	•		
	•		
	•		
	•		
	•		
	•		

3. 평생교육 교육환경 다각화 계획

3-1. 일터 - 대학 하이브리드 교육환경 추진계획

○ 수요 기반 일터-대학의 AI 평생교육 플랫폼 구축 및 운영

구분	주요내용		
추진 개요	<ul style="list-style-type: none"> • 최근 디지털 전환 및 4차 산업혁명으로 성인학습자들이 새로운 기술을 습득하고 직무역량을 강화하는 필요성이 대두되었으며, 특히 장애인, 경력단절자, 다문화 가정 등 다양한 수요자들이 평생학습의 사각지대에 놓여 있는 문제를 해결해야 함 • AI 평생교육 플랫폼을 활용한 맞춤형 교육과정과 지원체계를 구축하여 성인학습자가 평생학습의 기회를 누릴 수 있도록 해야 함 		
추진 방향	맞춤형 AI 평생교육 플랫폼 구축 및 운영 <ul style="list-style-type: none"> • AI 기반 평생교육 플랫폼 활용, 개인별 학습경로 추천 및 실시간 피드백 제공 • 온·오프라인 병행 비학위 학위 교육과정 운영으로 성인학습자가 자신의 상황에 맞는 학습 환경을 선택하도록 지원 	지역산업 수요 맞춤형 실험·실습 환경 구축 <ul style="list-style-type: none"> • RIS, LINC 3.0, 지방대학활성화 등 이전 대학지원사업에서 기 구축된 인프라를 활용하여 첨단 강의 환경을 조성 • 지역 산업의 수요에 맞춘 실험 및 실습 환경을 구축하여 성인학습자가 실무중심의 기술을 습득할 수 있도록 지원 	사각지대 없는 수요자 맞춤형 평생학습 환경구축 <ul style="list-style-type: none"> • 장애인 등 다양한 수요자에게 맞춤형 학습지원 제공 • 지역 산업과 연계된 실무중심의 교육을 제공하여 성인학습자가 지역 사회에 기여할 수 있도록 지원 • 온라인 및 오프라인 학습 환경을 통합하여 시간과 장소에 구애받지 않는 학습 기회를 제공
추진 내용 및 방법	추진내용 <ul style="list-style-type: none"> • 온·오프라인 병행 맞춤형 AI 평생교육 플랫폼 구축 및 운영 • 지역산업 수요 맞춤형 실험·실습 환경 구축 • 사각지대 없는 수요자 맞춤형 평생학습 환경구축 	추진방법 <ul style="list-style-type: none"> • AI 평생교육 플랫폼 구축: AI Navigator, AI Tutoring 시스템, AI 챗봇 전문 상담사, LMS, 성인학습자 이력관리 시스템 구축 • 블렌디드 러닝: 온라인 수업과 오프라인 수업을 병행하여 운영, 성인학습자의 요구에 맞는 학습 환경 제공(기존 인프라 활용) • 하이브리드 러닝: 온라인과 오프라인 수업을 동시에 진행, 학습자 간 활발한 소통을 촉진(기존 인프라 활용) • 온라인 및 오프라인 학습 환경 통합: 시간과 장소에 구애받지 않는 학습 기회를 제공하여 모든 성인학습자가 평생학습의 기회 제공 • RIS, LINC 3.0, 지방대학활성화 인프라 활용: 기존 구축된 인프라를 활용하여 첨단 강의 환경을 조성, 지역 산업의 수요에 맞춘 실험 및 실습 환경을 구축 • 지역특화산업 연계학과의 비학위 프로그램 실험·실습 환경 구축 (예) 2025년 수요조사로 환경구축 우선순위 설정: 마산업자원학과와 마사학과의 위한 승마 실습장 안전시설 구축 및 시설 보수, 레저스포츠학과의 을 위한 해양레저스포츠 센터 시설 보수 • 장애인 지원: 장애인 학습자를 위한 접근성 높은 학습 환경과 맞춤형 학습 콘텐츠 제공 (사회복지과의 기자재 구축 등) 	
기대 효과	<ul style="list-style-type: none"> • 성인학습자가 온·오프라인 병행 학위-비학위 교육과정에서 맞춤형 학습을 받을 수 있도록 지원하여, 학습의 접근성을 높이고 효율성을 극대화함 • 장애인 등 다양한 수요자에게 맞춤형 지원체계를 마련함으로써 사각지대 없는 평생학습 환경을 구축함 • 성인학습자는 지역 산업과 연계된 실무중심의 기술을 습득하여 취업 및 창업 역량을 강화하며, 지역 사회에 긍정적인 영향력을 발휘함 		

○ 제주지역 평생교육 거버넌스 구축 및 활성화

구분	주요내용																														
추진 개요	<ul style="list-style-type: none"> • RISE 사업은 제주지역의 대학과 산업 간 협력을 통해 지역 혁신 시스템을 구축하고 성인학습자를 지원하여 지역 경제 발전을 지원하는 것을 목표로 하므로 평생교육 거버넌스를 구축함으로써 다양한 이해관계자 간 협력을 강화할 수 있음 • 제주지역 평생교육 거버넌스 구축을 통해 지역 특화 산업과 연계된 평생교육 프로그램을 개발하고 성인학습자의 학습 기회를 확대하여 평생교육 생태계를 강화할 수 있음 																														
추진 방향	<ul style="list-style-type: none"> • 다각적인 이해관계자 참여의 거버넌스 체계 구축 • JOY 공유대학의 평생교육 연구·콘텐츠 공동 활용, 평생교육 성과공유회 공동 주관 • 지역 산업 수요 맞춤형 AI 디지털 역량 강화 프로그램 공동 개발 및 운영 • 제주도민대학 연계 평생직업교육 대학 기반 구축 추진 																														
추진 내용 및 방법	<ul style="list-style-type: none"> • 평생교육대학 및 지역산업 특화 직업평생교육 활성화를 위한 거버넌스 구축 <table border="1"> <thead> <tr> <th>연번</th> <th>구분</th> <th>구성</th> <th>주요 역할</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>평생교육 대학 협의체</td> <td>(주관대학) (참여대학)</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • (주관대학) 평생교육 거버넌스 총괄, 평생교육 프로젝트 기획, 대학별 평생교육 프로그램 확산, 도민대학 연계 평생교육 활성화 추진 • (참여대학: 제주한라대학교) AI 기반 성인학습자 지원체계 구축, AI 융합교육 기반 직업평생교육 운영, 수요 기반 마이크로디그리 운영, 평생교육 사업 공동 운영 • (공동 추진사항/ 협력사항) 평생교육 활성화를 위한 대학 간 협의체 구성, 정기회의 개최, 지역 평생교육 활성화를 위한 정책 개발 및 연계, JOY 공유대학의 평생교육 연구·콘텐츠 공동 활용, 평생교육 성과 공유회 공동 주관, 지역 산업 수요 맞춤형 AI 디지털 역량 강화 프로그램 공동 개발 및 운영, 제주도민대학 연계 평생직업교육 대학 기반 구축 추진 </td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>지자체</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • 제주특별자치도 - - </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • 비학위-학위 평생교육 교육과정 운영 지원, 취업 연계 관리, 사업 진행 현황 모니터링 및 교육성과 관리 </td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>지자체</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • 제주도민대학 및 RISE 사업의 평생교육 과제 연계 지원, 교육과정 및 워크숍 공동운영 • 학습이력관리시스템 및 캠퍼스 환경 공유 </td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>기관</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • • • </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • 성인학습자 대상 지역전통산업 비학위 프로그램, 지역특화 산업 연계 학위과정 개발 자문 및 취·창업 지원 </td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>단체</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • • • • </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • RISE 기반 평생교육사업 참여 • 성인학습자 모집 및 관리 지원 • 성인학습자 수요조사 참여, 인력 제공 • 교육시설 공유, 취·창업 연계 </td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>산업체</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • IT 기업 • 도내 중소기업 • 평생교육 관련 민간단체 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • 성인학습자 비학위-학위 교육과정 개발 자문 및 현장 실습, 인턴십 등 운영지원 • 학습자 모집 및 관리 지원, 취·창업 지원 </td> </tr> </tbody> </table>			연번	구분	구성	주요 역할	1	평생교육 대학 협의체	(주관대학) (참여대학)	<ul style="list-style-type: none"> • (주관대학) 평생교육 거버넌스 총괄, 평생교육 프로젝트 기획, 대학별 평생교육 프로그램 확산, 도민대학 연계 평생교육 활성화 추진 • (참여대학: 제주한라대학교) AI 기반 성인학습자 지원체계 구축, AI 융합교육 기반 직업평생교육 운영, 수요 기반 마이크로디그리 운영, 평생교육 사업 공동 운영 • (공동 추진사항/ 협력사항) 평생교육 활성화를 위한 대학 간 협의체 구성, 정기회의 개최, 지역 평생교육 활성화를 위한 정책 개발 및 연계, JOY 공유대학의 평생교육 연구·콘텐츠 공동 활용, 평생교육 성과 공유회 공동 주관, 지역 산업 수요 맞춤형 AI 디지털 역량 강화 프로그램 공동 개발 및 운영, 제주도민대학 연계 평생직업교육 대학 기반 구축 추진 	2	지자체	<ul style="list-style-type: none"> • 제주특별자치도 - - 	<ul style="list-style-type: none"> • 비학위-학위 평생교육 교육과정 운영 지원, 취업 연계 관리, 사업 진행 현황 모니터링 및 교육성과 관리 	3	지자체	<ul style="list-style-type: none"> • 	<ul style="list-style-type: none"> • 제주도민대학 및 RISE 사업의 평생교육 과제 연계 지원, 교육과정 및 워크숍 공동운영 • 학습이력관리시스템 및 캠퍼스 환경 공유 	4	기관	<ul style="list-style-type: none"> • • • 	<ul style="list-style-type: none"> • 성인학습자 대상 지역전통산업 비학위 프로그램, 지역특화 산업 연계 학위과정 개발 자문 및 취·창업 지원 	5	단체	<ul style="list-style-type: none"> • • • • 	<ul style="list-style-type: none"> • RISE 기반 평생교육사업 참여 • 성인학습자 모집 및 관리 지원 • 성인학습자 수요조사 참여, 인력 제공 • 교육시설 공유, 취·창업 연계 	6	산업체	<ul style="list-style-type: none"> • IT 기업 • 도내 중소기업 • 평생교육 관련 민간단체 	<ul style="list-style-type: none"> • 성인학습자 비학위-학위 교육과정 개발 자문 및 현장 실습, 인턴십 등 운영지원 • 학습자 모집 및 관리 지원, 취·창업 지원
	연번	구분	구성	주요 역할																											
	1	평생교육 대학 협의체	(주관대학) (참여대학)	<ul style="list-style-type: none"> • (주관대학) 평생교육 거버넌스 총괄, 평생교육 프로젝트 기획, 대학별 평생교육 프로그램 확산, 도민대학 연계 평생교육 활성화 추진 • (참여대학: 제주한라대학교) AI 기반 성인학습자 지원체계 구축, AI 융합교육 기반 직업평생교육 운영, 수요 기반 마이크로디그리 운영, 평생교육 사업 공동 운영 • (공동 추진사항/ 협력사항) 평생교육 활성화를 위한 대학 간 협의체 구성, 정기회의 개최, 지역 평생교육 활성화를 위한 정책 개발 및 연계, JOY 공유대학의 평생교육 연구·콘텐츠 공동 활용, 평생교육 성과 공유회 공동 주관, 지역 산업 수요 맞춤형 AI 디지털 역량 강화 프로그램 공동 개발 및 운영, 제주도민대학 연계 평생직업교육 대학 기반 구축 추진 																											
	2	지자체	<ul style="list-style-type: none"> • 제주특별자치도 - - 	<ul style="list-style-type: none"> • 비학위-학위 평생교육 교육과정 운영 지원, 취업 연계 관리, 사업 진행 현황 모니터링 및 교육성과 관리 																											
	3	지자체	<ul style="list-style-type: none"> • 	<ul style="list-style-type: none"> • 제주도민대학 및 RISE 사업의 평생교육 과제 연계 지원, 교육과정 및 워크숍 공동운영 • 학습이력관리시스템 및 캠퍼스 환경 공유 																											
	4	기관	<ul style="list-style-type: none"> • • • 	<ul style="list-style-type: none"> • 성인학습자 대상 지역전통산업 비학위 프로그램, 지역특화 산업 연계 학위과정 개발 자문 및 취·창업 지원 																											
	5	단체	<ul style="list-style-type: none"> • • • • 	<ul style="list-style-type: none"> • RISE 기반 평생교육사업 참여 • 성인학습자 모집 및 관리 지원 • 성인학습자 수요조사 참여, 인력 제공 • 교육시설 공유, 취·창업 연계 																											
	6	산업체	<ul style="list-style-type: none"> • IT 기업 • 도내 중소기업 • 평생교육 관련 민간단체 	<ul style="list-style-type: none"> • 성인학습자 비학위-학위 교육과정 개발 자문 및 현장 실습, 인턴십 등 운영지원 • 학습자 모집 및 관리 지원, 취·창업 지원 																											
기대 효과	<ul style="list-style-type: none"> • 지역의 평생교육 생태계 강화 및 성인학습자의 학습 기회 확대 기여 																														

○ 성과목표

정량	•	정성	•
	•		
	•		
	•		
	•		

4. 평생교육 성과확산 계획

4-1. 런케이션 연계 추진 계획

○ K-교육·연구 런케이션 플랫폼 조성사업 연계 평생교육 런케이션 추진

구분	주요내용	
추진 개요	<ul style="list-style-type: none"> • 런케이션은 배움과 휴가가 공존하는 새로운 여행 트렌드이며 성인학습자에게 학습과 휴식을 동시에 제공하는 기회를 창출함 • 제주지역의 자연환경과 문화자원을 평생교육 현장으로 활용하여 학습·치유·체험·AI 테마의 평생교육 런케이션을 추진함 	
추진 방향	<ul style="list-style-type: none"> • 제주 체류형 배움, 치유, 체험, AI 테마의 ‘제주 올래’ 프로그램 	
추진 내용 및 방법	추진내용	추진방법
	제주관광자원과 대학 인프라 활용의 런케이션 추진	<ul style="list-style-type: none"> • 제주한라대학교에서 개발한 프로그램 중 제주관광자원과 결합되고 대학시설을 활용할 수 있는 프로그램을 선정하여 학습·치유·체험·AI 테마로 분류 • 런케이션 기반 배움, 치유, AI 관련 연계 수요 맞춤형 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 배움 : 참여자 중심의 평생교육프로그램 개발 및 운영 - 치유 : - 체험 : - AI :
기대 효과	<ul style="list-style-type: none"> • 런케이션 연계 추진으로 제주지역의 자연과 문화를 교육 현장으로 활용하여 성인 학습자가 학습과 휴가를 동시에 즐길 수 있도록 지원함 • 지역 경제 활성화와 대학의 학생 수 부족 문제해결에 기여하고 성인학습자가 제주에 정착하거나 취업할 가능성을 향상 	

4-2. 성과 공유·확산 계획

○ 제주형 평생교육 연구 및 성과확산

구분	주요내용	
추진 개요	<ul style="list-style-type: none"> • 관광산업의 디지털 전환, 청년 유출, 고령 인구의 재취업 니즈 등 지역 문제 해결을 위한 평생교육 연구 필요 • 평생교육 프로그램의 성과를 지역사회와 공유해 평생교육의 가치를 알리고 대학, 기업, 학습자, 정부 기관이 참여하는 플랫폼을 통해 협력체계를 강화할 필요가 있음 	
추진 방향	제주형 맞춤형 평생교육 공동과제 연구 및 발굴 (평생교육 거버넌스 연계)	평생교육 성과공유회 (평생교육 거버넌스 연계)
	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 평생교육 활성화를 위한 정책 개발 • 지역 산업 수요 맞춤형 AI 디지털 역량 강화 프로그램 개발 	<ul style="list-style-type: none"> • 대학 내부 성과 공유 및 내부협력 강화 • 지역사회 및 외부기관과 평생교육 협력 • 지속 가능한 평생교육 성과의 글로벌 확산
추진 내용 및 방법	추진내용	추진방법
	제주형 맞춤형 평생교육 공동과제 연구 및 발굴	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 평생교육 활성화를 위한 정책 개발 <ul style="list-style-type: none"> - 성인학습자 특성 및 요구분석 및 대학 커뮤니티 적응 방안 연구 <ul style="list-style-type: none"> ■ 다층적 데이터 수집 체계 구축: 40대 이상 재직자 대상 디지털 소외 계층 특화 요구 항목 도출, 은퇴 예정자, 경력단절 여

	추진내용	추진방법
		<p>성 등 세부 그룹별 맞춤 설문 개발</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 학습패턴 분석: AI Navigator, AI tutoring, LMS 시스템의 데이터 마이닝을 통한 출석률-학습패턴-학습성취 상관 분석 ■ 커뮤니티 적용 지원: 멘토링 프로그램, 학술적응 워크숍, 학습자 맞춤형 시간표 설계 지원 <p>- AI 기반 학습지원 시스템 효과성 검증</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 기존 교육과정 및 AI 기반 하이브리드 교육과정 비교, 과정 이수 시간, 재등록율 등 사업 효과 지표 개발 <p>- 지역 평생교육 활성화를 위한 정책 개발: 평생교육 거버넌스 연계</p>
	제주평생교육 성과공유	<ul style="list-style-type: none"> • 성과 공유 및 내부 협력 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 대학신문 및 홈페이지 등 다양한 학내 매체 통해 교육 내용 공유·확산, 대학 구성원의 참여 유도 - 평생교육프로그램 내용 공유 및 홍보를 위해 교직원 워크숍 시행 - 평생교육 성과관리체계의 전 단계에 대학 구성원의 의견수렴 반영 - 평생교육 성과 포럼 개최, 우수 교수진 및 학습자 시상 - 내부 성과 홍보자료 제작 및 배포 • 평생교육 거버넌스 협력 및 평생교육대학 협의체 연계 <ul style="list-style-type: none"> - 지역사회 기관 및 공공기관과 협력성과 홍보 - 지역 언론 및 방송을 활용한 성공 사례 보도 - 효율적인 운영 및 성과 확산을 위한 업무협약 체결 - 평생교육 이수자 간 동문 네트워크 구축 및 사례 공유회 - 제주 ‘평생학습 어워드’ 개최를 통해 우수 사례 발굴 및 시상 - 플랫폼 교육소개 브로슈어 및 성과집 제작 - 교육성과 전시회 및 체험 행사 운영 - 기업 및 공공기관과 협업한 성과 적용 사례 발굴 • 디지털 플랫폼 및 SNS 활용 <ul style="list-style-type: none"> - 메타버스 플랫폼을 이용한 성공 경험 발표 및 공유 - 성과 보고서 및 백서 온라인 배포 - 유튜브 및 SNS 활용 홍보 확대, 성과 공유 온라인 플랫폼 구축 - 대중 친화적인 콘텐츠(인포그래픽, 카드뉴스 등) 제작 및 배포 • 지속 가능한 평생교육 성과의 글로벌 확산 <ul style="list-style-type: none"> - 평생교육 프로그램의 해외 대학 협력 운영 추진 - 제주 자연환경 활용 평생교육 프로그램의 글로벌 홍보
기대 효과		<ul style="list-style-type: none"> • 지역사회 활성화: 평생교육 성과를 지역 일자리·문화와 연계해 제주의 지속 가능한 발전을 지원 • 글로벌 경쟁력 강화: 제주만의 평생교육 모델을 해외에 확산해 평생교육 분야의 새로운 시장 개척 • 정책 선도: 제주형 평생교육 시스템을 국가 차원의 표준 모델로 제시해 전국적 확산 주도

○ 성과목표

정량	<ul style="list-style-type: none"> • • • 	정성	<ul style="list-style-type: none"> •
----	---	----	---

5. 성과 관리 계획

5-1. 성과 목표

○ 핵심성과지표

프로젝트 단위(세부)	핵심성과지표	단위	기준값	목표값				
				'25	'26	'27	'28	'29
[4]-①								

○ 자율성과지표

프로젝트/ 단위(세부)	자율성과지표	단위	기준값	목표값				
				'25	'26	'27	'28	'29
[4]-①								
[4]-①								

5-2. 달성 계획

○ 핵심성과지표

· 핵심성과지표 정의서		목표값				
지표명	기준값	'25	'26	'27	'28	'29
지표 정의	•					
조사 대상	•					
산출식	•					
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성						
달성전략	•					
관리계획	•					
확산방안	•					

지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 정의	•						
조사 대상	•						
산출식							
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성							
달성전략	•						
관리계획	•						
확산방안	•						

지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 정의	•						
조사 대상	•						
산출식							
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성							
달성전략	•						
관리계획	•						
확산방안	•						
지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 정의	•						
조사 대상	•						
산출식							
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성							
달성전략	•						
관리계획	•						
확산방안	•						

지표명	기준값	목표값				
		'25	'26	'27	'28	'29
지표 정의						
산출식						
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성						
달성전략	•					
관리계획	•					
확산방안	•					

· 자율성과지표 정의서						
지표명		기준값	목표값			
			'25	'26	'27	'28
지표 설정 근거	지표선정 이유	•				
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성	•				
산출식						
세부 산출방법		•				
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성						
달성전략		•				

관리계획		•					
확산방안		•					
지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표선정 이유	•					
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성	•					
산출식							
세부 산출방법		•					
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성							
달성전략		•					
관리계획		•					
확산방안		•					

6. 재정투자 계획 및 기대효과

6-1. 사업비 계상 및 집행계획

○ 단위과제 사업비 구성

지원회계 구분	산학협력단 회계
---------	----------

(단위: 백만원)

구분	합계액	'25	'26	'27	'28	'29
RISE(A)						
기초지자체(B)						
민간투자금(기업 등)(C)						
계(D=A+B+C)						

○ 항목별 내역(RISE사업비만 작성)

(단위 : 백만원, %)

과제코드	사업비 항목	합 계		1차년도 (2025년)		2차년도 (2026년)		3차년도 (2027년)		4차년도 (2028년)		5차년도 (2029년)	
		예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율
	합 계												
	소 계												
4-1	인건비												
	장학금												
	교육연구 프로그램개발운영비												
	교육연구 환경개선비												
	실험실습장비 및 기자재 구입운영비												
	지역 연계협업 지원비												
	기업 지원협력 활동비												
	성과 활용확산 지원비												
	그 밖의 사업운영 경비												
	간접비												

○ 항목별 구성(RISE사업비만 작성)

(단위 : 백만원, %)

사업비 항목	합 계		1차년도 (2025년)		2차년도 (2026년)		3차년도 (2027년)		4차년도 (2028년)		5차년도 (2029년)	
	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율
합 계												
인건비 (20%이내)												
장학금												
교육연구 프로그램 개발운영비												
교육연구환경 개선비 (10%이내)												
실험실습장비 및 기자재 구입운영비 (10%이내)												
지역 연계협업 지원비												
기업 지원협력 활동비 (10%이상)												
성과 활용확산 지원비 (5%이상)												
그 밖의 사업운영 경비 (3%이내)												
간접비 (3%이내)												

○ 1차년도 사업비 항목별 구성계획 (RISE사업비만 작성)

지원회계 구분	산학협력단 회계
----------------	-----------------

(단위 : 백만원, %)

사업비 항목	과제코드	1차년도(2025년)		세부 내역 (사용용도)	산출근거
		예산	비율		
합 계	[4]-①				
	소계				
인건비 (20%이내)					
	소계				
장학금					
	소계				
교육연구 프로그램 개발운영비					

사업비 항목	과제코드	1차년도(2025년)		세부 내역 (사용용도)	산출근거
		예산	비율		
교육연구 환경개선비 (10%이내)	소계				
실험실습장 비 및 기자재 구입운영비 (10%이내)	소계				
지역 연계협업 지원비	소계				
기업 지원협력 활동비 (10%이상)	소계				
성과 활용확산 지원비 (5%이상)	소계				
그 밖의 사업운영 경비 (3%이내)	소계				
간접비 (3%이내)	소계				

제주 지역혁신중심 대학지원체계(RISE)

대학이 이끄는 사회혁신 및 미래변화 대응 경쟁력 강화사업



제주한라대학교
CHEJU HALLA UNIVERSITY

1. 협력 네트워크 구축 계획

1-1. 구축 계획

- 지역현안 해결을 위한 협력 네트워크 구축 계획
 - 대학, 지자체, 지역공동체, 기관, 기업 등으로 구성된 협력네트워크 구축



- 제주한라대학교는 LINC 3.0, RIS 사업 등 기존 사업 운영을 통하여 지역과 대학이 함께 성장하는 지속가능 혁신생태계를 구축하였고, 제주지역문제해결플랫폼에 참여하여 함께 의제를 발굴하고 지역현안문제를 해결하는 등 지역 내 지자체 및 유관기관 등과의 적극적 공유·협업 추진 성과 달성
- 제주지역사회가 직면한 주요 현안(환경 문제, 산업 구조 변화, 인구 감소 등)에 대한 해결 필요성이 증가
- 제주도민 203명 수요조사 분석 결과 지역주민의 자발적 참여 소통공간의 필요성에 관해 조사한 결과 ‘필요하다’ 167명(82.3%)로 매우 높게 응답 하였고, 소통공간 이용 의향에 대해서는 ‘이용할 것이다’ 128명(63.1%)으로 이용 의향이 높은 것으로 나타남
- 대학이 지역사회 혁신의 중심기관으로서 역할을 수행할 수 있도록 다자간 협력 네트워크 구축 후 지역공동체의 자발적 참여를 유도하기 위해, 협의체 참여 단체에 사업기회 또는 실행과정에서의 공동 주체 권한을 부여하며, 성과공유회 및 우수 공동체 사례홍보를 통해 참여 동기 강화
- 대학-지자체-지역공동체-기관·기업(40개) 간 협력네트워크 구성으로 대학과 지역 사회 주체들의 인적·물적 자원 공유·활용 활성화
- 제주지역문제해결플랫폼 등 기 구축된 거버넌스를 활용하여 제주 지역의 주요 사회·경제·환경적 문제를 해결하고 나아가 지속가능한 지역현안해결형 대학-지역 상생 모델 구축

1-2. 협력네트워크 운영 계획

- 중간지원조직과 연계한 프로그램 수행 계획
 - 제주한라대학교 RISE 사업단을 중심으로 대학-지자체-지역공동체-기관·기업과의 협력 네트워크를 운영하며 지역현안 기반 공동 연구기획, 리빙랩 운영, 성과 모니터링 및 환류 역할을 주도적으로 수행
 - 제주도 및 산업체, 공공기관과 연계하여 산학협력 기반 연구 및 실증 프로젝트 운영
 - 지역 전략산업 맞춤형 교육프로그램 개발 및 AI 기반 문제 해결 지원
- 제주소통협력센터, 벤처기업협회 제주지회, 제주사회적경제지원센터, 공익활동지원센터, 제주도시재생지원센터 등과 협력하여 커뮤니티 리빙랩 프로그램 운영
- 제주지역문제해결플랫폼과 연계 계획
 - 제주지역문제해결플랫폼 발굴의제 중 대학 주도형 연구 및 실증 실험 운영
 - 대학 소속 교원의 연구역량 및 학생연구원 지원
 - 사업책임교수의 제주지역문제해결플랫폼 내 집행위원회 등 다양한 위원회 위촉

□ 추진 전략 및 실행 방안

- 지산학연 협력 AI 기반 문제 해결 프로세스 운영
 - AI 및 데이터 분석 활용 → 미래 환경변화에 따른 지역 문제 전망 및 진단
 - 고령화 및 사회적 약자 지원을 위한 복지 수요 데이터 수집·분석 → 제주도 복지정책과와 연계하여 복지 사각지대 해소 정책 도출 및 실행
 - 데이터 기반의 제주 지역 미래변화 대응 정책 실행 방안 마련 → 연구 결과를 제주특별자치도 미래변화 대응정책과 연계하여 지속가능한 전략 추진
- 지산학연 공동 프로그램 운영을 통한 제주지역 문제해결
 - 주민 참여 기반의 실증 연구 및 지역 혁신 유도
 - 제주 지역 현안 논의를 위한 세미나·포럼 개최 → 전문가 협력 및 해결 방안 도출 → 타지역·타대학 우수 사례 적용 → 제주 맞춤형 정책 개선
 - 정기 협의체 운영 → 연구 성과·데이터 공유 및 정책 실행 논의 → 지역 맞춤형 산학연 협력 프로젝트 발굴·추진 → 실질적 문제 해결 체계 강화
 - 대학·학생·주민·기업 참여 리빙랩 운영 → 지역 문제 발굴 및 해결 방안 모색 → 실증 연구 통한 제주지역 문제 해결 모델 도출 → 정책 적용 가능성 검토 및 지역 혁신 유도

□ 운영 프로그램별 세부실적에 대한 목표

- 정량 목표

성과지표	단위	목표값				
		'25	'26	'27	'28	'29

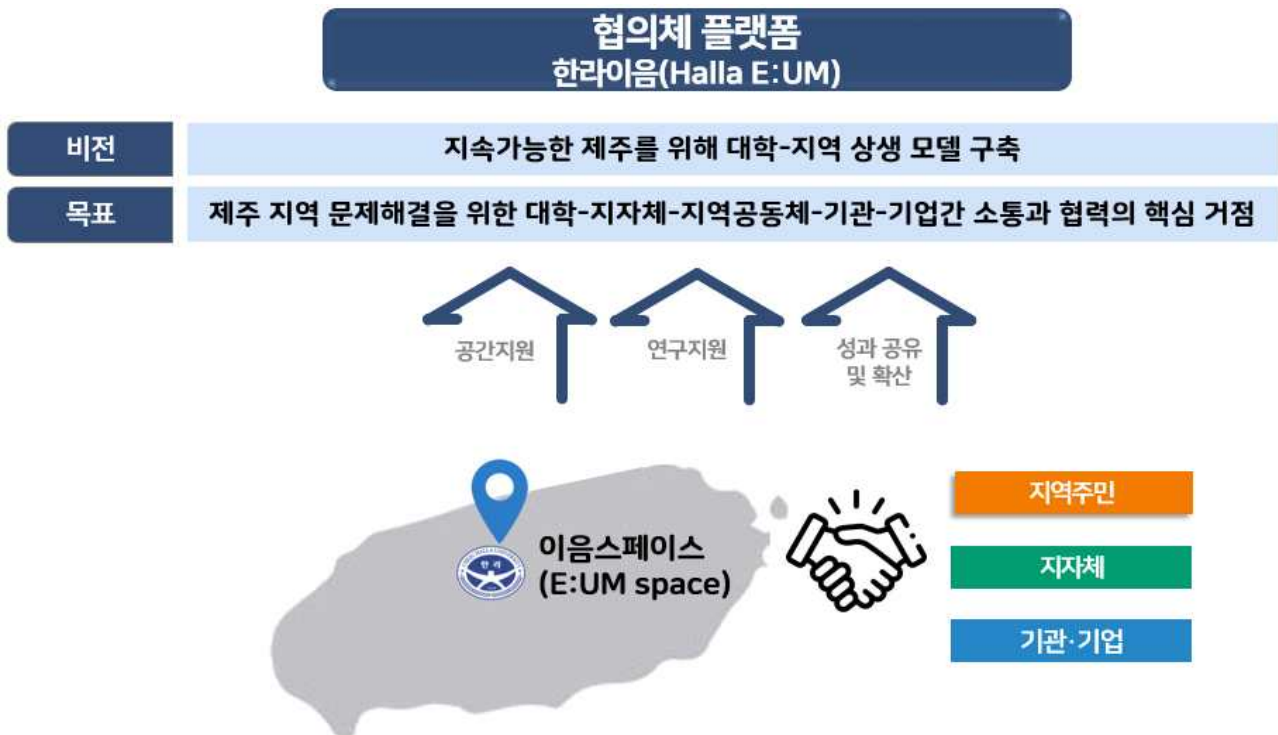
○ 정성 목표

구분	주요목표	세부내용
협력 네트워크 구축	대학 중심의 네트워크 구축 및 운영	<ul style="list-style-type: none"> 대학 중심의 지산학연 공동 프로그램 운영을 통한 제주지역 문제 해결 대학-지자체-지역공동체 기관·기업 간 협력을 통한 지역 혁신 및 문제 해결 모델 구축
AI기반 문제해결 프로세스 운영	AI 기반 데이터 활용을 통한 정책 대응력 강화	<ul style="list-style-type: none"> AI 분석을 활용하여 미래 환경변화에 선제적으로 대응하는 정책 기반 마련 지원 지속가능한 지역문제 해결 모델 구축

2. 숙의형 프로세스 정립 계획

2-1. 문제해결 프로세스 정립 계획

□ 협의체 플랫폼 구축

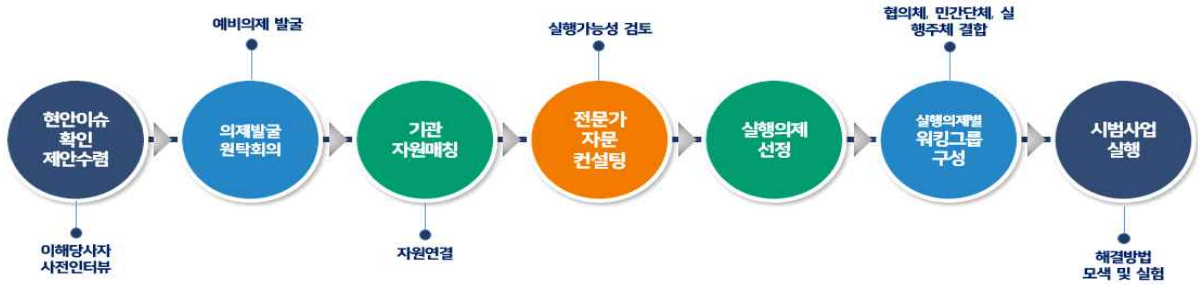


○ 추진 방향

- 제주한라대학교 RISE 사업단 내 이음스페이스(E:UM space) 구축 및 워킹그룹 회의, 워크숍, 세미나 등의 공간 지원
- 공간을 기반으로 지역현안문제에 관심을 가진 주민의 지역문제해결에 적극적인 참여 유도
- 성과 모니터링 및 피드백 관리: 다양한 이해관계자의 참여 보장 및 의견 수렴
- 정기 협의체 회의 개최

□ 문제 발굴

○ 문제 발굴 및 해결우선순위 선정 절차



- 대학의 전문성을 활용한 심층 여건 진단 및 문제 발굴

- 의제발굴 원탁회의 : 주제별 당사자 및 관계분야 전문가들이 모여 심도 깊게 논의
- 기관 자원매칭 워크숍 : 구체화된 의제(문제)에 공공기관들의 자원을 매칭
- 전문가 자문 컨설팅(재검토)

□ 커뮤니티 리빙랩 운영

○ 제주한라대학교 RISE 사업단 중심의 선순환형 리빙랩 프로세스



○ 추진 절차

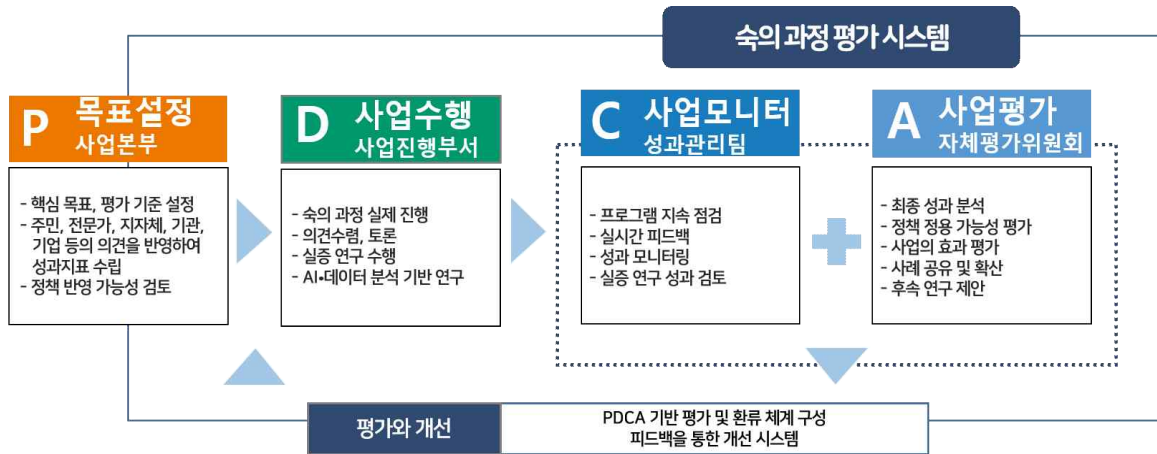
구분	세부내용
사업설명회 개최	- 사업 및 공모절차 소개
↓	
심사 및 선정	- 지역사회 사업본부 사업평가 위원회 심사 - RISE 운영위원회 최종 평가 및 선정
↓	
실험활동 진행	- 협의체 네트워크를 활용한 다양한 인적 물적 자원 연계
↓	
활동 모니터링	- 활동팀별 현장방문 모니터링 - 참여자 의견수렴, 만족도 조사
↓	
결과보고	- 활동결과보고서 제출 및 사업본부 평가
↓	
성과공유 및 확산	- 성과공유회 진행

○ 1차년도 리빙랩 공모 세부계획

- 지역사회 문제를 해결하는 연구·실증 프로젝트
- 스마트 도시, 환경 개선, 고령자 지원 서비스 개발
- 기업과 대학이 협력하여 지역사회 문제 해결을 위한 AI 기반 신기술 적용
- 헬스케어 분야 웨어러블 장비 등 활용 연구
- 주문식 교육과정과 연계한 지역현안 문제해결 프로그램 운영
- 기타 주민참여형 지역사회 문제해결 기반 프로그램

□ 평가와 개선

○ 속의 과정 평가 시스템 구축



- PDCA 기반 평가 및 환류 체계 구성으로 참여 주체들이 함께 모여 의제별 협업 성과 공유 및 향후 개선점 논의
- 실시간 피드백 시스템 구축
 - 협의체 플랫폼을 통해 참여자의 의견 상시 접수 및 반영
- 정기적인 성과 공유 및 피드백 반영
 - 우수사례 도출 및 확산 전략 마련

2-2. 문제해결 프로세스 운영

□ ‘발굴-분류-연결-적용’ 프로세스 통합 관리 체계 운영



□ **교육과정 연계 계획**

○ 정규 교육과정(교과목) 연계

- 캡스톤디자인 및 팀 프로젝트 연계(지자체 및 지역산업체 연계)

- 현장 기반 문제 해결형 수업(PBL) 활용
- 실제 지역 문제 분석 -> 해결방안 제시

- 제주특별자치도 도시재생지원센터와 연계한 캡스톤디자인 프로젝트 진행

- 기존 사업을 통해 진행한 아랑조을거리 활성화, 원도심 활성화 디자인 등과 연계하여 프로그램 고도화 추진

○ 비교과 프로그램 및 실습 연계

- 취업 연계 기반 지역산업체 협력 프로젝트

- 커뮤니티 리빙랩 연계 지역산업체 및 지자체가 필요로 하는 연구 수행
- 프로젝트 기반 채용 연계 시스템 구축(주문식 교육)

□ **운영프로그램별 세부실적에 대한 목표**

○ 정량 목표

성과지표	단위	목표값				
		'25	'26	'27	'28	'29

○ 정성 목표

구분	주요목표	세부내용
협의체 플랫폼 구축	지역주민 참여 기반의 지역 문제 발굴 및 참여 활성화	<ul style="list-style-type: none"> • 다양한 계층(청년, 고령층, 장애인, 이주민 등)의 의견을 반영한 포괄적 의제 발굴 • 지산학연 협력을 통한 실효성 있는 의제 도출
문제해결 프로세스 운영	지역사회 및 지역산업 연계형 교육프로그램 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 학생들이 지역사회 현안을 직접 분석하고 해결할 수 있는 역량을 함양 • 현장실습, 공동연구 등의 기회를 확대하여 취업 연계 가능성 증대

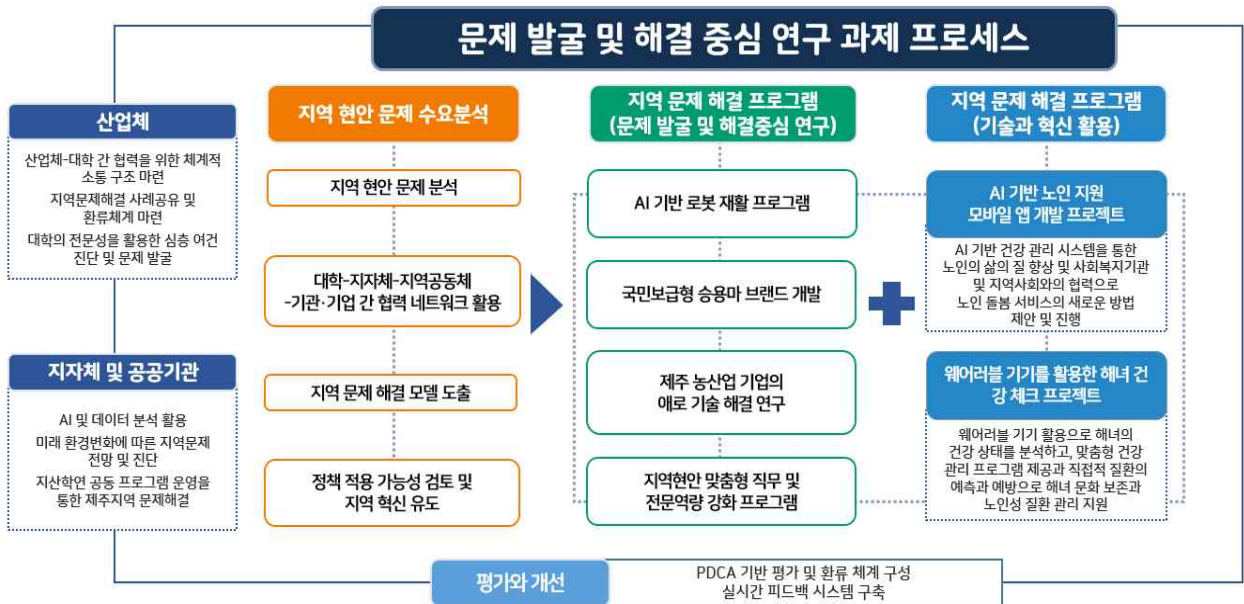
3. 현안 해결 방안 마련 계획

3-1. 연구와 혁신 계획

○ 지역현안 문제 발굴 프로세스

구 분	세부내용
문제발굴위원회 위촉 및 운영	- 위원: 중간지원조직 관계자, 지자체, 내부교원 등 - 월 1회 이상 정기 운영
우선순위 실행의제 선정	- 리빙랩 등 시업사업 결과 평가를 통한 우선순위 실행의제 선정 - 대학의 전문가 등 자원 매칭
지역현안 해결연구 진행	- 대학의 전문성과 기술 및 혁신을 활용 - 전문가 자문 컨설팅 - 문제해결플랫폼 등 중간지원조직과 연계방안 모색
결과보고	- 활동결과보고서 제출 및 사업본부 평가 - 만족도 조사 결과에 따른 평가 및 환류
성과공유 및 확산	- 우수사례의 정책화를 위한 추가 지원

○ 문제 발굴 및 해결 중심 연구과제 프로세스



3-2. 문제 발굴 및 해결 중심 연구 수행

○ AI 기반 로봇 재활 프로그램

- 인공지능(AI) 기반 재활, 근력 강화, 움직임 개선 등 다양한 스마트 재활기기를 활용하여 보행의 대칭과 균형을 맞춰주어 '올바르게 걸을 수 있도록' 도와주며, 노화나 질병 그리고 사고로 인해서 덜 사용했던 근육을 유도하여 근력 회복을 위한 노인 로봇 재활 프로그램 추진

- 제주지역문제해결플랫폼 기반 도서 지역 및 독거노인 대상으로 기존에 활용하고 있는 중재(운동) 방법을 활용하면서 뉴로테크 기반의 신경과학 헬스케어 기술을 활용하여 환자 맞춤형 의료 솔루션 및 스마트 재활 시스템 구축
- 국민보급형 승용마 브랜드 개발
 - 제주특별자치도 친환경축산정책과(말산업육성팀) 연계과제
 - 한국형승용마에 대한 기준이 없고 외형적, 신체적 규격과 기능적 품질 인증이 안 되고 있어 말의 생산표준 설정과 가치형성이 곤란한 실정
 - 승마대중화를 위한 국민보급형 승용마의 외형적 규격, 품성 및 기능적 품질인증 체계를 구축하고 인증된 말은 브랜드를 부여 등록·관리하는 시스템 구축
- 제주 농산업 기업의 애로 기술 해결 연구
 - 농산업이 제주의 핵심 산업임에도 불구하고, 부가가치 창출, 작물의 지속적이고 안정적인 생산을 위한 디지털 및 스마트농업으로의 전환이 미약한 실정. 또한, 지역 내 농산업 관련 기업 대부분이 영세하여 R&D 및 시설 투자 여력 부족
 - 산학 공동연구를 기반으로 지역 농산업의 스마트·디지털 전환을 위한 인프라 구축, 제주 농산업의 지속가능성 확보 및 지역 기업 경쟁력 강화
- AI 기반 청소년 척추측만증 조기진단 및 예방 프로그램
 - 청소년기는 신체적, 정신적 성장이 급격히 이루어지는 시기이며, 이 시기 척추 건강은 성인기 전반적 건강에 영향 미침
 - AI 기술을 활용하여 청소년의 척추 상태를 분석하여 위험도를 파악하고 조기진단 및 개인별 운동 프로그램 제공
- 지역현안 맞춤형 직무 및 전문역량 강화 프로그램
 - 조리종사자 역량강화 직무교육
 - 업무 전문성 강화와 학교급식 운영 내실화와 안전하고 건강한 학교급식 제공을 위해 학교 현장에서 실질적으로 도움이 되는 학교급식 조리종사자 역량강화 직무교육 추진
 - 오븐 요리 기초와 실습을 겸비한 심화과정을 통해 다양한 요리에 오븐을 활용함으로써 조리 후 노출을 최소화해 조리종사자의 건강권 확보뿐만 아니라 학교급식 메뉴의 완성도를 높여 학교급식 만족도 향상을 위한 조리흡 예방 학교급식 조리종사자 역량강화 직무교육 추진
 - 2025 대학생 디지털튜터 활용 ‘찾아가는 소상공인 디지털 교육’
 - 제주특별자치도 소상공인과(소상공인지원팀) 연계과제
 - 대학생 디지털튜터 양성 및 소상공인 디지털 전환 멘토링 진행
 - 디지털 상권 회복 리빙랩 프로그램, 소상공인-학생 공동 디지털 매뉴얼 개발 프로젝트, 디지털 전환 컨설팅 마이크로 창업 연계, 디지털 약자(고령 소상공인) 전용 튜터링 프로젝트 지원

- 튜터링 과정에서 발견한 다양한 소상공인 문제에 대하여 대학 소속 교원의 애로기술지도, 재직자교육 등 실시
- HACCP 실무자 양성과정
 - 지역현안 맞춤형 직무 및 전문역량 강화교육으로 제주특별자치도교육청 및 학교협동조합지원센터와 연계를 통한 HACCP 실무자 양성과정 추진
 - 학생들이 사회적 경제와 창업에 참여할 수 있는 기회를 확대하고 진로직업교육의 다양화를 모색하는 도내 식품관련 종사자와 예비창업자를 대상 HACCP 인증 양성과정 추진

3-3. 기술과 혁신을 활용한 지역현안문제 해결

○ AI 기반 노인 지원 모바일 앱 개발 프로젝트

- 핵가족화, 고령화에 따른 1인 가구, 홀로 사는 노인 증가로 일상생활 중 부상을 입거나 응급 상황 발생 시 즉각적 대처가 어려워 독거노인의 사회적 고립과 고독사 위험이 심각한 상황
- 음성인식을 통한 도움 요청 가능한 모바일 웹 개발을 통하여 노인의 목소리 감지 및 분석으로 가까운 의료기관으로의 연계, 또는 자동 전화 발신 기능을 통한 신속한 응급 대응
- 숨소리 감지 기능을 통한 응급 상황 대응 시스템 개발로 숨소리 이상 시 불규칙하거나 약한 경우 자녀, 지역 사회복지 기관, 119 자동 연락

○ 웨어러블 기기를 활용한 해녀 건강 체크 프로젝트

- 해녀의 고령화로 인한 인원 감소와 지속적인 안전사고에 대비하기 위해 맞춤형 건강관리 필요
- 스마트워치를 활용하여 해녀의 심박수, 산소포화도 등 중요 생체 정보를 실시간 모니터링 하여 조업 중 발생할 수 있는 건강 문제를 사전에 감지하고 대처
- 웨어러블 기기 활용으로 수집된 데이터를 바탕으로 해녀 개개인의 건강 상태를 분석하고, 맞춤형 건강관리 프로그램 제공과 직접적 질환의 예측과 예방으로 해녀 문화 보존과 노인성 질환 관리 지원

○ 기존 대학지원사업 인프라 연계 활용 계획

사업명	활용 가능 인프라	연계 방안
LINC 3.0	<ul style="list-style-type: none"> • 근진도 측정 시스템 • 드론, 수중드론 • 수업자동녹화시스템 	<ul style="list-style-type: none"> • AI 기반 디지털 헬스케어 분야 리빙랩, 연구수행 등 지원 • 환경보전 및 미래변화 대응(해양 쓰레기 등) 연구수행 활용 • 디지털튜터 교육 등 지역현안 맞춤형 직무 및 전문역량 강화 프로그램 활용
RIS	<ul style="list-style-type: none"> • 첨단 하이브리드 강의실 • 스마트 말농장 실습센터 • 윈스톱 스마트팜 캐비닛 실습실 	<ul style="list-style-type: none"> • 교내 진행 프로그램 활용 • 국민 보급형 승용마 개발 프로그램 활용 • 제주 농산업 기업 애로기술 지원
전문대학 혁신지원 사업	<ul style="list-style-type: none"> • 초음파 진단기 • 플라스틱 하우스형 실습실(환경원예과) 	<ul style="list-style-type: none"> • AI 기반 디지털 헬스케어 분야 리빙랩, 연구수행 등 지원 • 제주 농산업 기업 애로기술 지원

○ 운영 프로그램별 세부실적에 대한 목표

- 정량목표

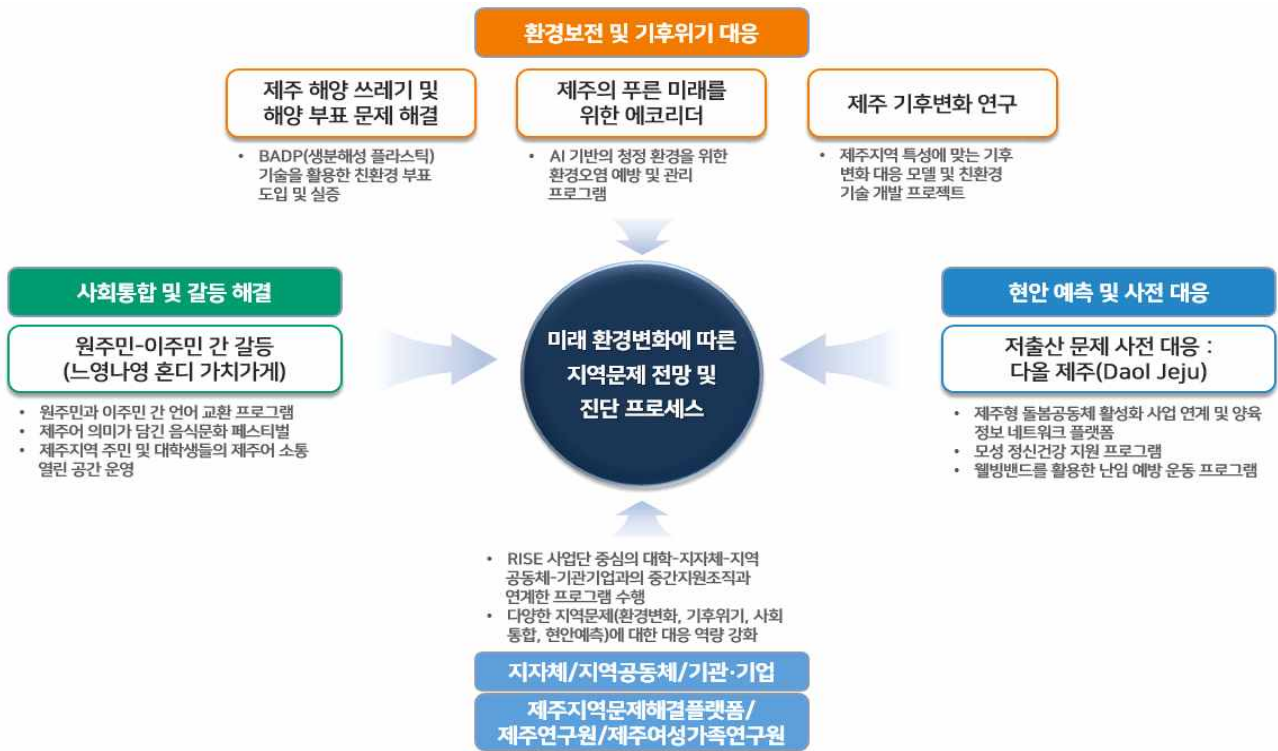
성과지표	단위	목표값				
		'25	'26	'27	'28	'29

- 정성목표

구분	주요목표	세부내용
문제 발굴 및 해결 중심 연구	지역 맞춤형 문제 발굴 및 연구 활성화	<ul style="list-style-type: none"> 연구 결과가 정책 반영, 지역 혁신 사업으로 연계될 수 있도록 연구 체계 구축 연구 성과를 주민, 정책, 기관, 기업과 공유하여 실질적 문제해결 모델 확산
기술과 혁신을 활용한 지역문제 해결	첨단 기술 기반 지역문제 해결 연구 활성화	<ul style="list-style-type: none"> AI 및 데이터 분석을 활용하여 객관적이고 과학적인 연구 접근 방식 도입 기술 중심 연구를 통해 주민이 체감할 수 있는 실질적인 변화를 유도하는 방향으로 발전

4. 미래 환경 변화 대응 계획

4-1. 지역문제 전망 및 진단 계획



○ 지역 내 중간지원조직 연계 프로그램 진행

- : 실행의제 공유 및 협업, 리빙랩 등 교육과정과 연계, 학생연구원 및 대학의 연구역량 지원
- : 학교의 우수한 연구역량 제공으로 미래 환경 변화에 따른 지역문제 공동 연구 수행
- : 리빙랩 기반 지역 맞춤형 환경 대응 실증사업 추진
- : RISE 기반 산학연 스타트업 육성 프로젝트 추진
- : 사회문제 해결형 비즈니스 모델 공동 발굴
- : 공익활동 시민 주도 실험사업 공동 운영

- 지역 내 중간지원조직과 통합 협력 모델 구축 및 실행
 - RISE 기반 인재양성 허브 역할 수행: 실습형 교과목(캡스톤디자인, 리빙랩, 주문식 교육과정 등)을 중간지원조직과 연계해 운영하며 지속 참여 유도
 - 성과 공유 및 확산의 중심 기관 역할: 각 중간지원조직과 진행된 프로젝트의 결과물을 워크숍 등을 통해 지역사회에 확산
 - 공동 거버넌스 참여와 의사결정 참여: 각 협력 사업에 있어 단순한 협력 기관이 아닌 기획단계부터 실행, 평가 및 환류 단계까지 참여

4-2. 데이터 기반 운영 프로그램 수행

□ 환경보전 및 기후위기 대응

- 제주 해양 쓰레기 및 해양 부표 문제 해결 (연구사업)
 - 해양 부표의 스티로폼 사용으로 인한 미세플라스틱 오염, 부표 유실, 내구성 부족 등 지역 현안을 해결하기 위해 BADP(생분해성 플라스틱) 기술을 활용한 친환경 부표 도입 및 실증으로 순환형 해양산업 체계 구현
 - 현재 스티로폼을 대체하기 위해 ABS와 PE, PP재질로 개선하려는 노력을 하고 있는데, 부표만을 위한 생분해의 테스트 방법을 세우는데 혼선
 - 제주 연안에서의 테스트 및 데이터 수집 → 이해관계자 구성 및 협력 전략 → 기술개발 → 정책 연계
 - 제주 지역의 해양 쓰레기 문제를 근본적으로 해결하고, 지속가능한 친환경 양식업모델 정착 → 친환경 산업 전환 및 고도화 연계
 - 주민·지자체·기업·연구기관 간 협력 체계 구축을 통해 기술 개발-실증-보급-정책 화까지의 전 과정을 통합적으로 추진하여 열악한 어업 환경으로부터 문제 해소
- 제주의 푸른 미래를 위한 에코리더 (현장실행 프로그램)
 - 제주의 지속가능한 발전과 환경 보호를 위해 유아 대상 대학 연계 교육프로그램 운영 → 녹색 일자리 창출형 콘텐츠 산업 모델화
 - AI 기반의 청정환경을 위한 환경 오염을 예방 및 관리 프로그램
 - 제주 자연 탐험대(생태계 학습, 오름·해변 탐방), 우리 동네 클린 히어로(해변 정화, 재활용 공예), 제주 바다 지키기(해양 플라스틱 교육, 친환경 대체품 제작), 신재생에너지 체험(풍력·태양광 견학 및 실습)
 - 대학생과 함께하는 지역 환경단체와의 환경 정화 활동
 - 지역 환경단체, 학교, 기업, 주민 자치회가 포함된 제로웨이스트 워크숍 운영
- 제주 기후변화 연구 (현장실행 프로그램)
 - 제주지역은 기후변화에 따른 불안감이 전국 평균보다 높음에도 불구하고, 실제 환경오염 방지 행동은 기대에 미치지 못하는 상황이며, 이러한 인식과 실천 간의 괴리는 기후위험에 효과적으로 대응하기 위한 체계적 정책, 교육, 그리고 지역·학계 간 협력 필요
 - 다양한 학문 분야(공학, 사회과학 등)의 연구진이 협력하여 기후변화 영향 분석, 재생에너지 기술, 스마트 에너지 관리 등 실질적 대응 방안 모색 연구 센터 설립

- 대학 캠퍼스 내 태양광 발전, 에너지 효율 개선 프로젝트 등을 도입해 재생에너지 사용 비율을 높이고, 이를 교육 및 연구의 실증 사례로 활용 → 지역 기업과 에너지관리 솔루션 공동 실증
- 친환경 교통 및 자원 순환 프로그램: 전기차 충전 인프라 구축, 자전거 대여 시스템 운영, 쓰레기 분리수거 및 재활용 캠페인 등 구체적인 행동 실천 프로그램 실행

□ 사회통합 및 갈등 해결

- 원주민-이주민간 갈등(느영나영 혼디 가치가게) (현장실행 프로그램)
 - 제주어를 잘 이해하지 못하는 이주민들은 원주민과 지역공동체에서 소통이 어렵고, 언어적 장벽 경험 가능성 있으며 특히, 젊은 세대와 노년층 간에 언어 사용에 대한 인식 차이가 존재하여 의사소통이 단절되고 생기는 갈등으로 인해 이주민이 제주지역을 이탈하는 상황 등 발생
 - 갈등 해소를 위한 통합 프로그램
 - 참여형 제주어 교육 프로그램 개발
 - 제주어 멘토링 시스템 구축
 - 원주민과 이주민 간 언어 교환 프로그램 운영
 - 문화 행사 확대
 - 지역 미디어에서 제주어 뉴스, 드라마, 예능 프로그램 등을 제작·방송하여 주민들의 관심을 높이고, 대학 내 제주어 존 운영을 통해 제주지역 주민 및 대학생들의 제주어 소통 열린 공간 운영

□ 현안 예측 및 사전 대응

- 저출산 문제 사전 대응: 다올 제주(Daol Jeju) (현장실행 프로그램)
 - 산후 및 모성 건강 지원
 - 모성 정신건강 지원 프로그램(심리 상담, 영양 교육, 스트레스 관리) 운영
 - 웰빙밴드를 활용한 난임 예방 운동(횡격막 호흡 및 근막 스트레칭을 통한 부교감신경 활성화, 리드미컬한 움직임을 통한 신체 균형 개선)

4-2. 운영 프로그램별 목표

○ 정량목표

성과지표	단위	목표값				
		'25	'26	'27	'28	'29

○ 정성목표

구분	주요목표	세부내용
미래 환경변화 대응 계획	다양한 지역문제 (환경변화, 기후위기, 사회통합, 현안예측)에 대한 대응 역량 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 연구 성과를 정책 및 지자체와 연계하여 실행 가능한 변화 모델 지속 발전 • AI 및 데이터 기반 미래 환경변화 대응 시스템을 구축하여 스마트 행정 및 정책 의사결정 강화

5. 성과 관리 계획

5-1. 성과 목표

○ 핵심성과지표

프로젝트 단위(세부)	핵심성과지표	단위	기준값	목표값				
				'25	'26	'27	'28	'29
5-①								

○ 자율성과지표

프로젝트/ 단위(세부)	자율성과지표	단위	기준값	목표값				
				'25	'26	'27	'28	'29
5-①								

5-2. 달성 계획

핵심성과지표 정의서							
지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표선정 이유	•					
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성	•					
산출식		•					
세부 산출방법		•					
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성							
달성전략		•					
관리계획		•					
확산방안		•					

지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표선정 이유	•					
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성	•					
산출식		•					
세부 산출방법		•					
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성							
달성전략		•					
관리계획		•					
확산방안		•					

자율성과지표 정의서							
지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표선정 이유	•					
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성	•					
산출식		•					
세부 산출방법		•					
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성							

달성전략	•					
관리계획	•					
확산방안	•					
지표명	기준값	목표값				
		'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표선정 이유	•				
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성	•				
산출식	•					
세부 산출방법	•					
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성						
달성전략	•					
관리계획	•					
확산방안	•					

○ 단위과제 성과지표 달성을 위한 성과환류시스템



6. 재정투자 계획 및 기대효과

6-1. 사업비 계상 및 집행계획

○ 단위과제 사업비 구성

지원회계 구분	산학협력단 회계
---------	----------

(단위: 백만원)

구분	합계액	'25	'26	'27	'28	'29
RISE(A)						
기초지자체(B)						
민간투자금(기업 등)(C)						
계(D=A+B+C)						

○ 항목별 내역

(단위 : 백만원, %)

과제코드	사업비 항목	합 계		1차년도 (2025년)		2차년도 (2026년)		3차년도 (2027년)		4차년도 (2028년)		5차년도 (2029년)	
		예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율
	합 계												
	소 계												
5-①	인건비												
	장학금												
	교육연구 프로그램개발운영비												
	교육연구 환경개선비												
	실험실습장비 및 기자재 구입운영비												
	지역 연계협업 지원비												
	기업 지원협력 활동비												
	성과 활용확산 지원비												
	그 밖의 사업운영 경비												
	간접비												

○ 항목별 구성

(단위 : 백만원, %)

사업비 항목	합 계		1차년도 (2025년)		2차년도 (2026년)		3차년도 (2027년)		4차년도 (2028년)		5차년도 (2029년)	
	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율
합 계												
인건비												
장학금												
교육연구 프로그램 개발운영비												
교육연구환경개선비 (10%이내)												
실험실습장비 및 기자재 구입운영비 (10%이내)												
지역 연계협업 지원비												
기업 지원협력 활동비 (10%이상)												
성과 활용확산 지원비 (5%이상)												
그 밖의 사업운영 경비 (3%이내)												
간접비 (3%이내)												

○ 1차년도 사업비 항목별 구성계획(RISE사업비만 작성)

지원회계 구분	산학협력단 회계
----------------	-----------------

(단위 : 백만원, %)

사업비 항목	과제코드	1차년도(2025년)		세부 내역 (사용용도)	산출근거
		예산	비율		
합 계	5-①				
	소계				
인건비					
장학금	소계				
교육연구 프로그램 개발운영비	소계				
교육연구 환경개선비 (10%이내)	소계				
실험실습장비 및 기자재 구입운영비 (10%이내)	소계				
지역 연계협업 지원비	소계				
기업 지원협력 활동비 (10%이상)	소계				
성과 활용확산 지원비 (5%이상)	소계				
그 밖의 사업운영 경비 (3%이내)	소계				
간접비 (3%이내)	소계				

제주 지역혁신중심 대학지원체계(RISE)

지역미래 의료 · 농식품 혁신 지원사업



제주한라대학교
CHEJU HALLA UNIVERSITY

1. 늘봄학교 지원 계획

1-1. 모델 정립 및 활성화 계획

○ 모델 정립 및 활성화 개요

프로젝트	제주형 늘봄학교 지원을 위한 모델 정립 및 활성화				
목표	인지심리정서 중심의 질 높은 늘봄 서비스 제공을 통한 사교육비 절감 및 지역 정주민구 정착 지원				
단계 목표	1단계(2025) 기반구축 및 시범운영	2단계(2026-2027) 확대운영 및 품질개선	3단계(2028-2029) 안정화 및 지속가능 운영체계 구축		
추진 방향	인지, 심리·정서 중심의 맞춤형 프로그램 개발·운영 <ul style="list-style-type: none"> 아동 인지, 심리·정서 발달의 종합적 지원 프로그램 설계 개별 아동의 특성과 요구 고려 맞춤형 접근 방식 적용 	다문화·특수교육 대상 아동을 위한 포용적 교육환경 조성 <ul style="list-style-type: none"> 문화적 다양성 존중 및 활용 교육 콘텐츠 개발 특수교육 대상 아동 통합교육 지원 체계 구축 	지역사회 연계를 통한 통합적 돌봄 서비스 제공 <ul style="list-style-type: none"> 지자체, 교육청, 대학 등 지역 자원 활용 협력네트워크구축 가정-학교-지역사회 연계 종합 돌봄 체계 확립 		
늘봄학교 모델	S	M	I	L	E
	Specialized Cognitive-Psycho-Emotional Support	Multicultural and Special Needs Integration	Innovative Community Collaboration	Learning Environment Enhancement	Ensuring Sustainable Development
	M: 다문화 특수교육 대상자 통합 <ul style="list-style-type: none"> 다문화 가정을 위한 언어 및 문화 적응 프로그램 개발 특수교육 대상 아동 통합교육 전문 지원 체계 구축 모든 학생이 주체적으로 참여할 수 있는 협동활동 설계 장애·다문화 학생의 강점이 드러나는 역할 부여 운영 	S: 특화된 인지, 심리·정서 지원 <ul style="list-style-type: none"> 아동의 정서 안정과 사회성 발달을 위한 심리정서 프로그램 운영 개인별 학습 및 발달 수준 고려 맞춤형 인지 지원 제공 자기조절력, 회복탄력성 키우는 미술·음악치료 요소 접목 프로그램 도입 20-30분 정서지원 활동 집중 운영 	L: 학습 환경 개선 <ul style="list-style-type: none"> 인지심리정서 프로그램 운영을 위한 교구 및 시설 확충 아동 친화적·안전한 학습 및 돌봄 환경 조성 놀이·체험 중심, 팀별 협력활동 비중 확대 학생 참여형 공간 활용 실시간 피드백 운영 		
	I: 혁신적 지역사회 협력 <ul style="list-style-type: none"> 지자체, 교육청, 대학 간 협력네트워크 구축 및 자원 공유 활성화 지역 기업 및 단체 연계 체험형 학습 프로그램 운영 지역기관 연계 체험활동 확대 지역 전문가와 협업 프로젝트 교육결과물 지역사회 기여 연계활동 	E: 지속가능한 발전 보장 <ul style="list-style-type: none"> 늘봄 프로그램의 효과성 평가 기반 지속적 개선 시스템 구축 지역정주민구 정착 지원 관련 늘봄 서비스 안정화 방안 모색 매 회기 전후 만족도 조사 늘봄참여자 정규 피드백 회의 지역사회 연계 지속적 자원 확보 우수사례 학교, 지역사회 전시홍보 			
					
추진 내용	늘봄학교 협력 거버넌스 구축·운영	늘봄 프로그램 공급 및 관리		늘봄강사 양성 및 역량 강화	

□ 대학기반의 제주형 늘봄학교 협력거버넌스 구축·운영

○ 개요 및 추진일정

개요	<ul style="list-style-type: none"> 전담조직 운영 체계 구축 다양한 이해관계자 참여형 협력 거버넌스 모델 설계 지속가능한 운영 지원 체계 확립 및 지역사회 연계 네트워크 구축 참여 기관 간 자원 공유 및 효율적 활용 시스템 구축
-----------	--

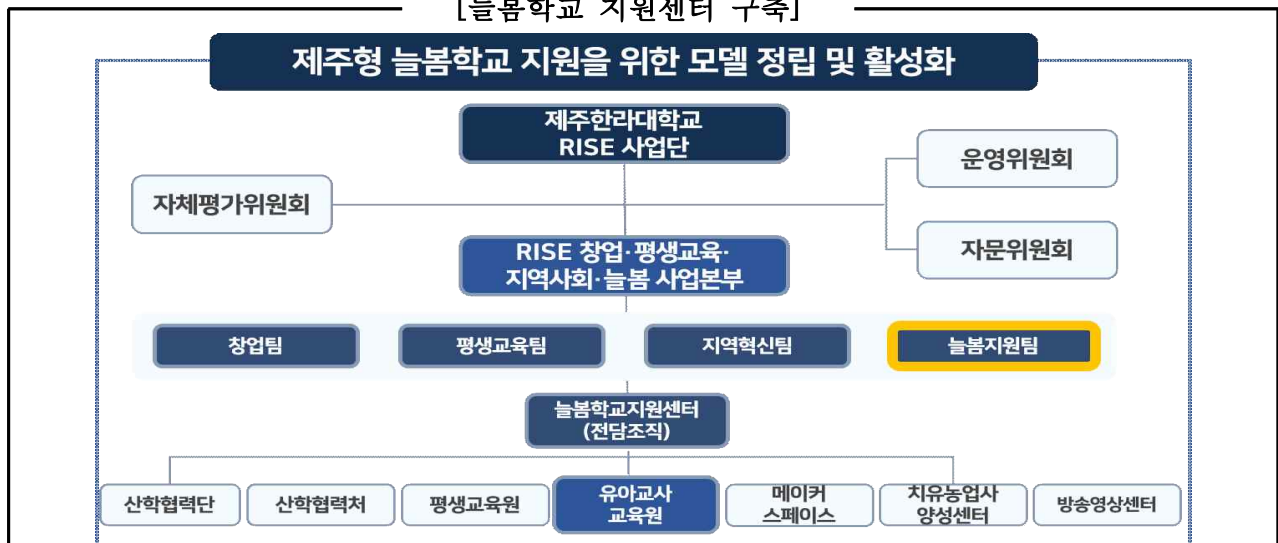
2025년	2026-2027년	2028-2029년
전담조직 구축 및 기반 조성기	협력 거버넌스 확장 및 고도화기	지속가능 체계 안정화 및 확산기
<ul style="list-style-type: none"> 전담조직 운영체계 구축 초기 협력거버넌스 구축 핵심기관 MOU체결 권역별 시범사업 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 협력기관 확대 운영학교 확대 통합지원시스템 구축 자율협력 체계 안정화 	<ul style="list-style-type: none"> 품질관리 체계 고도화 성과기반 인센티브 체계 지역주도형 자생모델 구축 타 지역 확산 기반 조성

○ 전담조직 운영체계 구축

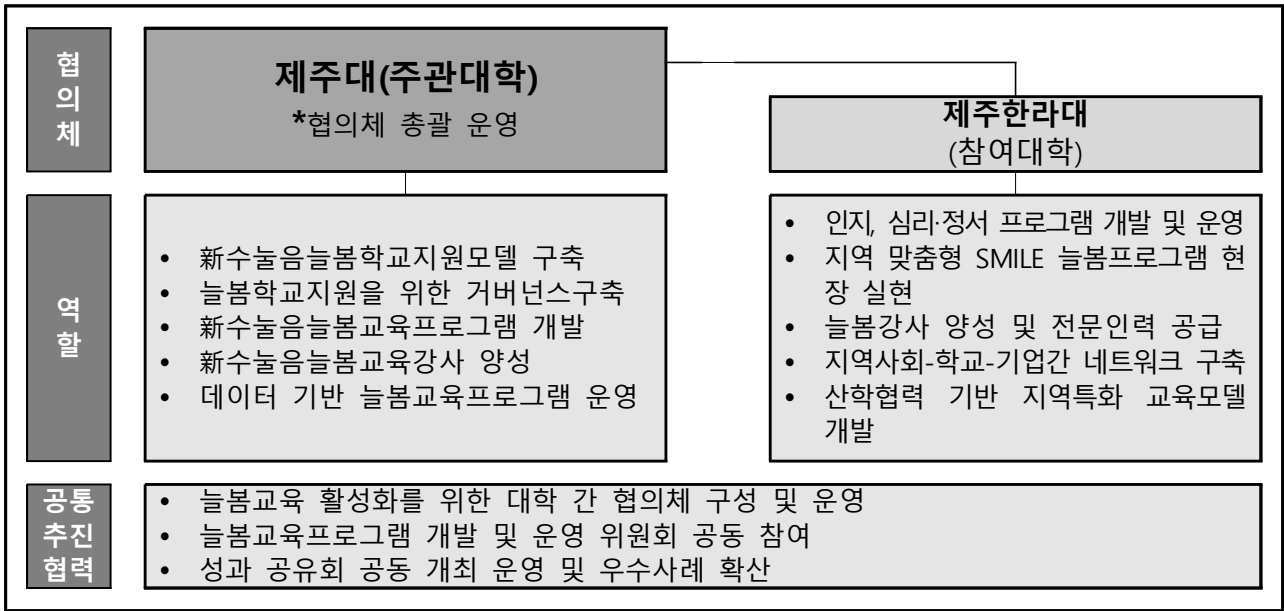
■ 전담조직 구성 및 역할

연번	구분	구성	주요 역할
1	늘봄학교 지원센터		<ul style="list-style-type: none"> 센터 전반적 운영 책임, 운영 방향 설정 팀 내 업무 총괄, 늘봄학교프로그램 개발·운영, 전문인력양성, 성과관리 총괄, 협력거버넌스 구축 및 관리
			<ul style="list-style-type: none"> 프로그램 및 교구재 개발: 늘봄학교 프로그램 및 교구재 개발 모든 학생이 함께하는 포용적 늘봄학교: 일반 학생, 장애 학생, 다문화 배경 학생의 통합 교육 지원 프로그램 운영 마이크로 디그리 과정 운영: 전문 늘봄강사 양성을 위한 단기 자격증 과정 및 역량 강화 프로그램(장애 및 다문화 학생 지원 역량 프로그램 운영) 프로그램 운영 성과 분석, 홍보관리 및 모니터링
2	산학협력단		지역사회와 연계 늘봄 프로그램 개발 및 협력 네트워크 구축 지원
3	산학협력처		지역사회 및 산업체와의 협력 기반 늘봄프로그램 활용 지원 및 프로그램 연계 방안 마련
4	유아교사교육원		늘봄학교 강사 및 보조강사 역량강화 프로그램 운영 지원
5	평생교육원		늘봄학교 강사양성 프로그램 운영 지원
6	메이커스페이스		창의적 사고와 문제해결력을 키울 수 있는 늘봄프로그램 개발 및 운영 지원
7	치유농업사양성센터		치유농업 체험 및 자연친화활동 연계 늘봄프로그램 개발 및 운영 지원
8	방송영상센터		미디어활용능력 및 방송영상제작활동 연계 늘봄프로그램 개발 및 운영 지원

[늘봄학교 지원센터 구축]



○ 늘봄학교 운영을 위한 초기 협력 거버넌스 구축
- 협력 거버넌스 구성 및 역할



○ 2025년 세부 추진계획

추진내용	추진방법	세부내용	25년			
			1	2	3	4
전담조직 운영 체계 구축	전담조직 구성 및 역할 명확화	<ul style="list-style-type: none"> • 센터장 및 전문 팀원(4명) 구성 및 역할 정의 • 대학 내 협력부서와 협업체계 구축 • 효율적 운영지원 및 관리감독 체계 마련 		→	→	→
	조직 내 역할 분담 및 책임 명확화	<ul style="list-style-type: none"> • 프로그램 개발, 교구재 개발, 강사양성, 성과관리 등 핵심 업무영역별 책임자 지정 • 업무 프로세스 및 의사결정체계 표준화 • 위기관리 및 갈등조정 담당자 지정 		→	→	
	운영 매뉴얼 개발	<ul style="list-style-type: none"> • 전담조직 운영 매뉴얼 개발 및 교육 • 협력기관과의 소통 및 협업 프로토콜 정립 		→	→	
협력 거버넌스 초기 체계 수립	핵심기관 MOU 체결	<ul style="list-style-type: none"> • 제주특별자치도교육청, 제주도청 MOU 체결 • 권역별 핵심 학교 및 기관 협약 체결 • 다문화·특수교육 지원기관 협력체계 구축 • 지역 기업 및 사회공헌 기관 협약 체결 		→	→	→
	거버넌스 운영체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 운영위원회, 자문위원회 설치 및 운영 • 분기별 협력기관 협의회 정례화 • 학교-학부모-지역사회 소통창구 마련 		→	→	→
	권역별 시범사업 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 제주시/서귀포시 권역별 2개씩 시범사업 운영 • 다문화·특수교육 통합지원 프로그램 시범 적용 • 권역별 특성 반영 맞춤형 협력모델 적용 			→	→
	성과 평가 및 환류체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 시범사업 운영과정 정기 모니터링 및 피드백 • 참여기관 및 수요자 만족도 조사 실시 • 1차년도 성과평가 및 2차년도 계획 수립 				→
확장 준비 및 기반 강화	협력 네트워크 확대 준비	<ul style="list-style-type: none"> • 2026년 확대 대상 기관 발굴 및 사전 접촉 • 권역별 협력 인프라 및 자원 현황 조사 				→
	협력모델 개선 및 표준화	<ul style="list-style-type: none"> • 시범사업 결과 반영 협력모델 개선 • 학교특성별 맞춤형 협력 프로세스 표준화 • 확장기 운영 매뉴얼 및 가이드라인 개발 				→

□ 늘봄학교 프로그램 공급 및 관리 계획

○ 개요 및 추진일정

개요	<ul style="list-style-type: none"> • 데이터 기반 수요-공급 매칭 시스템 구축 및 최적화 • 체계적인 품질 관리 및 효과성 검증 체계 운영 • 학생 특성 및 지역 여건을 고려한 맞춤형 프로그램 공급 전략 수립 • 지속가능한 프로그램 개선 및 확산 모델 구축
-----------	---

2025년	2026-2027년	2028-2029년
프로그램 공급 체계 구축 및 시범 운영 • 늘봄학교 허브 시스템 활용 • 데이터 기반 수요분석 및 맞춤형 공급계획 수립 • 학교-프로그램 매칭 체계 구축 • 권역별 시범 운영 및 효과 검증 • 품질 관리 기준 및 체계 마련	프로그램 공급 확대 및 다양화 체계 고도화 • 전체 학교 대상 공급체계 확대 • 다문화/특수교육 우선 지원 강화 • 공급 현황 모니터링 시스템 운영 • 학교 맞춤형 지원 체계 고도화 • 실시간 품질 모니터링 체계 구축	체계적인 관리시스템 안정화 및 성과확산 • 실시간 공급-관리 통합 시스템 • 프로그램 운영 품질관리 체계화 • 권역별 운영 컨설팅 지원 강화 • 품질인증 체계 정착 • 우수 운영 사례 확산 및 표준화

○ 데이터 기반 수요분석 및 맞춤형 공급계획 수립

■ 데이터 분석

- 학교 및 참여 학생 수 현황

학교급	학교 수(교)				참여 학생 수(명)		
	제주시	서귀포시	소계	비율	1학년 전체 학생 수	늘봄학교 이용 학생 수	비율
초등학교	69	45	114	95%	4,297	3,951	91.9%

- 늘봄학교 운영 학생 수 현황

초1 맞춤형만 참여	초1 맞춤형 +방과 후	초1 맞춤형 +돌봄	초1 맞춤형 +방과 후 +돌봄	방과 후 +돌봄	방과 후만	돌봄만	소계(명)
145	278	120	955	1,440	842	171	3,951

■ 지역수요 및 학생 선호도 조사내용

내용	2025년 제주한라대학교 늘봄학교 프로그램의 지역 수요 및 학생 선호도 현황
1) 조사 목적:	2025년 늘봄학교 프로그램 개발
2) 조사일시:	2024년 10월 8일~10일
3) 조사 대상:	2024년 늘봄학교 프로그램에 참여한 학생 학부모, 늘봄학교 참여에 관심이 있는 유치원생 학부모, 최종 143명
4) 조사 방법:	온라인 설문조사 (구글 설문)
5) 조사 내용:	분야별 원하는 활동 유형, 제주지역 특성 반영 중요성, 운영 횟수, 참여 목적, 운영 중요 사항, 운영시간, 야외활동 선호도, 프로그램 참여 유형, 강사에게 필요한 자질 및 역량 등 22문항
6) 조사 결과 (중복응답 가능)	
(1) 분야별 활동 유형 수요조사	
• 문화예술 분야 :	그림(81.8%)>음악(78.8%)>디자인(30.3%)>영상제작(21.2%)>뮤지컬, 연기, 댄스 (각 1.5%)
• 체육 분야 :	줄넘기(62.1%)>자세교정 활동(56.1%)>게임신체활동(51.5%)>댄스,치어리딩(42.4%)>축구.풋살(40.9%)>수영(10.5%)
• 창의과학 분야 :	코딩(78.8%)>로봇공학(69.7%)>우주탐사(47.0%)>3D 프린팅(39.4%)
• 기후·환경 분야 :	재활용, Upcycling(71.2%)>목공활동(66.7%)>기후변화(45.5%)>환경정화 활동(43.9%)
• 사회·정서 분야 :	정서 읽기 및 자기 조절 프로그램(스토리텔링, 그림책 만들기 등)(80.3%)> 긍정적인 동

료 관계 향상 프로그램 (팀 프로젝트 활동 등)(66.7%)> 공감 및 관점 수용 프로그램 (역할극 활동 등)(57.6%)> 갈등 해결 및 문제해결 기술 프로그램 (토론 등)(56.1%)> 회복탄력성 향상 프로그램 (위인, 유명인 사례 배우기 등)(51.5%)

(2) 교육과정 운영

- 참여 목적 : 방과 후 시간 활용(72.7%)>문화예술 프로그램 참여(56.1%)>성장발달지원(42.4%)>학습능력향상(30.3%)>심리정서지원(27.3%)>신체활동능력향상(25.8%)>진로탐색(24.2%)>학교생활 적응(16.7%)>교우관계 향상(13.6%)
- 프로그램 운영에서 중요하다고 생각하는 항목 : 프로그램 내용(89.4%)>전문성 높은 강사(77.3%)>안전한 시설(45.5%)>프로그램 시간(42.4%)>교재·교구(22.7%)
- 프로그램 강사에서 중요하다고 생각하는 항목 : 정서적 지원·멘토링 능력(90.9%)>강사의 열정과 헌신(60.6%)>학생별 개별화된 학습지원(48.5%)>학부모와 소통 및 협력(37.9%)
- 프로그램 운영 방법 선호도 : 야외, 실내 활동 둘 다(68.2%)>야외(21.2%)>실내(10.6%)> 그룹 기반 팀 활동(54.5%)>팀 활동과 개인 활동(34.8%)>개인(10.6%)

반영 사항

- 인지 심리·정서 지원 강화: 정서 조절, 공감 능력, 회복 탄력성을 키우는 심리정서 프로그램 확대 운영 필요
- 다문화 감수성 향상: 다문화 배경을 반영한 예술 및 협력 활동 설계 필요
- 특수아동 맞춤형 지원: 보조강사 및 개별화된 학습 콘텐츠를 활용한 프로그램 제공 필요
- 팀 기반 협력 활동 활성화: 포용적인 그룹 기반 활동으로 사회·정서 발달 촉진

○ 데이반 기반 맞춤형 공급 계획 수립

- 지역별 학교특성에 따른 맞춤형 공급전략
 - 제주시(69개교)와 서귀포시(45개교) 균형 배분 원칙 수립
 - 소외지역(읍면지역 25개교, 도서지역 11개교) 우선 지원

구분	제주시		서귀포시		
	단위	프로그램 공급학급(인)	단위	프로그램 공급학급(인)	
도 시 지 역	대	남광초, 도련초, 동광초, 삼양초, 신제주초, 아라초, 외도초, 이도초, 한라초	기후환경 체육	동홍초	기후환경 체육
	소계	9개교	1	1개교	1
	중	광령초, 광양초, 구엄초, 남읍초, 노형초, 대흥초, 도남초, 도리초, 도평초, 동화초, 백록초, 봉개초, 삼성초, 삼화초, 선흥초, 세화초, 수원초, 신광초, 신창초, 신촌초, 애월초, 어도초, 영평초, 오라초, 월랑초, 인화초, 일도초, 장전초, 재릉초, 저청초, 교대부설초, 제주남초, 제주동초, 제주북초, 제주서초, 조천초, 하귀일초, 한림초, 한천초, 함덕초, 해안초, 화북초	사회·정서 문화·예술 창의·과학	남원초, 대정초, 도순초, 동남초, 범환초, 보성초, 새서귀초, 서귀북초, 서귀서초, 서귀중앙초, 서귀포초, 서호초, 안덕초, 위미초, 중문초, 토평초, 표선초, 한마음초, 효돈초	사회·정서 문화·예술 창의·과학
	소계	44개교	2	19개교	2
	소	고산초, 광금초, 구좌중앙초, 귀덕초, 금악초, 김녕초, 더덕초, 물메초, 북촌초, 우도초, 송당초, 하도초, 한동초, 종달초, 평대초, 추자초	인문·사회 문화·예술 창의·과학	가마초, 가파초, 강정초, 대정서초, 덕수초, 무릉초, 보목초, 사계초, 서광초, 성산초, 성읍초, 수산초, 시흥초, 신례초, 신산초, 예래초, 온평초, 의귀초, 장전초, 태흥초, 토산초, 풍천초, 하례초, 하원초, 홍산초	인문·사회 문화·예술 창의·과학
소계	16개교	2	25개교	2	
합계	69개교	5	45개교	5	

*대규모 학교: 학급 편성 결과 학생 수 1,000명 이상/소규모 학교: 학급 편성 결과 학생 수 100명 내외

- 다문화/특수교육 대상자 비율에 따른 우선 지원
 - 다문화 학생 비율 10% 이상 학교 대상 맞춤형 패키지 우선 공급
 - 특수교육 대상자 포함 학급 대상 보조인력 및 특수 교구 우선 지원
 - 통합교육 지원을 위한 교사-강사 협력 모델 적용
- 학교 규모별 맞춤형 공급 방안
 - 소규모 학교(학생 수 100명 이하) 대상 통합형 패키지 제공
 - 중·대규모 학교 대상 선택형 프로그램 다양화

○ 프로그램 관리 계획

절차	추진방법	세부내용	산출물
프로그램 운영 준비	수요 기반 맞춤형 프로그램 계획	<ul style="list-style-type: none"> • 제주지역 학교별(114개교) 특성 및 수요 분석 • 지역별(도시/읍면/도서지역) 맞춤형 프로그램 배치 전략 수립 • 다문화/특수교육 대상자 맞춤형 프로그램 계획 수립 	<ul style="list-style-type: none"> • 제주늘봄학교 수요조사보고서
	맞춤형 프로그램 개발	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 특성별 맞춤형 프로그램 패키지 구성 • 학교 규모(대/중/소)별 차별화된 프로그램 개발 • 학생 특성(다문화/특수교육)에 따른 맞춤형 콘텐츠 제작 	<ul style="list-style-type: none"> • 맞춤형 프로그램 패키지 종 • 맞춤형 교재 및 교구 개발
	강사 맞춤 배치 및 교육	<ul style="list-style-type: none"> • 학교 특성별 맞춤형 강사 선발 및 배치 • 다문화/특수교육 전문성 강화 교육 실시 • 지역별 특성에 맞는 강사 배치 전략 수립 	<ul style="list-style-type: none"> • 강사교육 회
프로그램 운영 과정	맞춤형 모니터링 체계 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 지역별 현장 모니터링 및 맞춤형 피드백 제공 • 실시간 모니터링 데이터 수집 및 분석 체계 구축 	<ul style="list-style-type: none"> • 모니터링 보고서 • 맞춤형 컨설팅
	학교-강사 소통 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 학교별 특성에 맞는 소통 체계 운영 • 다문화/특수교육 학급 대상 전담 지원인력 배치 • 지역별 강사 네트워크 구축 및 정보 공유 	<ul style="list-style-type: none"> • 정기 협의회 운영
	맞춤형 공급 조정	<ul style="list-style-type: none"> • 학교별 운영 현황 분석에 따른 공급 조정 • 수요 변화에 따른 프로그램 재배치 • 권역별 자원 재분배 및 최적화 	-
프로그램 평가 및 환류	맞춤형 효과성 평가	<ul style="list-style-type: none"> • 학교 특성별 차별화된 성과 평가 지표 적용 • 다문화/특수교육 대상자 맞춤형 효과성 측정 • 지역별 프로그램 운영 성과 비교 분석 	<ul style="list-style-type: none"> • 효과성 평가 보고서
	데이터 기반 개선 방안 도출	<ul style="list-style-type: none"> • 운영 데이터 종합 분석 및 개선점 도출 • 다음 학기 프로그램 개선 및 공급 계획 수립 	<ul style="list-style-type: none"> • 개선방안 도출 보고서
	우수사례 발굴 및 확산	<ul style="list-style-type: none"> • 학교 특성별 맞춤형 우수 운영 사례 발굴 • 권역별 우수사례 공유 워크숍 개최 	<ul style="list-style-type: none"> • 우수사례집 건 • 워크숍 회

○ 2025년 세부 추진계획

추진내용	추진방법	세부내용	25년			
			1	2	3	4
프로그램 공급체계 구축	늘봄학교 허브 시스템 활용	<ul style="list-style-type: none"> • 늘봄학교 허브 시스템을 통한 프로그램 등록 및 공급 체계 구축 • 학교-프로그램 매칭 시스템 기능 적용 		→	→	
	데이터 기반 수요분석 및 공급계획 수립	<ul style="list-style-type: none"> • 학교별 특성 및 수요 데이터 수집 체계 구축 • 지역별(도시/읍면/도서) 맞춤형 공급 전략 수립 • 학생 특성(다문화/특수교육)에 따른 프로그램 수요 분석 		→	→	
	학교-프로그램 매칭 체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 학교 규모별 맞춤형 프로그램 매칭 기준 개발 • 소외지역 및 소규모 학교 우선 지원 체계 마련 • 지역별 자원 배분 형평성 확보 방안 마련 		→	→	
시범운영 및 효과검증	시범학교 선정 및 운영 준비	<ul style="list-style-type: none"> • 권역별 시범학교 선정기준 마련 및 10개교 확정 • 시범학교별 맞춤형 프로그램 패키지 구성 완료 • 시범운영 실행계획 및 일정 확정 		→		
	프로그램 공급 및 시범운영 실시	<ul style="list-style-type: none"> • 시범학교 10개교 대상 프로그램 공급 완료 • 시범운영 착수 및 초기 정착 지원 • 현장모니터링 실시 및 운영 지원 			→	→
	효과성 검증 및 성과 분석	<ul style="list-style-type: none"> • 시범운영 중간 성과 분석 보고서 작성 • 학교별 운영 사례집 제작 • 효과성 검증 결과 기반 2026년 확대계획 수립 				→
다문화/특수교육 맞춤형 지원	다문화/특수교육 맞춤형 지원 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 다문화/특수교육 맞춤형 프로그램 시범적용 • 전문 강사 및 보조인력 지원 • 맞춤형 지원 효과성 분석 및 개선방안 도출 			→	→
소통 및 품질관리	품질관리 체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 프로그램 운영 모니터링 및 품질개선 피드백 • 2026년 확대운영 준비 및 우수사례 공유 				→

□ 지역사회 수요 기반 늘봄 프로그램 개발 및 공급

○ 개요 및 추진일정

개요	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 특성과 수요자 요구에 기반한 체계적 프로그램 개발 체계 구축 • 제주 지역 특화 자원을 활용한 특성화 프로그램 개발 및 적용 • 다양한 학습자 특성을 고려한 맞춤형 교육 콘텐츠 설계 • 지속가능한 프로그램 개선 및 고도화 시스템 운영
----	--

2025년	2026-2027년	2028-2029년
체계적 수요 분석 및 맞춤형 개발 기반 구축 <ul style="list-style-type: none"> • 지역 특성별 수요 조사 시스템 구축 및 데이터 분석 • 아동 발달 특성에 기반한 기초 맞춤형 프로그램 개발 • 다문화·특수교육 대상자를 위한 맞춤형 콘텐츠 개발 및 시범 적용 • 제주 지역 자원 연계 특화 프로그램 개발 	수요 맞춤형 운영 및 현장 적용 확대 <ul style="list-style-type: none"> • 학교 유형별 수요 특성에 따른 프로그램 차별화 전략 수립 • 수요자 참여형 프로그램 개발 체계 운영 • 수요 분석 결과 기반 학년별/특성별 맞춤형 프로그램 고도화 • 교과 연계 통합형 콘텐츠 적용 확대 • 지역사회 자원과 연계한 특화 프로그램 운영 체계 구축 • 학생 주도형 프로젝트 기반 맞춤형 운영 모델 시범 적용 	성과 기반 고도화 및 지역 맞춤형 확산 체계 구축 <ul style="list-style-type: none"> • 수요 특성을 반영한 맞춤형 표준 모델 개발 • 성과 분석 기반 프로그램 최적화 및 패키지화 • 학교-가정-지역사회 연계 맞춤형 통합 지원 체계 구축 • 지역 간 성공 사례 공유 및 맞춤형 컨설팅 체계 운영 • 지속가능한 수요 기반 운영체계 확립 • 제주형 모델의 타 지역 확산 기반 조성

○ 2025년 세부 추진계획

추진내용	추진방법	세부내용	25년			
			1	2	3	4
수요 분석 체계 구축	지역 수요 조사 시스템 구축	<ul style="list-style-type: none"> 지역별/학교별 특성 데이터베이스 구축 수요 조사 도구 개발 및 표준화 지역 협력 네트워크를 활용한 조사 체계 마련 		→		
	지역별 학교 유형과 수요 특성 분석	<ul style="list-style-type: none"> 제주시(69개교)와 서귀포시(45개교) 학교 특성 균형 분석 소외지역(읍면지역 25개교, 도서지역 11개교) 우선 지원 대상 선정 다문화 학생 비율 10% 이상 학교 및 특수교육 대상자 포함 학급 우선 지원 명단 작성 		→		
맞춤형 프로그램 개발	인지, 심리·정서 지원 프로그램 개발	<ul style="list-style-type: none"> 정서·사회성 발달 중심 프로그램 개발 창의·사고력 향상 프로그램 개발 신체활동 및 건강 증진 프로그램 개발 교과 연계 통합 프로그램 개발 		→		
	다문화·특수교육 대상자 통합 지원 프로그램 개발	<ul style="list-style-type: none"> 다문화 배경 학생 통합 지원 프로그램 개발 특수교육 대상자 맞춤형 프로그램 개발 통합교육 환경 지원 방안 개발 학부모 및 보조인력 지원 프로그램 개발 		→		
	제주 지역 특화 콘텐츠 개발	<ul style="list-style-type: none"> 제주 자연환경 연계 탐구 프로그램 개발 제주 문화·역사 이해 프로그램 개발 지역사회 참여 프로그램 개발 제주 특화 자원 활용 교육 콘텐츠 개발 		→		
교구재 및 교수학습 자료 개발 프로그램	맞춤형 교구재 개발	<ul style="list-style-type: none"> 프로그램별 맞춤형 교구재 설계 및 개발 다문화·특수교육 지원 특화 교구재 개발 제주 특화 교구재 개발 교구재 활용 가이드 개발 		→	→	
	교수학습 자료 개발	<ul style="list-style-type: none"> 교사용 프로그램 운영 지도서 개발 학생용 활동지 및 워크북 개발 학부모 안내 자료 개발 		→	→	
시범 운영 및 효과성 검증	시범 프로그램 운영	<ul style="list-style-type: none"> 시범 운영 학교 선정(10개교) 시범 운영 교사 연수 및 지원 맞춤형 프로그램 시범 적용 운영 과정 모니터링 및 지원 			→	→
	효과성 검증 및 프로그램 개선	<ul style="list-style-type: none"> 프로그램 효과성 검증 도구 개발 및 적용 교사 및 학생, 학부모 피드백 수집 프로그램 개선점 도출 및 수정 최종 프로그램 확정 및 보급 준비 			→	→

○ 2025년 맞춤형 프로그램 개발 중점 영역

- 분야별 수요 맞춤형 프로그램 개발

- 지역사회 수요조사 결과(2024년 10월 실시)를 반영한 우선순위 분야 선정
- 문화예술 분야 : 그림(81.8%), 음악(78.8%), 디자인(30.3%) 등 학생 선호도 반영
- 체육 분야 : 줄넘기(62.1%), 자세교정 활동(56.1%), 게임신체활동(51.5%) 우선 개발
- 창의과학 분야 : 코딩(78.8%), 로봇공학(69.7%), 우주탐사(47.0%) 중심 프로그램 개발
- 기후·환경 분야: 재활용/업사이클링(71.2%), 목공활동(66.7%) 중심 프로그램
- 사회·정서 분야: 정서 읽기 및 자기 조절 프로그램(80.3%), 긍정적 동료 관계 향상 프로그램(66.7%) 우선 개발

- 제주한라대학교 맞춤형 늘봄학교 프로그램 개발

연번	분야	프로그램명	참여학과	참여기업	키워드
1	적응	처음 만나는 늘봄프로그램	유아교육과 사회복지학과		#학교적응 #자기조절 #사회적 기술 #자기관리 #시간관리 #자립역량
2	사회정서	마음속 보물찾기! 그림책 탐험가	유아교육과 사회복지학과		#감정이해 #그림책 탐색 #창의적 표현 #스토리텔링 #감정표현 연극활동
3	사회정서	초록 마법사의 힐링 정원! 자연과 함께 자라요	환경원예과 유아교육과		#자연탐구 #정원디자인 #식물관리 #아로마테라피 #환경보호
4	체육	점프 점프! 몸과 마음의 슈퍼히어로	물리치료학과 레저스포츠과		#기초체력 #균형감각 #협응력 #리듬감 #팀워크 #자기표현
5	기후환경	재활용 마법사! 상상이 현실이 되는 업사이클 여행	산업디자인학과 사회복지학과		#재활용 인식 #창의적 업사이클링 #재활용 #환경 캠페인 #지역사회 참여
6	창의과학	반짝반짝 아이디어! 긍정 뉴스 제작소	방송영상학과 사회복지학과		#미디어리터러시 #긍정뉴스 #뉴스 제작 기술 #다문화 이해 #창의적 표현
7	인문사회	노래하는 세계여행! 중국어로 떠나는 음악 대모험	관광중국어과 유아교육과		#언어기초 #음악 활용 학습 #문화 이해 #표현력 향상 #창의적 활동
8	문화예술	상상의 나라! 음악과 이야기로 펼치는 예술 놀이터	음악과 유아교육과		#음악창작 #이야기융합 #문화체험 #표현놀이 #감성발달 #협력예술

- 교육과정 연계 맞춤형 프로그램 설계

연번	분야	프로그램명	학년	차시	교육과정 목표	교육과정 연계
1	사회정서	마음속 보물찾기! 그림책 탐험가	1,2학년	40	<ul style="list-style-type: none"> · 자신과 타인의 감정을 이해하고 표현하는 능력 함양 · 그림책을 매개로 한 인지적 사고력과 감성적 이해력 증진 · 협력적 소통능력과 문제해결 능력 향상 	[2국 01-01] [2바 02-03] [2슬 01-03] [2슬 03-04] [2수 01-01]
2	사회정서	초록 마법사의 힐링 정원! 자연과 함께 자라요	1,2학년	40	<ul style="list-style-type: none"> · 자연과의 교감을 통한 생태적 감수성 함양 · 식물 재배 및 관찰을 통한 과학적 탐구력 증진 · 지속가능한 환경 보전 의식 함양 	[2즐 01-04] [2바 01-04] [2국 05-02] [2슬 02-01] [2수 01-03]
3	체육	점프 점프! 몸과 마음의 슈퍼히어로	1,2학년	40	<ul style="list-style-type: none"> · 신체적 균형감과 협응력 향상 · 자기조절 능력 및 집중력 향상 · 협력적 신체 활동을 통한 사회성 발달 	[2바 01-01] [2슬 01-01] [2수 03-06] [2국 01-01] [2즐 02-02]
4	기후환경	재활용 마법사! 상상이 현실이 되는 업사이클 여행	1,2학년	40	<ul style="list-style-type: none"> · 환경감수성 함양 및 지속가능한 생활태도 · 창의적 문제해결력 개발 · 지역사회 참여 역량 강화 	[2슬 04-02] [2바 04-01] [2수 02-02] [2국 05-03] [2즐 03-03]
5	창의과학	반짝반짝 아이디어! 긍정 뉴스 제작소	1,2학년	40	<ul style="list-style-type: none"> · 다양한 문화에 대한 이해와 존중태도 함양 · 미디어 리터러시 역량 개발 · 창의적 표현 및 소통 능력 증진 	[2국 03-02] [2슬 04-01] [2바 03-01] [2즐 01-02] [2수 03-01]

6	문화 예술	노래하는 세계여행! 중국어로 떠나는 음악 대모험	1,2학년	40	<ul style="list-style-type: none"> 중국어의 기초 어휘와 표현 습득 다양한 문화에 대한 이해와 존중 태도 함양 음악을 통한 언어 학습, 자신감 있는 표현력 	[2졸 02-01] [2국 05-01] [2바 02-03] [2슬 01-02] [2수 02-02]
7	문화 예술	상상의 나라! 음악과 이야기로 펼치는 예술 놀이터	1,2학년	40	<ul style="list-style-type: none"> 음악과 이야기를 통한 창의적 표현능력 향상 감정이해와 공감능력 발달 예술영역의 통합으로 융합적 사고력 증진 	[2국 01-02] [2슬 03-04] [2바 01-01] [2졸 03-01] [2수 02-01]

- 맞춤형 교구재 개발 계획

연번	분야	프로그램명	학년	차시	1학기		2학기	
					현황	개발	현황	개발
1	적응	처음 만나는 놀봄프로그램	1,2	8		○	○	
2	사회 정서	마음속 보물찾기! 그림책 탐험가	1,2	40		○	○	
3	사회 정서	초록 마법사의 힐링 정원! 자연과 함께 자라요	1,2	40		○	○	
4	체육	점프 점프! 몸과 마음의 슈퍼히어로	1,2	40		○	○	
5	기후 과학	재활용 마법사! 상상이 현실이 되는 업사이클 여행	1,2	40		○	○	
6	창의 과학	반짝반짝 아이디어! 긍정 뉴스 제작소	1,2	40		○	○	
7	인문 사회	노래하는 세계여행! 중국어로 떠나는 음악 대 모험	1,2	40		○	○	
8	문화 예술	상상의 나라! 음악과 이야기로 펼치는 예술 놀이터	1,2	40		○	○	

□ 제주지역 놀봄강사 양성 및 역량강화 프로그램 운영

○ 개요 및 추진일정

개요	<ul style="list-style-type: none"> 지역 수요와 특성을 반영한 전문 놀봄강사 양성 체계 구축 프로그램 특성 및 학생 요구에 적합한 강사 역량 개발 단계적 지원 현장 중심 성장 지원 및 지속가능한 강사 네트워크 구축 제주 지역 맞춤형 강사 배치 및 역량 활용 최적화 시스템 운영
----	---

2025년	2026-2027년	2028-2029년
기반구축 및 수요 맞춤형 강사 양성 <ul style="list-style-type: none"> 지역별/프로그램별 수요 분석 기반 강사 역량 프로파일 개발 핵심 영역 중심의 기초 전문인력 양성체계 구축 다문화·특수교육 대상자 지원을 위한 전문 강사 우선 양성 	강사 역량 강화 및 수요 맞춤형 운영 고도화 <ul style="list-style-type: none"> 프로그램 다양화에 따른 강사 역량 심화 교육 확대 현장 피드백 기반 맞춤형 교육 및 컨설팅 지원 강화 지역별 강사 네트워크 구축 및 협력적 성장 지원 	지속적 성장 지원 및 지역 맞춤형 확산 <ul style="list-style-type: none"> 권역별 수요 특성에 맞는 전문강사 자생적 성장체계 구축 강사 주도형 프로그램 개발 및 개선 체계 운영 지역 맞춤형 강사 자원 확대 및 전문성 기반 배치 고도화

○ 2025년 세부 추진계획

추진내용	추진방법	세부내용	25년			
			1	2	3	4
늘봄강사 선발 및 배치 기준 수립	강사선발기준마련	<ul style="list-style-type: none"> 교원 자격증 소지자 및 관련 학과 졸업자 우대 마이크로디그리과정 이수자 우대 / 지역별 균형 있는 인력 배치 학교급별·프로그램 특성별 적합 강사 매칭 단계적 역할 부여 (초임강사 → 보조강사 → 주강사 → 전문강사/멘토링) 		→	→	→
전문인력 양성 체계 구축	강사양성 과정	<ul style="list-style-type: none"> 단계별 늘봄강사 양성과정 이수 체계 / 블렌디드 러닝 방식 도입 /초등 저학년 이해 및 상호작용 역량 			→	→
	강사향상 과정	<ul style="list-style-type: none"> 단계별 직무 연수 프로그램 운영(주제별 심화 연수, 교육과정 재구성 및 평가 역량 강화, 학생 행동 지도 및 학급 운영 전략, 안전 관리 교육) 현장 문제 해결 중심 연수(현장 적용-성찰-개선의 순환적 학습 과정) 현장 맞춤형 컨설팅 지원(학교별 맞춤형 컨설팅, 소그룹 문제 해결 컨설팅, 온라인 Q&A 시스템) 				→
	보조교사 양성과정	<ul style="list-style-type: none"> 보조교사 대상 기초 교육과정(현장 실무 중심 교육) 보조교사에서 주강사로의 전환 지원 			→	→
	전문성 향상 지원	<ul style="list-style-type: none"> 인지심리정서 지원 전문가 과정 운영 / 특수교육 및 다문화 교육 역량 강화 교수법 및 학생 지도 역량 개발 			→	→

○ 늘봄강사 선발 및 배치 기준 수립

구분	내용																																		
계획	<ul style="list-style-type: none"> 제주한라대학교 늘봄학교 프로그램 분야별 강사 역량 점검 기준표에 따라 강사 선정 및 역량 강화 지원 해당 분야 경력 5년 이상의 전문 강사 60% 이상 배치를 위해 해당 강사 가산점 소외지역 60%이상 배치 기능을 위해 소외지역 강사 가산점 																																		
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">단계</th> <th rowspan="2">내용</th> </tr> <tr> <th>신규 강사</th> <th>협력기관 강사</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>공고</td> <td rowspan="2">추천</td> <td rowspan="2">신규 : 프로그램 운영 계획과 강사 모집안내를 학교 홈페이지나 관련 채널을 통해 공고/협력기관 강사 : 협력기관 추천 의뢰</td> </tr> <tr> <td>신청접수</td> </tr> <tr> <td>서류 및 면접심사</td> <td>심층면접</td> <td>제출된 서류를 기반으로 적격 여부 심사 후 면접대상자 선정 면접심사 후 채용 통보</td> </tr> <tr> <td colspan="2">성범죄경력조회</td> <td>선정된 강사에 대한 성범죄 경력 및 아동학대 관련 범죄 전력 조회</td> </tr> <tr> <td colspan="2">운영위원회심의</td> <td>제주한라대학교 늘봄학교운영위원회 심의</td> </tr> <tr> <td colspan="2">계약체결</td> <td>최종 선정된 강사와 프로그램 위·수탁 계약을 체결</td> </tr> <tr> <td colspan="2">직전교육</td> <td>직전교육 실시</td> </tr> <tr> <td colspan="2">현직교육</td> <td>프로그램 운영과 병행하여 현직교육 및 모니터링 실시</td> </tr> <tr> <td colspan="2">평가</td> <td>프로그램 운영 후 학생, 학부모, 교사 등의 피드백을 통해 강사 평가 및 프로그램 평가</td> </tr> <tr> <td colspan="2">보고 및 개선</td> <td>평가 결과 운영위원회 보고후 차년도 계획</td> </tr> </tbody> </table>		단계		내용	신규 강사	협력기관 강사	공고	추천	신규 : 프로그램 운영 계획과 강사 모집안내를 학교 홈페이지나 관련 채널을 통해 공고/협력기관 강사 : 협력기관 추천 의뢰	신청접수	서류 및 면접심사	심층면접	제출된 서류를 기반으로 적격 여부 심사 후 면접대상자 선정 면접심사 후 채용 통보	성범죄경력조회		선정된 강사에 대한 성범죄 경력 및 아동학대 관련 범죄 전력 조회	운영위원회심의		제주한라대학교 늘봄학교운영위원회 심의	계약체결		최종 선정된 강사와 프로그램 위·수탁 계약을 체결	직전교육		직전교육 실시	현직교육		프로그램 운영과 병행하여 현직교육 및 모니터링 실시	평가		프로그램 운영 후 학생, 학부모, 교사 등의 피드백을 통해 강사 평가 및 프로그램 평가	보고 및 개선		평가 결과 운영위원회 보고후 차년도 계획
	단계		내용																																
	신규 강사	협력기관 강사																																	
	공고	추천	신규 : 프로그램 운영 계획과 강사 모집안내를 학교 홈페이지나 관련 채널을 통해 공고/협력기관 강사 : 협력기관 추천 의뢰																																
	신청접수																																		
	서류 및 면접심사	심층면접	제출된 서류를 기반으로 적격 여부 심사 후 면접대상자 선정 면접심사 후 채용 통보																																
	성범죄경력조회		선정된 강사에 대한 성범죄 경력 및 아동학대 관련 범죄 전력 조회																																
	운영위원회심의		제주한라대학교 늘봄학교운영위원회 심의																																
	계약체결		최종 선정된 강사와 프로그램 위·수탁 계약을 체결																																
	직전교육		직전교육 실시																																
	현직교육		프로그램 운영과 병행하여 현직교육 및 모니터링 실시																																
평가		프로그램 운영 후 학생, 학부모, 교사 등의 피드백을 통해 강사 평가 및 프로그램 평가																																	
보고 및 개선		평가 결과 운영위원회 보고후 차년도 계획																																	

〈 프로그램 강사 역량 점검 기준표〉					
선정 평가	연번	항목	예	아니오	비고
	1	교사자격증 소지 여부			자격종류
	2	늘봄학교 또는 방과후학교 강사 참여 경험			세부내용
	3	교육기관 근무 경력			세부내용
	4	해당 분야 전문적 자격증 또는 인증			세부내용
	5	교육 진행 계획서 제출 가능			세부내용
	6	온라인 수업을 위한 디지털 도구 사용 가능			세부내용
	7	아동발달에 따른 저학년 학생들과 소통 교육 가능			세부내용
	8	안전교육 및 응급처치 관련 교육 이수			세부내용
	9	개인정보보호 및 정보보안 관련 교육 이수			세부내용
	10	학생 중심 교육을 위한 교육 가능			세부내용
	11	교육 관련 연수 참여 여부			

○ 전문인력 양성 체계 구축

- 강사 추가 확보 계획

<p>보조 강사의 주 강사 전환</p> <ul style="list-style-type: none"> • 방법 : 유아교육과 3학년 학생 대상 자격 교육 실시 • 재원 : 전문대학혁신지원사업, RIS, RISE • 시기 : 2024-2025 	<p>고학위 경력단절녀 흡수</p> <ul style="list-style-type: none"> • 방법 : 온·오프라인 모집 후 관련 교육 실시 • 재원 : RISE • 시기 : 2025-2026
<p>강사 추가 공고(계속)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 방법 : 온·오프라인 모집 • 재원 : RIS, RISE • 시기 : 2024-2025 	<p>기존 강사 교육 분야 확대</p> <ul style="list-style-type: none"> • 방법 : 기존 확보 강사 대상 타 분야 연구 지원 • 재원 : RIS, RISE • 시기 : 2024-2026
<p>지역사회 기업·유관기관 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> • 방법 : 기업 및 유관기관과의 협력을 통한 교육 프로그램 지원 • 재원 : 기업 사회공헌 기금 활용 • 시기 : 지속적 협력 	<p>기존 강사 교육 기관 확대</p> <ul style="list-style-type: none"> • 방법 : 관련 교육기관 추가 협력을 통해 프로그램 운영 지원 • 재원 : 협력기관의 자원 활용 • 시기 : 지속적 협력

- 대학지원사업에서 기 구축된 인프라 연계 활동 계획

사업명	활용 가능 인프라	연계 활용 세부 계획
LINC 3.0	<ul style="list-style-type: none"> • 수업자동녹화시스템, 카메라(유아교육과 5307호) • 빔프로젝터(대강당) 	<ul style="list-style-type: none"> • 프로그램별 맞춤형 교육공간으로 구성, 모의수업 진행 • 늘봄강사 네트워킹 및 성과 확산 행사 진행
RIS	<ul style="list-style-type: none"> • 첨단 하이브리드 강의실 • 하이테크센터 	<ul style="list-style-type: none"> • 하이브리드 강의실 JOY 공유대학 거점 강의실로 지정 • 분야별 전문 실습 교육 활용(환경원예과, 방송영상학과, 산업디자인학과 등)
전문대학 혁신지원 사업	<ul style="list-style-type: none"> • LMS 서버 	<ul style="list-style-type: none"> • 늘봄강사 교육 플랫폼 구축, 교육자료 디지털화 및 공유

- 프로그램별 늘봄강사 선발-연수-평가 계획

프로그램	필요 역량 /자격	특화 연수 내용		실습/ 평가 방식
		세부내용	시간	
마음속 보물찾기	유아교육/초등교육, 독서지도사	그림책 선정 및 활용법 실습/ 아동 감정이해 및 감정코칭 기법/ 창의적 스토리텔링과 연극놀이 지도법/ 아동 참여형 독서활동 설계 및 시연	8	모의수업, 피드백
초록 마법사의 힐링 정원	환경원예, 체험활동 지도 경험	식물 재배 및 정원 가꾸기 실습/ 생태 감수성 및 환경교육 교수법/ 아로마 테라피 및 자연놀이 체험법/ 안전한 야외활동 운영 및 응급상황 대처	8	현장 적용 평가
점프 점프 슈퍼히어로	체육/레저자격, 아동체육 지도	초등 저학년 신체발달 특성 이해/ 기초체력 및 협응력 향상 체육활동 실습/ 협동놀이·팀워크 지도법/ 신체활동 안전관리 및 응급처치 실습	8	시연, 현장 평가
재활용 마법사	환경교육, 창의활동 지도	업사이클링(재활용) 실습 및 창의적 제작활동/ 환경교육 교수법 및 환경 캠페인 기획/ 안전한 도구 사용법 및 지도	8	프로젝트 결과 평가
긍정 뉴스 제작소	미디어교육, 창의적 표현	미디어 리터러시 및 뉴스 제작 실습/ 초등 저학년 맞춤 촬영·편집 지도법/ 창의적 발표 및 소통기법	8	영상 제작 결과 평가
노래하는 세계여행	외국어, 음악활동 경험	중국어 기초 발음 및 표현 지도법/ 음악과 언어 통합활동 설계/ 다양한 문화이해 및 다문화 감수성 교육/ 노래·율동 등 창의적 표현활동 실습	8	수업 시연, 피드백
예술 놀이터	예술교육, 창의적 표현 지도	음악·이야기 융합 창작활동 실습/감정이해 및 공감 표현 지도법/예술놀이 프로그램 설계 및 시연/협력적 예술활동 지도 및 평가	8	활동 결과 평가

- 프로그램 강사 공통연수 모듈화 구성 및 강의 주요 내용

영역	기초과정		심화과정	
	교과목 및 주요내용	시간	교과목 및 주요내용	시간
사전교육				
기초소양	인성 소양 (8시간)			
	건강 안전 (9시간)			
전문지식 · 기술 (23시간)				
계				

※ 「건강안전」영역의 응급처치 관련 교육은 심폐소생술, 응급처치 실습 등 이론보다 실습 위주로 교육
 ※ 「건강안전」영역 교육에서 「긴급복지지원법 시행규칙」 제2조의3 에 따른 긴급지원 신고의무자에 대한 내용을 1시간 이상 포함하여 교육

1-2. 단계별 운영 및 효과성 검증

단계		내용
프로 그램 운영 준비 단계 ('25.3~ 25.8)	교육과정 및 교육자료 개발	<ul style="list-style-type: none"> • 늘봄학교 프로그램 운영 목표에 부합하는 프로그램 검토 및 확정 • 수업계획안, 강의록, 실습 활동 자료 등을 포함한 교육 자료 준비 • 초등학교 1,2학년 학생들에게 적합한 프로그램 구성 내용, 교육 방법, 매체 재검토
	강사 교육지원 및 연수	<ul style="list-style-type: none"> • 프로그램에 참여하는 강사를 위한 전문성 개발 워크숍 • 프로그램 참여 강사에게 프로그램 운영 지침, 교육 매뉴얼 제공, 프로그램과 자료 개발을 위한 지속적인 지원
	모의수업 파일럿 테스트	<ul style="list-style-type: none"> • 프로그램에 필요한 기술을 사전 설정, 학생과 강사의 접근성 사전 확인 • 소규모 학생과 강사 그룹이 프로그램을 사전 실시하여 교육 내용, 방법과 매체를 사전 테스트, 참가자의 피드백 수집 및 프로그램 최종 조정
프로 그램 운영 과정 단계 ('25.9~)	프로그램 시행	<ul style="list-style-type: none"> • 늘봄학교 프로그램 시행, 프로그램의 원활한 운영지원 • 학부모-교육 강사-운영팀 커뮤니케이션 활성화를 통해 프로그램 진행 상황 공유
	모니터링 및 피드백	<ul style="list-style-type: none"> • 정기적인 모니터링과 피드백을 위해 분기별 자료수집 (출석 현황, 프로그램 만족도 중간 점검 등), 모니터링 결과에 따라 필요 시 운영 사항 조정 • 강사지원을 위한 워크숍 개최를 통해 애로사항 점검, 강사의 전문성 개발, 문제해결 역량 향상 지원
	프로그램 평가 및 고도화 계획 방향설정	<ul style="list-style-type: none"> • 프로그램 최종 평가 및 종합 분석(프로그램 참여 학생, 강사, 학부모로부터 데이터 수집, 종합 분석을 통한 영향 평가) • 피드백 내용 및 평가 결과를 반영하여 향후 개선 계획 수립, 차년도 계획에 반영 • 프로그램 내용 조정 및 프로그램 추가 확보 방안 계획 수립 • 늘봄학교 프로그램 고도화 계획의 방향 설정

1-3. 운영 프로그램별 세부실적에 대한 목표(정량/정성)

○ 지역사회 수요기반 늘봄프로그램

목표	개발단계(1학기)	운영단계(2학기)	평가단계	확산단계
정량	•	•		
정성	<ul style="list-style-type: none"> • 발달 적합성 확인 • 현장적용성 평가 	<ul style="list-style-type: none"> • 실행력 향상 사례 • 참여도 증진 	<ul style="list-style-type: none"> • 다각적 평가 결과 • 프로그램 개선방안 	<ul style="list-style-type: none"> • 프로그램 우수성 인식 • 지속가능 요소 분석

○ 제주지역 늘봄강사 양성 및 역량강화 프로그램

목표	개발단계(1학기)	운영단계(2학기)	평가단계	전문성 향상
정량	•	•	•	
정성	<ul style="list-style-type: none"> • 전문성 자기 평가 • 학급별 특성 파악 자료 	<ul style="list-style-type: none"> • 개별화 지원 사례 • 상황 대응 사례 	<ul style="list-style-type: none"> • 프로그램 운영 역량 분석 	<ul style="list-style-type: none"> • 수업 개선 의지 • 전문성 인식 변화

2. 성과 관리 계획

2-1. 성과 목표

○ 핵심성과지표

프로젝트 단위(세부)	핵심성과지표	단위	기준값	목표값				
				'25	'26	'27	'28	'29
5-2								

○ 자율성과지표

프로젝트/ 단위(세부)	자율성과지표	단위	기준값	목표값				
				'25	'26	'27	'28	'29
5-2								

2-2. 달성 계획

핵심성과지표 정의서		목표값					
지표명		기준값	'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표선정 이유						
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성						
산출식							
세부 산출방법							
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성							
달성전략 및 관리계획							

지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표선정 이유						
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성						
산출식							
세부 산출방법							
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성							
달성전략 및 관리계획							

자율성과지표 정의서							
지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표선정 이유						
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성						
산출식							
세부 산출방법							
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성							
달성전략 및 관리계획							

지표명		기준값	목표값				
			'25	'26	'27	'28	'29
지표 설정 근거	지표선정 이유						
	RISE 핵심성과 지표와의 연계성						
산출식							
세부 산출방법							
기준값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성							
달성전략 및 관리계획							

2-3. 성과 확산 및 지속가능성 확보 방안

○ 성과 확산 전략

전략		세부적인 내용
성과 공유 및 확산 체계	성과 공유 플랫폼 구축	<ul style="list-style-type: none"> 온라인 성과 공유 플랫폼 개발 및 운영 성과 보고서 및 자료집 발간(연 1회)
	성과 확산 행사 개최	<ul style="list-style-type: none"> 연례 성과 공유 컨퍼런스 개최(연 1회)
	미디어 활용 확산	<ul style="list-style-type: none"> 지역 언론과 연계한 성과 홍보(성과 홍보 영상 및 인포그래픽 제작 배포) 소셜미디어 채널 운영 및 콘텐츠 제작
지역사회 연계 확산	지역 기관과의 협력 네트워크 구축	<ul style="list-style-type: none"> 지역 교육기관, 사회복지기관 등과의 협력 체계 구축 지역 기업 및 산업체와의 연계 프로그램 개발 지역 공동체와 함께하는 교육 프로젝트 추진
	지자체 연계 정책화	<ul style="list-style-type: none"> 지자체 교육 정책과의 연계 및 제도화 추진 지역 특화 교육 모델로서의 정책 제안 지자체 예산 확보를 통한 지속가능성 제고
	타 지역 확산 모델 개발	<ul style="list-style-type: none"> 사업 모델의 표준화 및 매뉴얼화 타 지역 적용을 위한 컨설팅 패키지 개발 지역 간 교류 및 협력 네트워크 구축

3. 재정투자 계획 및 기대효과

3-1. 사업비 계상 및 집행계획

○ 단위과제 사업비 구성

지원회계 구분	산학협력단 회계
---------	----------

(단위: 백만원)

구분	합계액	'25	'26	'27	'28	'29
RISE(A)						
기초지자체(B)						
민간투자금(기업 등)(C)						
계(D=A+B+C)						

○ 항목별 내역

(단위 : 백만원, %)

과제코드	사업비 항목	합 계		1차년도 (2025년)		2차년도 (2026년)		3차년도 (2027년)		4차년도 (2028년)		5차년도 (2029년)	
		예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율
	합 계												
	소 계												
[5]-②	인건비												
	장학금												
	교육연구 프로그램 개발운영비												
	교육연구환경개선비												
	실험실습장비 및 기자재 구입운영비												
	지역 연계협업 지원비												
	기업 지원협력 활동비												
	성과 활용확산 지원비												
	그 밖의 사업운영 경비												
	간접비												

○ 항목별 구성

(단위 : 백만원, %)

사업비 항목	합 계		1차년도 (2025년)		2차년도 (2026년)		3차년도 (2027년)		4차년도 (2028년)		5차년도 (2029년)	
	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율
합 계												
인건비 (20%이내)												
장학금												
교육연구 프로그램 개발운영비												
교육연구환경 개선비 (10%이내)												
실험실습장비 및 기자재 구입운영비 (10%이내)												
지역 연계협업 지원비												
기업 지원협력 활동비 (10%이상)												
성과 활용확산 지원비 (5%이상)												
그 밖의 사업운영 경비 (3%이내)												
간접비 (3%이내)												

○ 1차년도 사업비 항목별 구성계획

지원회계 구분	산학협력단 회계
----------------	----------

(단위 : 백만원, %)

사업비 항목	과제코드	1차년도(2025년)		세부 내역 (사용용도)	산출근거
		예산	비율		
합 계	5-②				
인건비	소계				
장학금	소계				
교육·연구 프로그램 개발·운영비	소계				
교육연구 환경개선비	소계				
실험실습장비 및 기자재 구입운영비	소계				
지역 연계협업 지원비	소계				
기업 지원협력 활동비 (10%이상)	소계				
성과 활용확산 지원비 (5%이상)	소계				
그 밖의 사업운영 경비 (3%이내)	소계				
간접비 (3%이내)	소계				

